



OULUN ENERGIA

VUOSI JA VASTUULLISUUS **2025**

# Sisältö

## 3 OULUN ENERGIAN VUOSI 2025

- 4 Oulun Energia lyhyesti
- 4 Raportoinnin periaatteet
- 5 Toimitusjohtajan katsaus
- 7 Taloudellinen kehitys
- 8 Organisoituminen ja yhtiö rakenne
- 9 Vuoden 2025 kohokohtia

## 11 OULUN ENERGIAN SUUNTA

- 12 Toimintaympäristö
- 15 Arvonluonti ja strategia

## 19 LIIKETOIMINTA

- 20 Energiantuotanto
- 24 Energiapalvelut
- 27 Kiertotalouspalvelut
- 31 Sähköverkkopalvelut

## 34 VASTUULLISUUS

- 35 Yleiset tiedot
- 35 Vastuullisuuden johtaminen
- 36 Olennaisuusanalyysi
- 36 Vastuullisuusohjelma
- 39 Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

## 42 Ympäristö

- 42 Hillitsemme ilmastonmuutosta
- 44 Seuraamme ilma-, vesi- ja maaperäpäästöjä
- 46 Edistämme luonnon monimuotoisuutta
- 49 Panostamme kiertotalouteen ja materiaalitehokkuuteen

## 50 Ihmiset

- 50 Tuemme kasvua yrityskulttuuria ja henkilöstökokemusta kehittämällä
- 54 Ennakoivaa työturvallisuustyötä ja uusia tavoitteita
- 57 Olemme vastuullinen kumppani
- 59 Menestymme yhdessä asiakkaidemme kanssa hyödyntämällä digitalisaation mahdollisuuksia
- 61 Vahvistamme elinvoimaa ja huoltovarmuutta

## 63 Hyvä hallintotapa

- 63 Hyvä hallintotapa ja johtamisjärjestelmä
- 64 Riskienhallinta
- 65 Johto ja hallitus

## 67 VSME-hakemisto

## 68 TALOUDELLISET TIEDOT



# Oulun Energian vuosi

Oulun Energia -konsernissa edistettiin strategian mukaisia kasvuhankkeita sekä vastuullisuutta monin tavoin haastavasta geopoliittisesta tilanteesta huolimatta. Toiminnan kehittäminen, kustannustehokkuus, joustot ja investointien hallinta pitivät talouden vakaana.

- 4 Oulun Energia lyhyesti
- 4 Raportoinnin periaatteet
- 5 Toimitusjohtajan katsaus
- 7 Taloudellinen kehitys
- 8 Organisoituminen ja yhtiörakenne
- 9 Vuoden 2025 kohokohtia



## Oulun Energia lyhyesti

Oulun Energia on yksi Suomen suurimmista energiayhtiöstä. Tarjoamme kestäviä energia- ja kiertotalousratkaisuja. Ydintoimintaamme kuuluvat lämmön ja sähkön tuotanto, kuluttajille ja yrityksille suunnatut sähköverkkopalvelut sekä erilaiset lämpö- ja energiaratkaisut. Tytäryhtiömme Syklo Oy:n kautta tarjoamme myös kiertotalouspalveluja yrityksille. Kannamme vastuuta ihmisistä ja ympäristöstä. Tavoitteenamme on saavuttaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä.

## Raportoinnin periaatteet

Oulun Energia -konsernin vuosi- ja vastuullisuusraportti kokoaa yhteen liiketoimintamme, vastuullisuustyömme ja taloutemme kehitystä vuonna 2025. Raportti on julkaistu suomeksi ja siitä on saatavilla myös englanninkielinen tiivistelmä. Vuosi- ja vastuullisuusraportin tiedot kattavat koko Oulun Energia -konsernin toiminnan huomioiden, että uuden tytäryhtiön Oulun Energia Kenve Oy:n (ent. Kemin Energia ja Vesi Oy) osalta raportissa on mukana vain talousluvut 1.9.2025 alkaen. Kenve on myös mukana konsernin henkilöstön kokonaismäärässä vuoden lopussa. Muilta osin Kenve on tehnyt vuodelta 2025 oman vuosikertomuksensa.

Oulun Energia -konsernin vuosi- ja vastuullisuusraportti on laadittu VSME-standardia eli pk-yritysten vapaaehtoista kestävyysraportointia mukaillen. Raporttia ei ole varmennettu kolmannen osapuolen toimesta.

→ Kenven vuosikertomus 2025

## Avainlukuja 2025

### ASIAKKAAT

Sähköverkko, käyttöpaikat

**120 612**

Kaukolämpö, liittymät

**11 230**

### LIKEVAIHTO

**269,7 M€**

### LIIKETULOS

**43,6 M€**

### HENKILÖSTÖ

vuoden lopussa

**302**

### TUOTETUN SÄHKÖN MÄÄRÄ

**852 GWh**

### LÄMMÖNHANKINNAN MÄÄRÄ

**2 175 GWh**

### UUSIUTUVAN ENERGIAN TUOTANTO

**83 %**



## TOIMITUSJOHTAJALTA

## Kiertotalouden edistäminen, yhteiskunnan sähköistyminen ja strateginen kasvu viitoittivat vuotta 2025

**Oulun Energia -konsernin** tulosta haastoivat alkuvuoden leuto sää ja alhaisempi sähkön markkinahinta. Toiminnan kehittäminen, kustannustehokkuus, joustoista lisähyödyn löytäminen ja investointien hallinta pitivät kuitenkin talouden vakaana. Vuoden aikana geopoliittinen epävarmuus, Yhdysvaltojen kauppapolitiikka ja sääntelymuutokset ovat korostaneet toimintaympäristön ennakoitavuuden merkitystä. Edelleen jatkuva Ukrainan sota on aiheuttanut myös varautumisen ja turvallisuuden osalta entistäkin tiukempia vaatimuksia energiayhtiöille – meidän on suojattava fyysistä infrastruktuuriamme sekä huolehdittava kyberturvallisuudestamme. Tähän olemmekin vuoden aikana panostaneet.

Tämän vuoden aikana sähkön hinta on vaihdellut huomattavasti. Tämä hintavaihtelu kuvastaa sähköjärjestelmän keskeneräisyyttä ja markkinoiden herkkyyttä sääolosuhteille sekä kulutuksen kausivaihtelulle. Epävakaat hinnat ja muun muassa verottamiseen liittyvät avaukset vaikeuttavat investointien suunnittelua. Toimintaympäristön haasteet korostavat ennakoitavan ja vakaan sähköjärjestelmän rakentamisen tärkeyttä.

Vuosi 2025 oli Oulun Energialle merkittävä strategisten linjausten toimeenpanon ja uusiutuvan energian tuotannon edistämisen vuosi, vaikka alavireinen sähkömarkkina piilotti liiketoiminnan kasvun.

## Päivitettyä suuntaa strategiaviilauksella

Keväällä 2025 käynnistimme strategian päivitysprosessin, johon osallistettiin koko henkilöstö muun muassa strategiakyselyn kautta. Päivitysprosessissa tarkasteltiin toimintaympäristön muutoksia ja niiden vaikutuksia toimintaamme. Strategian päälinjat säilyivät ennallaan, mutta tarkennuksia tehtiin muun muassa suorituskykymittareihin sekä aiemmin asetettuun hiilineutraaliustavoitteeseen. Strategisena tavoitteenamme on saavuttaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä. Nettonollatavoite korvaa aiemman tavoitteemme saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä. Tavoitehorisontin muutos selventää toimenpiteiden yhteyttä strategiaan, investointi- ja rahoitussuunnitelmaan sekä varmistaa vertailukelpoisuuden. Toimet hiilineutraaliustavoitteen saavuttamiseksi ovat edistäneet myös nettonollatavoitetta.



**Haluamme olla vihreän siirtymän edelläkävijä ja Suomen energisin ja turvallisin työpaikka.**

## Strategiamme mukaiset kasvuhankkeet etenivät vauhdilla

Vuoden aikana otimme merkittäviä askelia strategiamme mukaisissa kasvuhankkeissa ja uusiutuvan energian investoinneissa. Alkuvuodesta julkaisimme yritystoimijoille uuden monienergiaoptimointipalvelun, Raahen Paarmalassa sijaitseva 5 megawatin aurinkopuistomme aloitti sähköntuotannon ja liityimme aurinkovoimayhtiö Suomen Aurinkovoima Oy:hyn. Suomen Aurinkovoima Oy teki loppuvuodesta 15 miljoonan euron investointipäätöksen kolmen uuden aurinkopuiston rakentamisesta. Toisen tertiaalin aikana perustimme uuden tuulivoimayhtiön, Männikkötuulet Oy:n, neljän muun energiayhtiön kanssa. Männikkötuulet Oy osti kaksi kokonaisteholtaan 60 megawatin maatuulipuistoa, joista Storbacken sijaitsee Vöyrissä ja Kröpuln Uusikaarlepyyssä.

Kemin Energia ja Vesi Oy:n (Kenve) 60 prosentin osakekauppa vietiin päätökseen 29.8. Integroimme Kenven nykyiset toiminnot tiiviisti Oulun Energia -konsernin toimintoihin. Osakekaupan myötä teimme vuoden 2025 lopussa päätöksen vaihtaa Kenven virallisen yhtiönimen Oulun Energia Kenve Oy:ksi. Tämä myötä Kenven toiminnot tuodaan Oulun Energia -konsernin emobrändin alle vuoden 2026 aikana.

Syklon muovinkierrätyslaitosinvestointi etenee Hyvinkäällä suunnitellusti. Teollisen mittakaavan biokomposiittilaitos rakentuu Suomen suurimman muovinkierrätyslaitoksen viereen. Laitokset käynnistyvät

kesällä 2026 ja kaupallisessa tuotannossa niiden pitäisi olla saman vuoden lopussa.

Jatkoimme myös merkittäviä panostuksiamme energijärjestelmän sähköistämisessä ja joustokyvyn rakentamisessa. Laanilan 40 megawatin sähkökattilan rinnalle valmistui kesällä Toppilan 60 megawatin kattila, mikä vahvistaa kykyämme hyödyntää edullisia sähkön hintoja ja vähentää polttoon perustuvaa kaukolämmön tuotantoa. Lisäksi käynnistimme sähkön akkuvaraston rakentamisen Toppilan voimalaitosaluella, mikä tuo uutta säätökapasiteettia ensi vuonna valmistuttuaan. Lestijärven tuulivoimapuisto otettiin käyttöön 16.12.2025.

## Vastuullisuutta edistettiin monin keinoin

Strategiamme onnistumisen kannalta vastuullisuus on kaiken keskiössä. Haluamme olla vihreän siirtymän edelläkävijä ja Suomen energisin ja turvallisin työpaikka. Näissä tavoitteissa onnistuminen vaatii meiltä jatkuvaa innovointia, yhteistyötä ja vastuullisuutta.

Olemme sitoutuneet Merikosken alueen ja vaelluskalojen elinolosuhteiden parantamiseen. Vuonna 2025 valmistui Oulun kaupungin tilaama selvitys alueen kehittämismahdollisuuksista. Lähdimme edistämään sen esille nostamien kunnostustoimenpiteiden suunnittelua yhdessä Oulun kaupungin kanssa tarkemmin. Lisäksi toteutimme patouomaan korjaustoimenpiteitä, joilla vähennämme mahdollisia kalojen jumiin jää-

misiä padon alapuolisiin syvänteisiin ennen kalatielle siirtymistä. Merikosken kalatien kautta nousi Oulujokeen koko kalatien 20-vuotisen historian toiseksi eniten vaelluskaloja. Edistimme myös Merikosken voimalaitoksen patoturvallisuuden kehittämistä yhteistyössä Oulun kaupungin kanssa.

Työkulttuurin ja henkilöstökokemuksen kehittämiseen olemme myös panostaneet paljon. Kulttuurilähettelästoiminnalla on saatu hienoja tuloksia. Lähettiläiden johdolla lähdettiin yhdessä pohtimaan arvojen ja halutun kulttuurin toteutumista työpaikallamme. Turvalliset työpäivät ovat myös tavoite, josta emme halua tinkiä. Valitettavasti vuonna 2025 meille sattui ennakoivasta turvallisuustyöstä huolimatta neljä yllättävää poissaoloon johtanutta tapaturmaa. Jokainen niistä oli liikaa ja käynnistimmekin loppuvuodesta tehostetun turvallisuuskampanjan, joka muistuttaa työturvallisuuden yhteisestä suunnasta ja tärkeydestä joka ikinen päivä.

Lopuksi haluaisin kiittää vuodesta 2025 asiakkaitamme, henkilöstöämme, omistajiamme ja muita kumppaneita sekä sidosryhmiä tuesta ja luottamuksesta! Olemme saaneet äärimmäisen paljon aikaiseksi. Vuodesta 2026 on tulossa vähintäänkin yhtä mielenkiintoinen ja tapahtumarikas kuin vuosi 2025 oli. ■

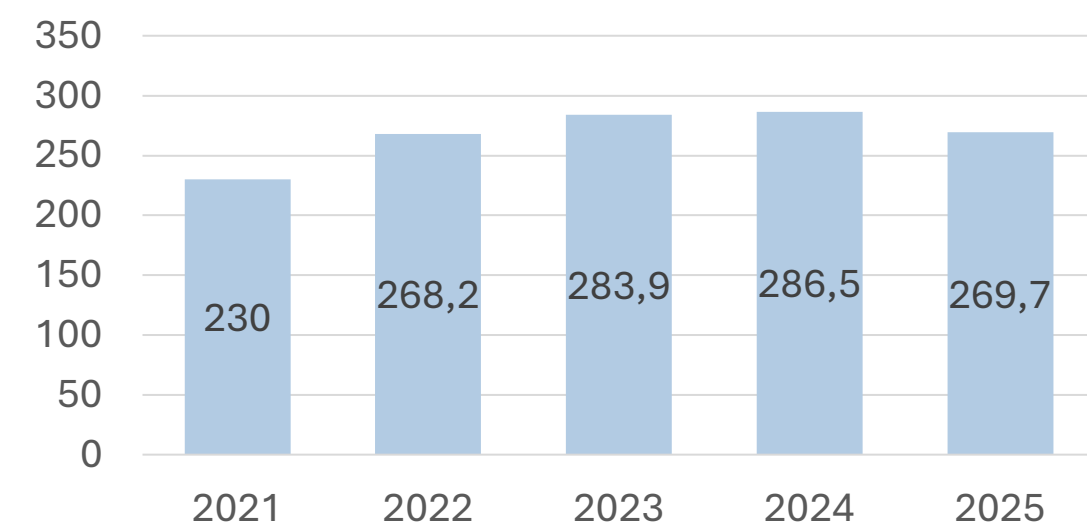
**Arto Sutinen**  
toimitusjohtaja

# Taloudellinen kehitys

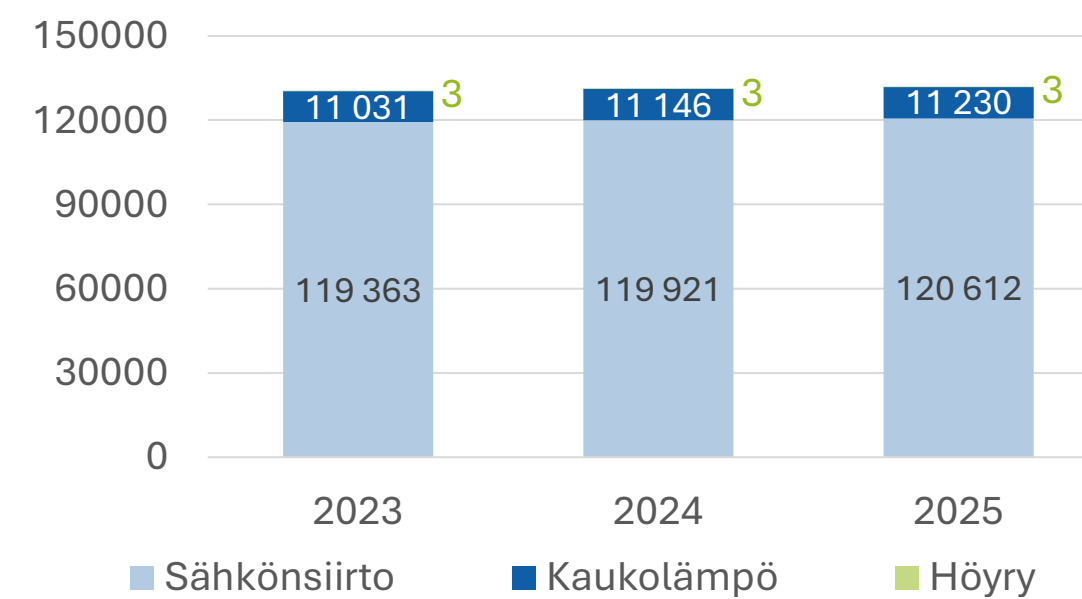
AVAINLUVUT	2025	2024
Liikevaihto (M€)	269,7	286,5
Liiketulos (M€)	43,6	50,8
Investoinnit (M€)	114,3	70,4
Liikevaihto/henkilö (M€)	1,00	1,06
Liiketulos/henkilö (M€)	0,16	0,21
Henkilöstö vuoden lopussa	302	244

Oulun Energia Kenve Oy:n luvut on konsolidoitu 1.9.2025 lukien Oulun Energia -konserniin. Vuoden 2025 lopun tilanne sisältää Oulun Energia Kenve Oy:n henkilöstömäärän.

## LIKEVAIHTO, M€

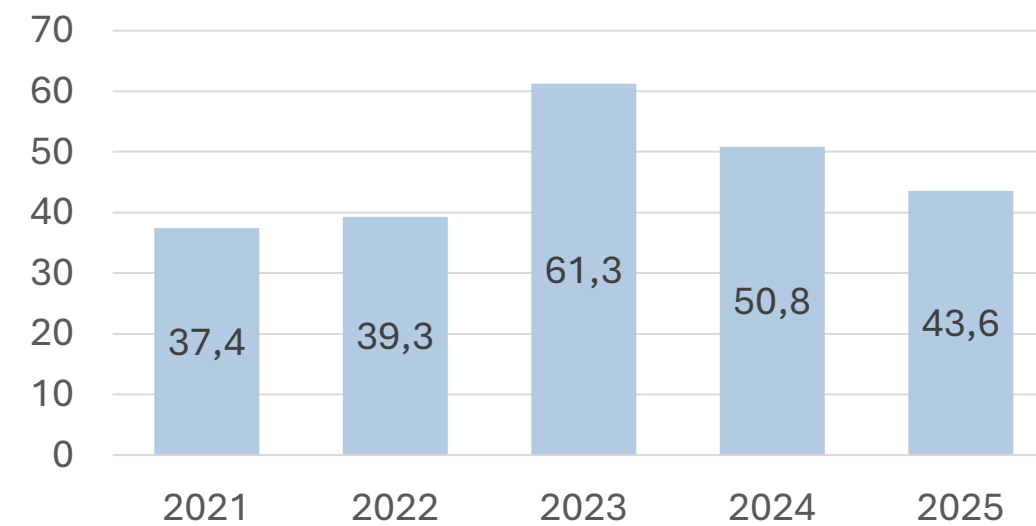


## ASIAKKAIDEN MÄÄRÄ, Ikm

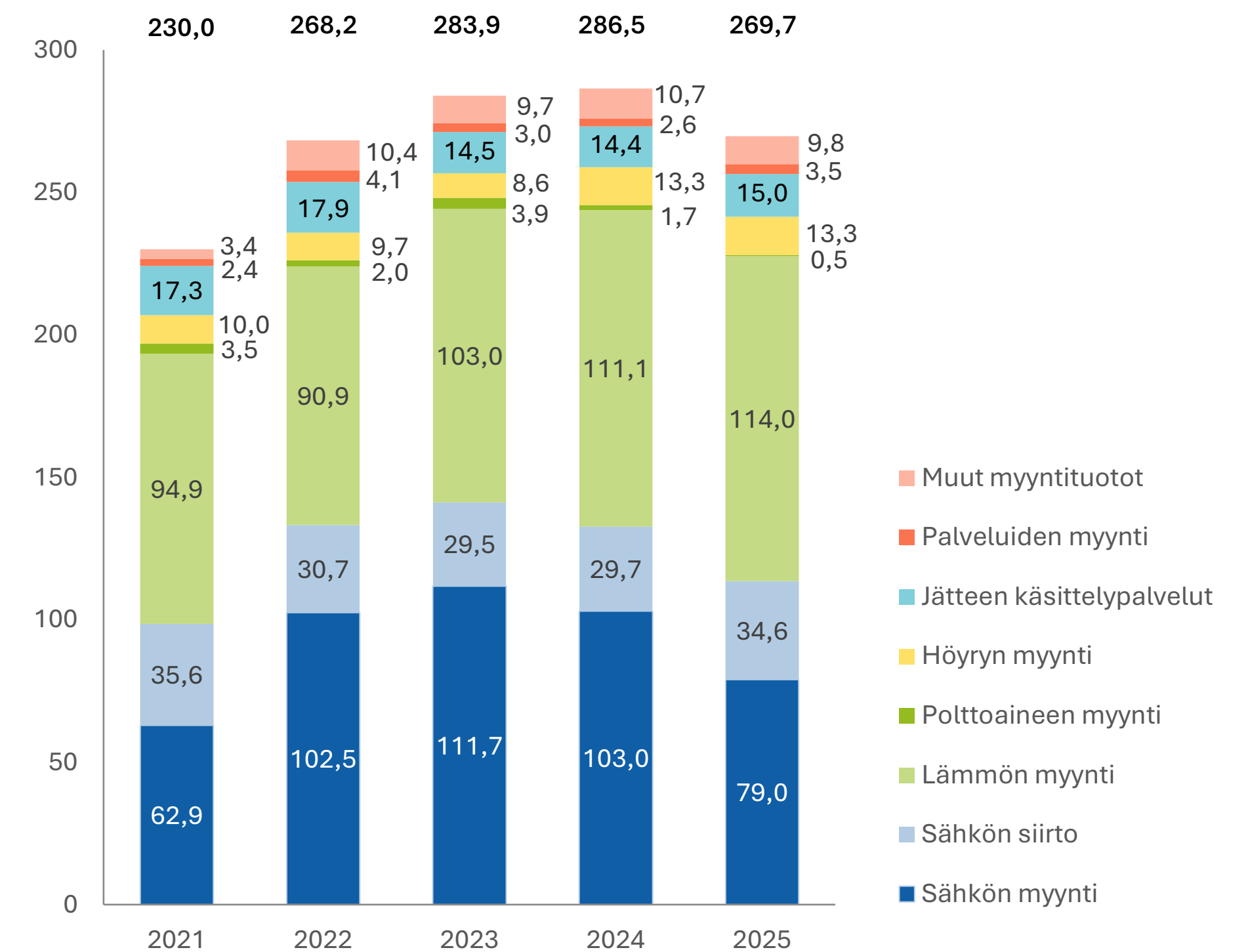


Sisältää Oulun Energia Oy:n ja Oulun Energia Sähköverkko Oy:n asiakkaat.

## LIIKETULOS, M€



## MYYNTITUOTTOJEN JAKAUTUMINEN\*, M€



\* Oulun Energia Oy, Oulun Energia Sähköverkko Oy, Syklo Oy, Turveruukki Oy yhteensä sekä Oulun Energia Kenve Oy 1.9.2025 alkaen. Sisäiset liiketoiminnot eliminoitu.

# Organisoituminen ja yhtiörakenne

Oulun Energia -konsernin emoyhtiö on Oulun Energia Oy, jonka Oulun kaupunki omistaa kokonaan.

Emoyhtiön täysin omistamia tytäryhtiöitä ovat Oulun Energia Sähköverkko Oy, Turveruukki Oy, Syklo Oy, Kiinteistö Oy Oulun Solistinkatu 4, Solarpower Paarmala Oy sekä Huoltovoima Oy.

Oulun Energia Kenve Oy (ent. Kemin Energia ja Vesi Oy) on Oulun Energian tytäryhtiö 60 prosentin omistusosuudella 29.8.2025 lähtien.

Syklo on konserni, jossa Syklo Oy omistaa tytäryhtiönsä Syklo Biocomposites Oy:n, Syklo Facilities Oy:n ja Syklo Plastics Recycling Oy:n.

Lisäksi Oulun Energia Oy on merkittävä omistaja seuraavissa yhtiöissä: Oomi Palvelut Oy, Kolsin Voima Oy, Voimapato Oy, Suomen Aurinkovoima Oy, Pasaati Holding Oy ja Männikkötuulet Oy.

Palvelut ja toiminnot

Oulun Energia Oy

Energiantuotanto

Energiapalvelut

Sähköverkkopalvelut

Kiertotalous

Ohjaavat toiminnot

Tytäryhtiöt

Oulun Energia Kenve Oy  
60 %

Turveruukki Oy 100 %

Solarpower Paarmala Oy 100 %

Huoltovoima Oy 100 %

Oulun Energia Sähköverkko Oy 100 %

Syklo Oy 100 %

Syklo Biocomposites Oy  
100 %

Syklo Facilities Oy  
100 %

Syklo Plastics Recycling Oy  
100 %

Kiinteistö Oy Oulun Solistinkatu 4 100 %

## Vuoden 2025 kohokohtia



### Oulun Energia Kenve Oy tuli osaksi Oulun Energia -konsernia

Oulun Energia Kenve Oy:n (ent. Kemin Energia ja Vesi Oy) osakekauppa viimeisteltiin elokuun 2025 lopussa. Syyskuun alusta alkaen Kenve liittyi osaksi Oulun Energia -konsernia ja on 60 prosentin omistusosuudella uusi tytäryhtiömme. Järjestelyn taustalla on yhteinen tahtotila saada leveämmät hartiat vihreään siirtymän hankkeiden toteuttamiselle.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme



### Tytäryhtiömme Syklo investoi 70 miljoonaa euroa Hyvinkään kiertotalouskeskittymään

Syklo Oy teki investointipäätöksen Suomen suurimman muovinkierrätyslaitoksen sekä biokomposiittilaitoksen rakentamisesta Hyvinkäälle. Laitoksia on rakennettu vuoden 2025 aikana ja kaupallinen tuotanto alkaa vuoden 2026 aikana.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme



### Päivitimme ilmastotavoitteemme

Päivitimme syksyllä 2025 ilmastotavoitteemme. Uutena tavoitteenamme on saavuttaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä. Nettonollatavoite korvaa aiemman tavoitteemme saavuttaa hiili-neutraalius vuoteen 2030 mennessä.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme



### Oulun Energian tytäryhtiö Turveruukki Oy täytti 50 vuotta

Turveruukin 50-vuotista historiaa juhlistettiin muistelemalla yhtiön monia vaiheita. Yhtiö myös lahjoitti juhluvuotensa kunniaksi Penikkasuon 40 hehtaarin alueen luonnonsuojelukohteeksi Luonnonperintösäätiölle.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme

## Vuoden 2025 kohokohtia



### Merikosken kalatiellä tehtiin vaelluskalojen nousuennätys

Merikosken kalatiellä koettiin tiistaina 26.8.2025 historiallinen hetki, kun sitä pitkin padon yläpuoliselle Oulujoelle nousi peräti 810 lohta. Aiempi yhden päivän ennätys vuodelta 2019 oli 245 lohta – nyt määrä siis kolminkertaistui. Oulun Energia on sitoutunut kehittämään kalojen nousumahdollisuuksia ja olosuhteita.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme



### Uusi sähkökattila otettiin käyttöön kesällä 2025

Uusi 60 megawatin sähkökattilamme valmistui kesällä Toppilan voimalaitosalueelle. Oulun Energialla on nyt käytössään kaksi sähkökattilaa, joiden kapasiteetti on yhteensä 100 megawattia.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme



### Oulun Energia ja kolme muuta energiayhtiötä perustivat uuden aurinkovoimayhtiön

Oulun Energia oli vuoden alussa mukana perustamassa uutta aurinkovoimayhtiötä Suomen Aurinkovoima Oy:tä. Yhtiön tavoitteena on rakentaa vähintään 500 megawattia aurinkovoimaa vuoteen 2030 mennessä, ja se käynnisti jo kolmen uuden aurinkopuiston rakennustyöt.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme



### Liikuntakampanjaan osallistuminen mahdollisti yli 100 000 euron lahjoituspotin Hope ry:lle

Oulun Energia -konserni yhdisti voimansa kolmen oululaisyrittäjän kanssa henkilöstön liikuntatempauksen merkeissä 100 päivän ajaksi keväällä 2025. Yritykset keräsivät samalla yhteensä 110 970 euroa lasten ja nuorten liikunnan tukemiseksi Hope ry:lle.

→ Lue lisää verkkosivuiltamme

# Oulun Energian suunta

Toimintaympäristö on jatkuvassa murroksessa, jonka vuoksi myös strategiaamme tehtiin muutoksia. Päälinjat säilyivät kuitenkin ennallaan ja tavoitteenamme on edelleen hakea voimakasta kasvua vihreästä siirtymästä.

- 12 Toimintaympäristö
- 15 Arvonluonti ja strategia



## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

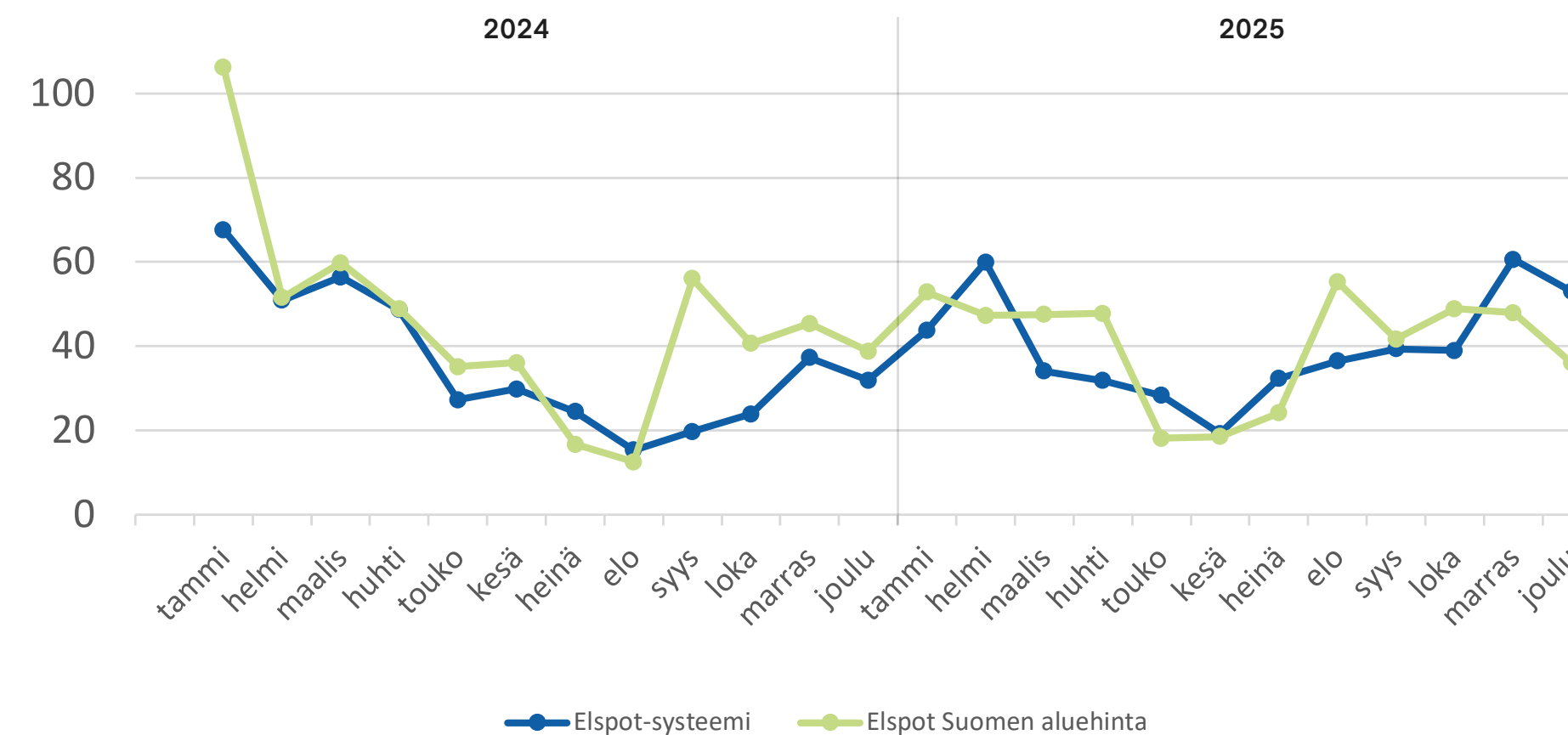
# Sähkön hinta jatkoivat laskuaan sähkön sekä kaukolämmön kulutuksen kasvaessa maltillisesti

Sähkön hinta vuonna 2025 oli Suomessa yksi Euroopan edullisimmista. Hintavaihtelut pysyivät korkealla tasolla, mutta negatiivisten tuntien määrä laski viime vuodesta. Tuulivoima- ja aurinkovoimatuotanto jatkoivat maltillista kasvua, mutta uusien investointipäätösten määrä varsinkin tuulivoiman osalta oli alhaista. Hiilidioksidineutraalin sähkön osuus oli vuonna 2025 jo 96 prosenttia.

**Suomen hinta-alueen** spot-hinnan vuosikeskiarvo oli 40,48 (45,57) euroa megawattitunnilta, mikä oli selkeästi edellisvuotta alhaisemmalla tasolla. Kuukausikohtaisesti tarkasteltuna spot-aluehinta oli korkeimmillaan elokuussa: 55,34 euroa megawattitunnilta. Hintatasoa nostivat huollot sekä ydinvoimassa että siirtoyhteisissä. Lisäksi tuulivoimatuotanto oli alhaisella tasolla.

Sähkön hinta oli Suomessa Euroopan halvinta. Irlannissa ja Italiassa hinnat olivat Euroopan korkeimmat, sähkö maksoi keskimäärin yli 110 euroa megawattitunnilta. Sähkön spot-markkinat siirtyivät 1.10.2025 alkaen tuntihinnoittelusta varttihinnoitteluun.

SÄHKÖN SPOT-HINTA 2024–2025, €/MWh



Edellisinä vuosina nähdyt voimakkaat hintavaihtelut tasaantuivat sähkömarkkinoilla. Negatiivisten hintojen määrä on vähentynyt, ja marraskuussa valmistunut Aurora-siirtoyhteys Suomen ja Ruotsin välille laski Suomen hinta-alueen hintaa selvästi korkeamman tuonnin myötä.

## Suomi yhä omavaraisempi ja puhtaampi sähköntuotannossa

Vuonna 2025 sähköä tuotettiin Suomessa 85 (80) terawattituntia. Sähkön tuonti ulkomailta kasvoi hieman, ja nettotuonti asettui 5,6 (3,2) terawattituntiin. Eniten energiaa tuotti ydinvoima, jonka osuus tuotan-

nosta laski 37 (38) prosenttiin. Ydinvoimaa seurasivat tuulivoima 26 (24) prosentin ja vesivoima 15 (17) prosentin osuudella. Tuulivoiman osuus tuotannosta jatkoivat kasvuaan ja vesivoiman osuus puolestaan hieman laski edellisvuoteen verrattuna. Biomassan osuus laski 11 (12) prosenttiin.

Sähkön kulutus kasvoi noin 2 prosenttia vuoden 2024 tasoon verrattuna. Sähkön kokonaiskäyttö oli 85 (83) terawattituntia. Teollisuuden sähkönkäyttö kasvoi 2,6 prosenttia ja oli yhteensä 35 terawattituntia.

Vuoden 2025 sähkön kulutushuippu (13 681 MW) osui helmikuulle.

## Sähköntuotannon hiilidioksidipäästöt pienenevät edelleen

Sähköntuotannon hiilidioksidipäästöjen laskutrendi jatkui. Päästöt laskivat vuonna 2025 10 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja olivat 2,0 (2,3) miljoonaa tonnia. Suomen sähköntuotannon päästöjen pitkän aikavälin trendi on ollut voimakkaasti laskeva, päästöt ovat laskeneet 88 prosenttia vuodesta 2010.

Hiilineutraalin tuotannon osuus kasvoi 96 (95) prosenttiin, mikä selittyi tuulivoiman osuuden kasvulla. Tuulivoiman kapasiteetti kasvoi 9 433 (8 358) megawattiin ja toteutunut tuotanto 22 070 (19 854) gigawattituntiin. Aurinkovoiman kapasiteetti kasvoi maltillisesti ja sähkön kulutuspuolella sähkökattiloiden kapasiteetti saavutti 1000 megawatin rajapyykin.

Tuulivoiman tuotantokapasiteetin kasvu hidastui, mutta sen merkitys sähkön hintaan vaikuttavana yksittäisenä tekijänä on edelleen kasvanut. Negatiivisten ja nollahintaisten sähköhintojen määrä vähentyi vauhdilla sähkökattiloiden yleistettyä. Sähkön hintaan vaikuttavat edelleen tuulivoiman lisäksi myös sähkön kysyntä, lämpötila, vesivoimatuotannon määrä, siirtoyhteydet sekä voimalaitosten huollot ja vikatilanteet.

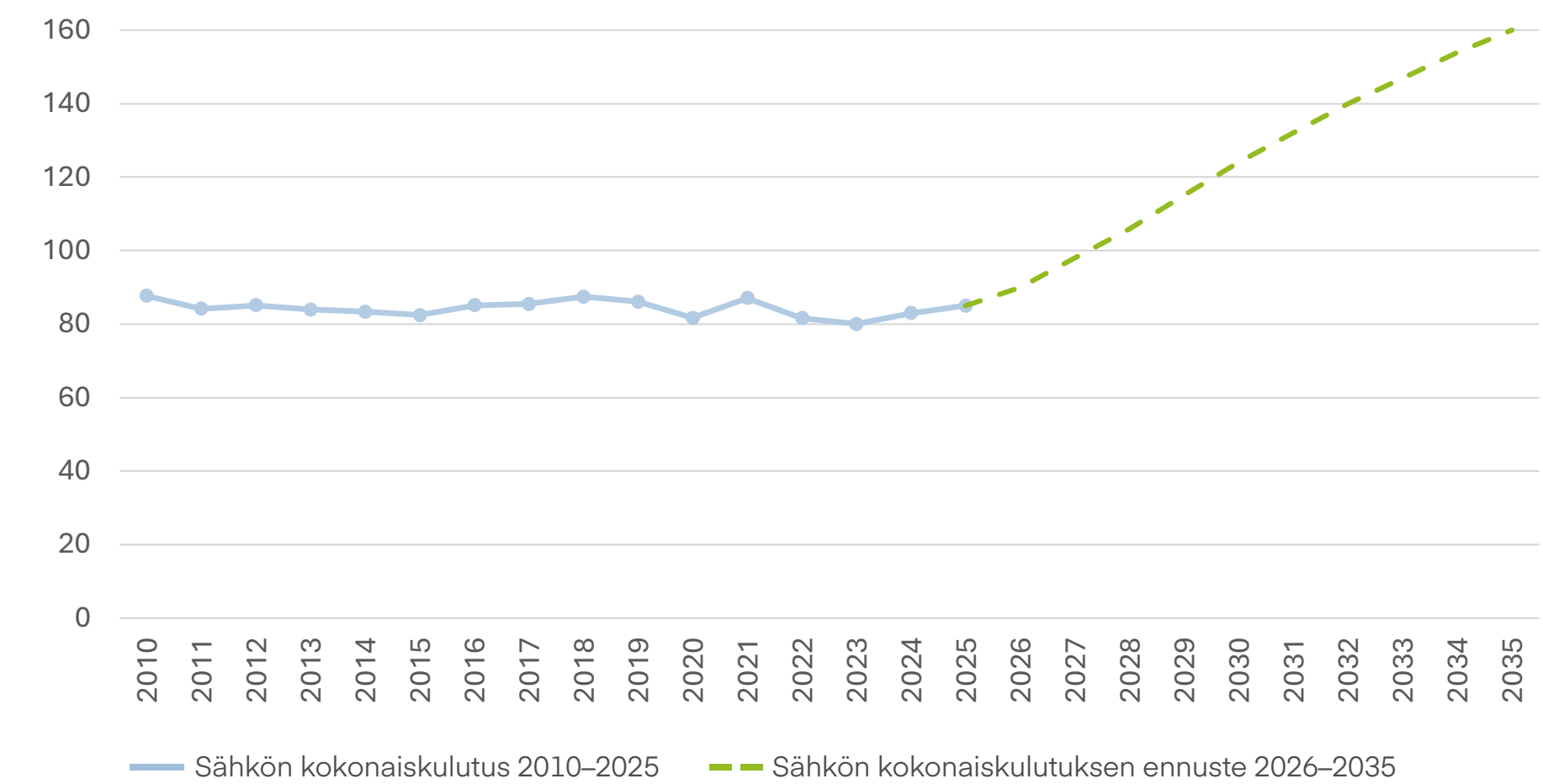
### Kaukolämpö vähensi edelleen hiilidioksidipäästöjään ja tarjosi joustoa sähkömarkkinoille

Kaukolämmön päästöt laskivat vuoden 2025 aikana kolmanneksen edellisestä vuodesta eli 38 prosenttia. Trendi kaukolämmön hiilidioksidipäästöjen kehityksessä on ollut laskeva jo pitkään, ja vuoteen 2019 verrattuna ominaispäästöt ovat laskeneet 65 prosenttia. Kaukolämmön tuotannossa energiamurros on siis jo pitkällä. Fossiilisten polttoaineiden, maakaasun, kivihiilen, öljyn ja turpeen osuus oli enää 13 prosenttia vuonna 2025. Samalla sähkökattiloiden osuus on lisääntynyt ollen 8 prosenttia ja ylijäämälämpöjen osuus 18 prosenttia. Biomassojen osuus on hieman yli 50 prosenttia.

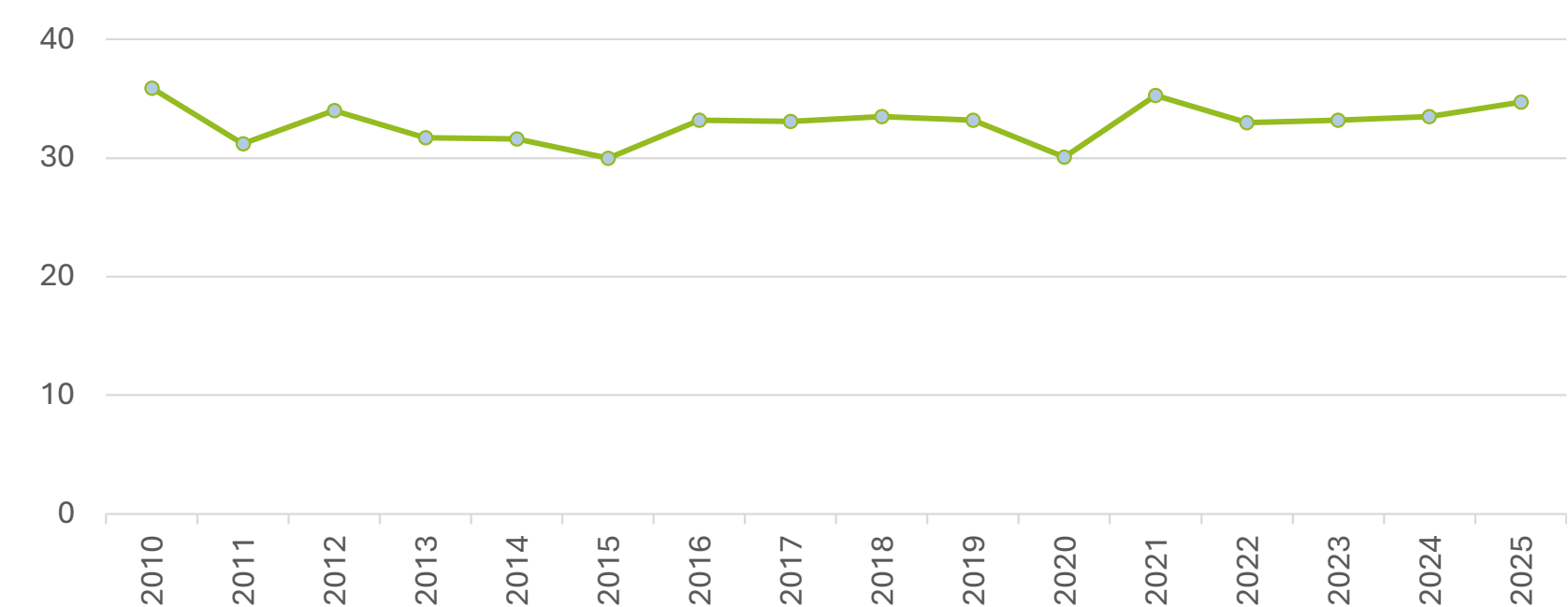
Kaukolämpö oli vuonna 2025 edelleenkin Suomen suosituin lämmitysmuoto. Asuin- sekä palvelurakennusten osalta sen markkinaosuus myönnettyjen rakennuslupien osalta on 46 prosenttia. Kaikista suurin suosio sillä on kerrostalosegmentissä, jossa sen osuus myönnettyjen rakennuslupien valossa oli 75 (79) prosenttia. Pientalojen osalta kaukolämmön osuus kasvoi 16 (13) prosenttiin.

Lämmin talvi vähensi kaukolämmön kulutusta, ja eri vuosien lämpötilaerot huomioiva käyttö (lämpötilakorjattu käyttö) nousi hieman edellisen vuoden tasosta 34,7 (33,5) terawattituntiin. Kaukolämmön kysyntä oli huippukulutuksen aikaan samaa suuruusluokkaa kuin sähkön kysyntä, vaikka vuositasolla sähkön kysyntä on merkittävästi kaukolämmön kysyntää suurempaa. Lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokset tarjosivat tärkeää joustoa sähkömarkkinoille tyydyttäen kysyntää silloin, kun tuotanto ei muuten riittäisi. Kaukolämmön tuotanto vähensi tarvetta kiinteistökohtaiselle sähkölämmitykselle ja näin laski myös sähkön kysyntähuippuja ja vähensi hintavaihteluita. Kaukolämmön ja sähkön tuotannot tukivat siis toisiaan yhä paremmin.

### SÄHKÖN KOKONAISKULUTUS SUOMESSA 2010–2025 JA ENNUSTE 2026–2035, TWh



### KAUKOLÄMMÖN LÄMPÖTILAKORJATTU KÄYTTÖ SUOMESSA 2010–2025, TWh



### Kiertotalouden markkina myllerryksessä – teot ovat pääosin suunnitteluasteella

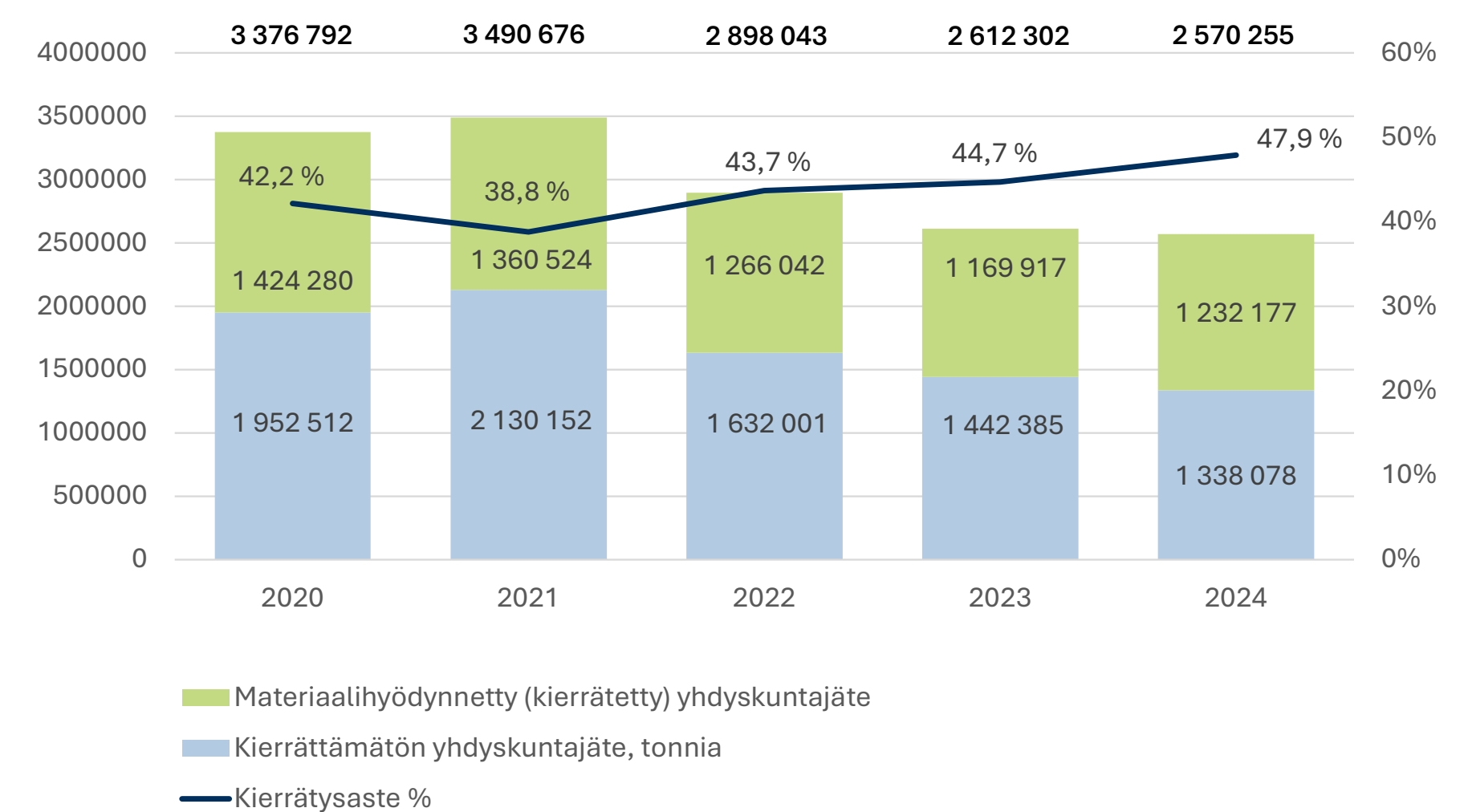
Jätetilastoinnin haasteena on niiden aikataulu, joka tyypillisesti laahaa. Vuoden 2025 jätetilastoja ei ole vielä saatavilla. Yhdyskuntajätteen kierrätysaste oli noin 48 prosenttia vuonna 2024. Markkinasignaalit huomioiden kierrätysaste tuskin on noussut merkittävästi vuonna 2025 ja saavuttanut Euroopan Unionin asettamaa tavoitetasoa, joka on vuotta 2025 koskien 55 prosenttia. Vuonna 2030 kierrätyksen osuus tulee Euroopan unionin mukaan olla jo 60 prosenttia.

Kierrätystavoitteiden vauhdittamiseksi on valmisteilla erilaista lainsäädäntöä ja regulaatiota. Suomessa on valmisteilla niin kutsuttu kiertotalouslaki eli jätelaki III, jonka avulla valmistellaan tiukempaa säännöstöä jätteiden polttamiseen energiaksi. Lisäksi Suomessa on pohdinnassa, kuinka jätteenpolttoa tullaan käsittelemään päästökaupassa, mahdollisesti vuodesta 2028 lähtien, ja minkälaisen statuksen jätteenpolton hukkalämpö saa. Euroopan unionia koskeva PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation) tulee vaikuttamaan asteittain 2026–2030 välisenä aikana eurooppalaiseen pakkausteollisuuteen. Regulaatio tulee asettamaan vaatimuksia niin uusien pakkausten kierrätettävyyteen kuin pakkausten valmistuksessa käytettävien materiaalien alkuperään. Kierrätyspohjaisia materiaaleja tulisi käyttää aikaisempaa enemmän.

Kierrätyspolttoaineen käytön aleneminen biomassalaitosten seospolttoaineena on ollut valtakunnallinen ilmiö. Se on näkynyt useiden alan toimijoiden kierrätyspolttoainevarastotasojen kasvuna, hintaeroosiona sekä jatkuvana korvaavien kierrätysreittien etsintänä. Haasteena on ollut, että esimerkiksi kierrätyspolttoaineen sisältämälle muoville, jonka osuus on tyypillisesti noin 50 prosenttia, on varsin vaatimattomasti soveltuvia kierrätysreittejä. Vaikka kierrätyspolttoaineen käyttö on alentunut Suomessa merkittävästi sähkökatiloiden, teollisten hukkalämpöjen ja muiden ei-polttamiseen perustuvien energialähteiden yleistyttyä, on jätteiden tuonti jopa viisinkertaistunut 2020-luvulla, noin 100 000 tonnista 500 000 tonniin. Pääasiallisesti tuontijätteitä tuodaan Keski- ja Etelä-Euroopasta, ja niitä hyödynnetään suomalaisissa massapolttolaitoksissa.

Vuonna 2025 on tullut esille lukuisia uutisia eurooppalaisten muovinkierrätysyhtiöiden ongelmista. Tyypillisimmin nämä ovat johtuneet kiinalaisten neitseellisten polymeerien polkumyynnin aiheuttamasta bulkkimuovin alentuneesta hintatasosta ja kierrätysprosessin alhaisesta jalostusarvon nostokyvystä. Bulkkia on tarjolla liikaa, mutta korkealaatuisesta materiaalista, joka kelpaisi arvokkaampiin lopputuotteisiin, on pulaa. Lisäksi alaa seuranneet ovat voineet todeta kemiallisen kierrätyksen kaupallistamisen olleen useissa tapauksissa odotettua vaikeampaa teknisten ongelmien takia. ■

### YHDYSKUNTAJÄTTEEN MÄÄRÄ JA KIERRÄTYSASTE SUOMESSA 2020–2024, tonnia



## ARVONLUONTI JA STRATEGIA

## PERUSTAMME

## Strategia

- Haemme voimakasta kasvua vihreästä siirtymästä.
- Visiomme on rakentaa huomista tavalla, josta tulevat sukupolvet voivat olla ylpeitä.
- Missiomme on vahvistaa pohjoista elinvoimaa kierrättämällä materiaaleja ja hyvää energiaa.

## Pääoma

- Sitoutuneet ja hyvinvoivat työntekijät
- Vahva tase
- Omat modernit voimalaitokset
- Kehittyvät sähkö-, kaukolämpö- ja vesiverkot
- Omat jätteiden lajittelulaitokset sekä muovinkierrätyslaitos ja biokomposiittilaitos
- Osakkuuksia mm. vesi-, aurinko- ja tuulivoimaloista ja yksi oma aurinkovoimala
- Vastuullinen ja laaja toimittajaverkosto
- Tiivis yhteistyö oppilaitosten, tutkimustahojen ja verkostojen kanssa

## LIIKETOIMINTAMME

## Energiantuotanto

Tehtävämme on sähkön ja lämmön tuotanto alueemme asukkaille ja yrityksille. Edistämme uusia hankkeita vihreän siirtymän tukemiseksi.

## Energiapalvelut

Huolehdimme kaukolämmön siirrosta ja jakelusta omassa jakeluverkossamme sekä muiden energiaratkaisujen tuottamisesta asiakkaillemme. Huolehdimme vedenjakelusta, jätevesien johtamisesta ja puhdistamisesta. Hallinnoimme sähköntuotantoportfoliotamme sekä huolehdimme sähkön myynnistä ja suojaustoiminnasta.

## Sähköverkkopalvelut

Vastaamme sähkön siirrosta ja jakelusta kuluttajille ja yrityksille omassa jakeluverkossamme.

## Kiertotalouspalvelut

Tarjoamme yrityksille tehokkaat jätteiden käsittelypalvelut ja synnyttämme jätteistä uusia korkeamman arvon tuotteita.

## TUOTTAMAMME ARVO

## Ympäristö

- Hillitsemme ilmastonmuutosta: Tavoitteena saavuttaa kasvihuonekaasupäästöjen nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä.
- Edistämme luonnon monimuotoisuutta: Tavoitteena luontopositiivinen Oulun Energia vuoteen 2035 mennessä.
- Mahdollistamme kiertotalouden kasvua: Kasvatamme hiilikädenjälkeä ja parannamme kierrätysastetta.

## Ihmiset

- Olemme iso alueellinen työllistäjä.
- Huolehdimme toimitus- ja huoltovarmuudesta.
- Kehitämme energiajärjestelmäämme yhteiskunnan ja asiakkaiden tarpeiden ja toiveiden mukaisesti.
- Kehitämme yrityskulttuuria ja ennakoivaa turvallisuustyötä.
- Annamme vuosittaista tukea urheilulle, kulttuurille ja nuorisotoiminnalle.

## Talous

- Huolehdimme kilpailukyvyttämme ja hyvästä sijoitetun pääoman tuotosta investoimalla vahvasti vihreään siirtymään.
- Kasvatamme omistaja-arvoa Oulun kaupungille ja Kemin kaupungille.
- Maksamme veroja, jotka tilitetään valtiolle ja kunnille.



OULUN ENERGIAN STRATEGIA



## ARVONLUONTI JA STRATEGIA

# Voimakasta kasvua vihreästä siirtymästä

Vuonna 2024 laatimaamme strategiaa on toteutettu kunnianhimoisesti haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Teimme pieniä viilauksia strategiaamme vuoden 2025 aikana, mutta isot linjat pysyivät ennallaan.

**Strategiamme on kirkastanut** rooliamme energiamurroksessa. Olemme tällä strategiakaudella edistäneet merkittäviä kasvuhankkeita niin uusiutuvan energian, vetytalouden, kaukolämmön sähköistymisen kuin kiertotalouden kehittymisenkin parissa. Ne kaikki edistävät tavoitettamme hakea voimakasta kasvua vihreästä siirtymästä.

Toimintaympäristömme muuttuu nopeasti, mikä vaatii entistä ketterämpiä ja säännöllisempiä toimintamalleja myös strategian ja liiketoiminnan tarkasteluun. Siksi teimme strategian päivityksen vuoden 2025 aikana. Päälinjat säilyivät ennallaan, mutta esimerkiksi suorituskykymittareihin ja ilmastotavoitteisiin tehtiin muutoksia. Uutena strategisena tavoitteenamme on saavuttaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä. Netto-

nollatavoite korvaa aiemman tavoitteemme saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä. Tavoitehorisontin muutos selventää toimenpiteiden yhteyttä strategiaan, investointi- ja rahoitussuunnitelmaan sekä varmistaa vertailukelpoisuuden.

Strategiamme onnistuminen perustuu edelleen kolmeen keskeiseen strategiseen teemaan: tuottavuuteen, kasvuun ja kyvykkyyksiin. Kyvykkyyksillä on ratkaiseva vaikutus strategiamme onnistumisen kannalta. Neljä valttikorttiamme kilpailuedun saavuttamiseksi ovat osaaminen, kulttuuri, data ja tekoäly. Strategiamme onnistuessa liiketoimintamme kokoluokka ja kannattavuus lähes kaksinkertaistuvat tämän vuosikymmenen aikana. Voimakkaan kasvun lähteinä ovat nykyisen liiketoimintamme kasvu sekä laajentuminen toimialoille, joilla voimme saavuttaa synergiaa ja selvää kilpailuetua. ■



**Toimialan tehokkaimmat skaalattavat ratkaisut ja prosessit**



**Innovatiivisimmat uusiokäyttömateriaalit ja voimakas kierrätysasteen kehitys**



**Edelläkävijyys vetytalouden luomisessa**



**Parhaat edellytykset sähköistymiselle**



**Johtavat joustoratkaisut yhdessä asiakkaiden kanssa**



**Nopea uusiutuvan energian kapasiteetin kasvu**



**Oman tuotannon uudistaminen**

## ARVONLUONTI JA STRATEGIA

# Strategian toteuttaminen vuonna 2025

## Strategiset painotukset

## Tavoitteet

## Toteutuminen 2025

## Tuottavuus

**Kehitämme** operatiivista toimintaa

**Uudistamme** energia- ja kiertotalousjärjestelmämme

**Kehitämme** joustavuutta ja optimointia

**Allokoimme** tehokkaasti pääomia

- Oulun Energia -konsernin hiilijalanjälki pieneni 23 % (Scope 1 ja Scope 2).
- Vuonna 2025 vähensimme turpeen käyttöä 54 % ja uusiutuvan energian osuus oli 83 %.
- Otimme käyttöön Toppilassa 60 MW -tehoisen sähkökattilan, jonka myötä sähkökattilakapasiteetti nousi 100 MW.
- 5 MW:n aurinkovoimalamme valmistui ja otettiin käyttöön Raahen Paarmalassa.
- Vuonna 2025 kaukolämpömme hiilidioksidin ominaispäästöt putosivat 38,5 (43) prosenttia ollen 32 (52) g/kWh.
- Linnanmaan energiakeskus valmistui ja otettiin käyttöön. Se tuottaa Nokian kampuksen tarvitseman jäähdytyksen ja syntyvästä ylijäämälämmöstä kaukolämpöä Oulun kaukolämpöverkkoon.
- Lanseerasimme uuden monienergiaoptimoinnin palvelun, joka mahdollistaa asiakkaidemme osallistumisen Fingridin reservimarkkinoille.

## Kasvu

**Onnistumme** kasvuaihioiden toteutuksessa

**Menestymme** yhdessä asiakkaiden kanssa

- Tytäryhtiömme Syklon Suomen suurimman muovinkierrätyslaitoksen rakennustyöt saatiin päätökseen Hyvinkäällä ja laiteasennukset alkoivat.
- Oulun Energia Kenve Oy:n (ent. Kemin Energia ja Vesi Oy) osakekauppa saatiin maaliin ja yhtiö tuli osaksi Oulun Energia -konsernia.
- Laanilan vetyhankkeemme toteutettavuussuunnittelu edistyi ja ympäristövaikutusten arviointimenettely saatiin päätökseen.
- Uusi asiakasportaalimme OE Digipalvelu kasvatti kävijämääräänsä ja keräsimme datan ja asiakaspalautteiden avulla tulevaisuuden jatkokehitystarpeita. Kehitimme myös häiriötiedottamista.

## Kyvykkyydet

**Johtavat** data- ja tekoälykyvykkyydet

**Paras** osaaminen ja kulttuuri

- Rakensimme datakyvykkyyksiä ja jatkoimme AI-kyvykkyyksien käyttöä ja kokeiluja uuden liiketoimintateknologiat-yksikön johdolla.
- Edistimme Suomen energisimmän työpaikan mukaista kulttuuria aktiivisesti kulttuurilähettiläiden tuella.
- Teimme ISO 27001 -tietoturvasertifiointia valmistelevia toimenpiteitä.

# Liiketoiminta

Liiketoiminnoissamme tehtiin paljon strategian mukaista kehitystyötä. Markkinamuutoksiin vastattiin entistä joustavammalla energiantuotannolla, uusiutuvaa energiaa lisäämällä, kiertotaloushankkeita edistämällä sekä sähköverkoja vahvistamalla.

- 20 Energiantuotanto
- 24 Energiapalvelut
- 27 Kiertotalouspalvelut
- 31 Sähköverkkopalvelut





### ENERGIANTUOTANTO

## Sähkön hinnan vaihtelusta tuli uusi ansaintalogiikka

Vuoden 2025 aikana panostimme laitosten käytettävyyteen ja joustokykyyneen. Laanilan sähkökattila sai rinnalleen toisen sähkökattilan Toppilaan. Aloitimme myös 20 megawatin sähköakun rakentamisen Toppilaan. Hyödynsimme sähkömarkkinan heiluntaa reservimarkkinoilla erityisesti biovoimalaitoksen joustavalla tuotannolla. Jatkoimme myös Merikosken käyttöikää aloittamalla mittavan investointisuunnitelman toteuttamisen. Juhlistimme Turveruukin 50 vuoden taivalta lahjoittamalla luonnontilaisen suon Luonnonperintösäätiölle. Vetyhankkeemme edistyi, kun saimme laitoksen ympäristövaikutusten arvioinnin päätökseen.

### Tuotantomäärät hienoisessa laskussa

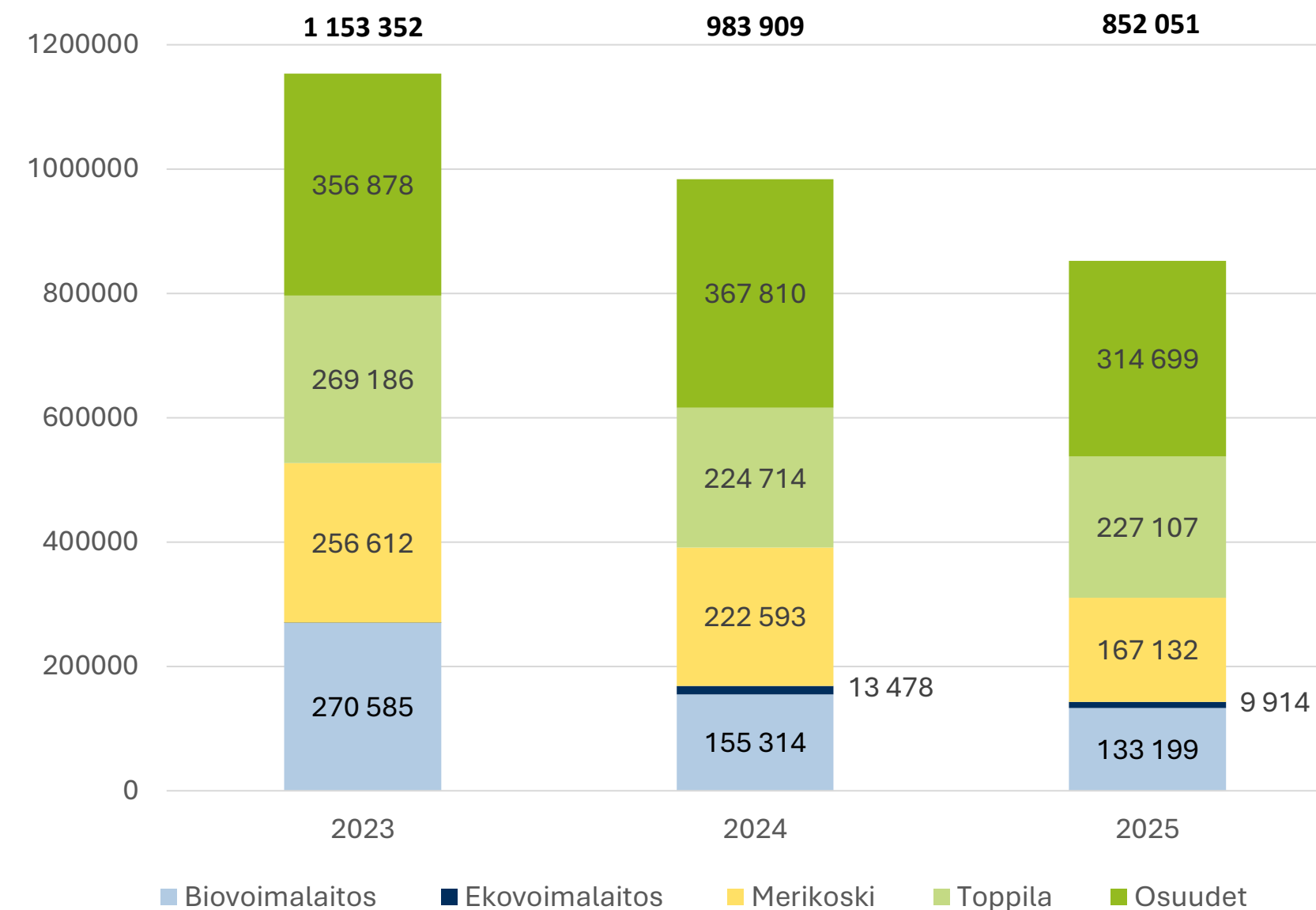
Oulun Energia toimitti energiaa alueen asukkaille ja yrityksille luotettavasti ja pääsääntöisesti oman tuotantonsa voimin. Vuonna 2025 tuotimme markkinoille sähköä kokonaan ja osittain omistamissamme voimalaitoksissa sekä pitkäaikaisten ostosopimusten kautta yhteensä 852 (2024: 984) gigawattituntia, mikä oli 13 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna.

Laanilan biovoimalaitoksella tuotimme sähköä 133 (155) gigawattituntia, joka on 14 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Toppilan voimalaitoksen sähköntuotanto kasvoi prosentin ja oli 227 (225) gigawattituntia. Merikosken vesivoimalaitoksen sähköntuotanto laski 25 prosenttia ja oli 167 (223) gigawattituntia. Laanilan ekovoimalaitoksella tuotimme sähköä 10 gigawattituntia. Osuussähkönä hankimme vuoden aikana 315 (368) gigawattituntia ydinvoimaa, vesivoimaa sekä tuuli- ja aurinkovoimaa. Osuussähkö on peräisin EPV Energia Oy:ltä, Voimapato Oy:ltä, Kemijoki Oy:ltä ja Kolsin Voima Oy:ltä. Aurinkovoimaa saatiin yhteensä 9 gigawattituntia Paarmalan ja Heini-Nevan aurinkopuistoista. Lestijärven ja Männikkö-tuulen kautta tuulivoimatuotantoa saatiin yhteensä 29 gigawattituntia.

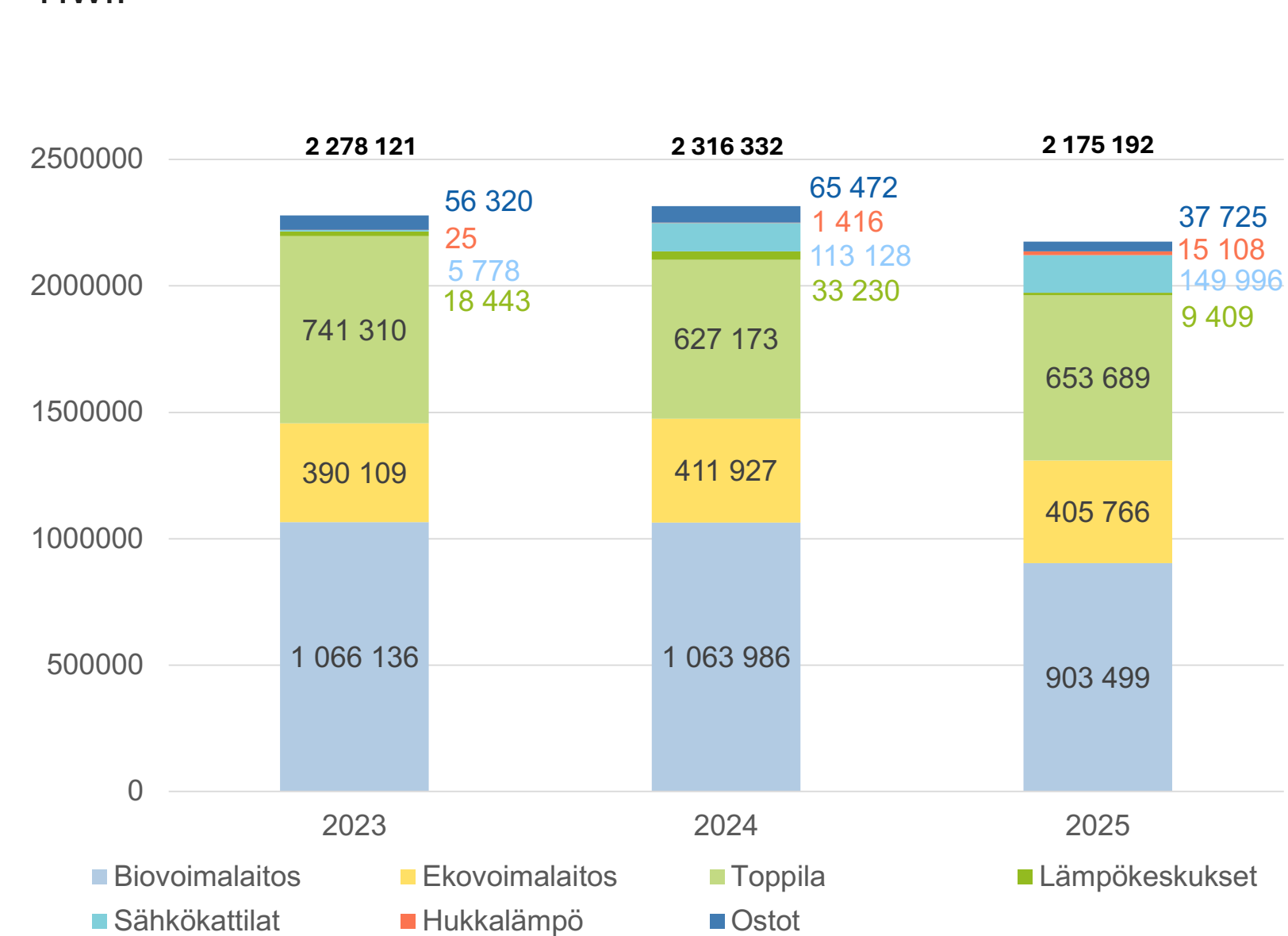
Lämmönhankintamme oli 2 175 (2 316) gigawattituntia. Tuotimme lähes kaiken kaukolämmön itse ja teollisuudelta ostimme vain kaksi (3) prosenttia lämmöstä. Vuonna 2025 suurimman osan, eli 42 (46) prosenttia, tuotimme Laanilan biovoimalaitoksessa – kaikkiaan 903 (1 064) gigawattituntia. Toppilan voimalaitoksella tuotimme lämpöä 654 (627) giga-

wattituntia. Biovoimalaitos, ekovoimalaitos ja Laanilan sähkökattila tuottivat höyryä ja lämpöä 428 (444) gigawattituntia Laanilan alueella toimivalle teollisuudelle, mikä oli 4 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Tuotimme yhteensä sähkökattiloilla 150 (113) gigawattituntia lämpöä asiakkaillemme. Hukkalämpöjä hyödynsimme 15 gigawattituntia.

SÄHKÖN TUOTANTO 2023–2025, MWh



LÄMMÖN HANKINTA 2023–2025, HÖYRY JA KAUKOLÄMPÖ, MWh



### Kohti polttamiseen perustumatonta lämmöntuotantoa

Strategiamme mukaan tavoitteenamme on saavuttaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä.

Päästäksemme tähän tavoitteeseen muun muassa kasvatamme johdonmukaisesti uusiutuvien energialähteiden, kuten puun, auringon ja tuulen osuutta tuotannossamme. Polttamista korvaamme edullisen sähkön hinnan aikoina sähkökattiloilla tuotetulla lämmöllä. Alkuvuodesta 2024 Laanilassa käyttöön otettu 40 megawatin tehoinen sähkökattila sai rinnalleen kesällä 2025 valmistuneen 60 megawatin sähkökattilan Toppilaan. Sähkökattiloilla tuotetulla lämmöllä olemme ympäristövaikutusten pienenemisen lisäksi onnistuneet hillitsemään myös tuotantokustannusten vaikutusta kaukolämmön hintaan.

Vuonna 2025 tuotimme sähkön ja lämmön yhteistuotannosta 52,9 (49,2) prosenttia puulla, 3,2 (6,5) prosenttia turpeella ja 3,8 (5,1) prosenttia jätteestä jalostetulla kierrätyspolttoaineella. Yhdyskuntajätteestä tuotetun energian osuus oli 13,2 (12,2) prosenttia, purkupuun osuus 1,3 (1,2) prosenttia ja öljyn osuus 1,4 (2,5) prosenttia. Sähkön osuus lämmön energialähteistämme oli 4,9 (3,6) prosenttia ja hukkalämpö-

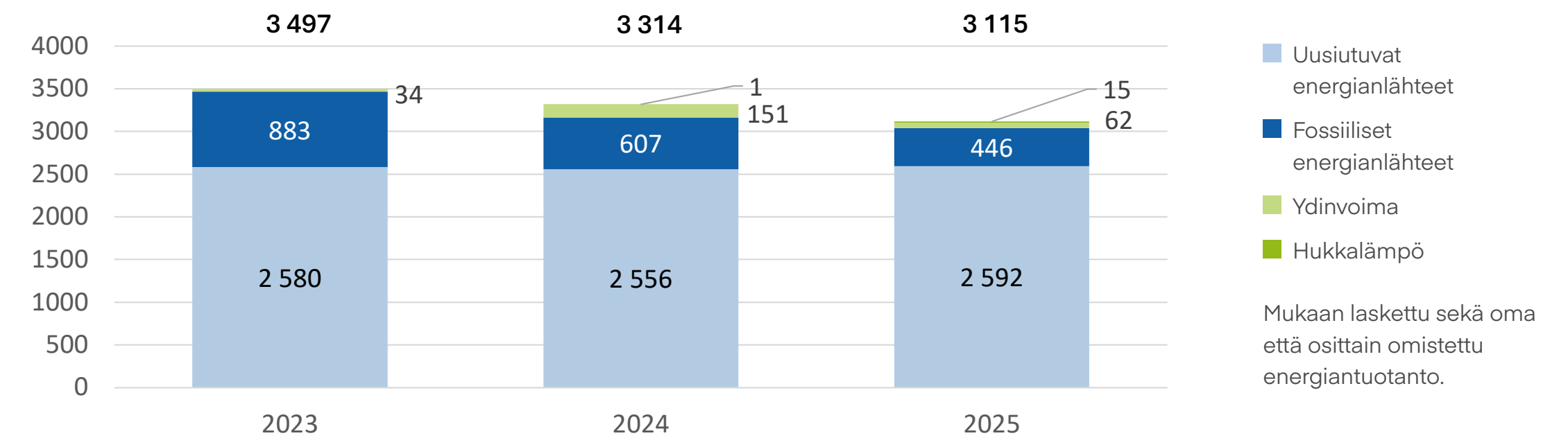
jen 0,5 (0,0) prosenttia. Vesivoimalla tuotimme 10,4 (12,1) prosenttia, tuulivoimalla 7,0 (6,6) prosenttia, aurinkovoimalla 0,3 (0,0) prosenttia ja ydinvoimalla 1,1 (0,9) prosenttia sähköntuotannostamme. Uusiutuvien energialähteiden kokonaisosuus oli 83 (77) prosenttia. Uusiutuviksi luetaan vesi-, tuuli- ja aurinkovoima, puu sekä kierrätyspolttoaineen ja yhdyskuntajätteen uusiutuva osuus.

Vuonna 2025 vähensimme turpeen käyttöä edelliseen vuoteen verrattuna 54 prosenttia noin 100 gigawattituntiin. Turvetta on kuitenkin edelleen huoltovarmuusvarastossa vallitsevan maailmantilanteen takia.

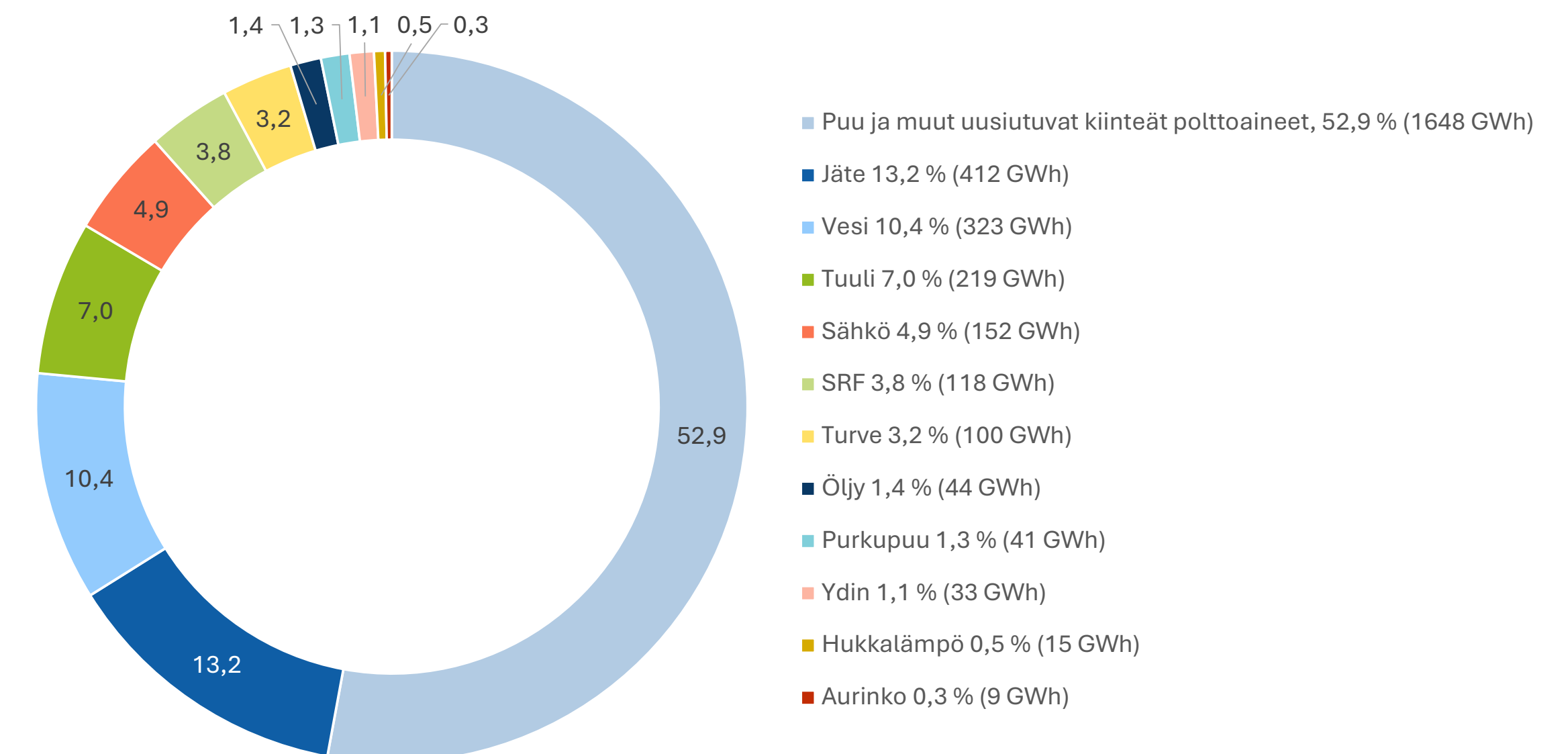
### Turveruukin puolivuosisata

Oulun Energian tytäryhtiö Turveruukki Oy täytti 50 vuotta ja juhlavuoden kunniaksi lahjoitimme luonnontilaisen suon Luonnonperintösäätiölle. Haastattelimme myös merkittävän määrän turvetuotannon arvoketjun eri osissa työskennelleitä ihmisiä vuonna 2026 kirjoitettavaa Turveruukin historiikkia varten. Historiikin kautta turve maakunnan työllistäjänä ja kotimaisena energialähteenä saa aikalaisten tarinoina paikkansa osana maakuntamme energiahistoriaa. Jatkoimme turvetuotantosoiden alasajoa suunnitellamme mukaisesti. Turveruukki on lopettanut turvetuotannon vuonna 2024.

### ENERGIANLÄHTEET JAOTELTUNA UUSIUTUVIIN, FOSSIILISIIN, YDINVOIMAAN JA HUKKALÄMPÖÖN 2023–2025, GWh



### ENERGIANTUOTANNON ENERGIALÄHTEET, oma ja osittain omistettu tuotanto, % (GWh)



### Omia tuotantolaitoksia kehitetään määrätietoisesti

Vuoden 2025 aikana jatkoimme voimalaitostemme kehittämistä. Merkittävimpänä toimena aloitimme Merikosken vesivoimalaitoksen monivuotisen betonirakenteiden peruskunnostuksen toisen turbiinin vesiteiden rakenteiden uudistamisella.

Strategian mukaisesti olemme aloittaneet toimet Toppilan voimalaitoksen korvaavan kapasiteetin rakentamiseksi. Kaksi sähkökattilaa on jo valmiina ja suunnitelmiin kuuluvat kolmas sähkökattila, lämpöpöakut ja teolliset lämpöpumput. Etenimme lämpöpumpun ja Laanilan kallioakun suunnitteluissa eteenpäin, ja tavoitteenamme on saada edellytykset investointipäätökselle vuoden 2026 alkupuoliskon aikana. Toppilasta pidämme kuitenkin huolta viimeiseen käyttöpäivään saakka, sillä laitoksella on tärkeä rooli oululaisten lämmönlähteenä, kunnes korvaava kapasiteetti on rakennettu.

Toppilan aluetta kehitimme myös investoimalla uuteen sähköakkuun. Akkua voidaan ladata ja purkaa 20 megawatin teholla, ja se valmistuu kesällä 2026.

### Laanilaan uutta teollisuutta

Laanilan alueen kehittäminen on yksi strategiakauden painopisteistämme. Tavoitteenamme on kehittää Laanilan alueesta houkutteleva kohde kilpailukykyistä

energiaa tarvitseville kumppaneille. Tällä hetkellä toiminnan perustan Laanilassa muodostavat omat sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoksemme. Biovoimalaitos tuottaa sähköä, kaukolämpöä ja prosessihöyryä puusta ja kierrätyspolttoaineesta. Ekovoimalaitos jalostaa kierrätykseen kelpaamattoman jätteen höyryksi, lämmöksi ja sähköksi. Edistimme Laanilaan kaavailtua vedyn tuotantolaitoksen toteuttavuussuunnittelua yhdessä hankekehityskumppanimme P2X Solutions Oy:n kanssa. Saimme laitoksen ympäristövaikutusten arviointimenettelyn päätökseen sekä perustellun päätelmän yhteysviranomaiselta. Tavoitteenamme on, että tulevaisuudessa Laanilassa voidaan nähdä suunnitteilla olevan vetytehtaan lisäksi myös muita vihreän siirtymän laitoksia.

### Ihmiset kaiken keskiössä

Panostimme myös tärkeimpään voimavaraamme, ihmisiin. Paransimme turvallisuutta aktiivisella ennakkoivan turvallisuustyön kehittämisellä ja palkitsimme kuukausittain turvallisuusunnistumisia.

Merkittävän muutoksen saimme tehdä yhdessä Oulun Energia Kenve Oy:n (Kenve) henkilöstön kanssa, kun Kenvestä tuli osa Oulun Energia -konsernia syyskuun alussa 2025. Pääsimme tutustumaan Kenven lämpöosaston toimintaan ja pääsimme hyvin alkuun yhteisellä taipaleellamme jo loppuvuoden aikana. ■

### OULUN ENERGIAN OMAT VOIMALAITOKSET VUONNA 2025



**Merikosken voimalaitos**

**Tuottaa sähköä**

Valmistunut:

**1948**

Sähköteho:

**40 MW**



**Toppila 2**

**Tuottaa sähköä ja kaukolämpöä**

Valmistunut:

**1995**

Pääpolttoaine:  
**biomassa**

Polttoaineteho:  
**315 MW**

Sähköteho:  
**90 MW**

Kaukolämpöteho:  
**220 MW**



**Laanilan ekovoimalaitos**

**Tuottaa sähköä, kaukolämpöä sekä teollisuudelle höyryä**

Valmistunut:

**2012**

Polttoaineteho:  
**53 MW**

Polttoaine:  
**Kierrätykseen kelpaamaton jäte**



**Laanilan biovoimalaitos**

**Tuottaa sähköä, kaukolämpöä sekä teollisuudelle höyryä**

Valmistunut:

**2020**

Pääpolttoaine:  
**biomassa**

Polttoaineteho:  
**215 MW**

Sähköteho:  
**70 MW**

Kaukolämpöteho:  
**175 MW**

## ENERGIAPALVELUT

## Uudenlaiset joustot ja kumppanuudet vauhdittavat vihreää siirtymää

Vuosi 2025 oli energiapalvelut-liiketoiminnassa kehityksen ja uudistumisen aikaa, vaikka toimintaympäristöä leimasivat edelleen energiemarkkinoiden hintavaihtelut, investointien epävarmuudet sekä geopoliittiset haasteet. Sähkön hinnan epävakaus ja sääolosuhteiden vaikutukset korostivat tarvetta ennakoitaville ja joustaville energiaratkaisuille. Kehityksessä painottuivat strategiamme kannalta keskeiset tavoitteet: nettonollatavoitteen edistäminen, energiatehokkuuden parantaminen, uusiutuvien energiamuotojen kapasiteetin kasvattaminen sekä palveluiden kehittäminen.

**Rakentamisen hiljaisesta suhdanteesta** huolimatta Oulun kaukolämpöverkko kasvoi ja kehittyi. Vuonna 2025 uusia asiakkaita liittyi kaukolämpöverkkoon 109 (2024: 124) kappaletta. Uusien liittymien yhteenlaskettu teho oli noin 13,1 (13,6) megawattia. Kaukolämpöliittymien määrä oli vuoden lopussa 11 230 (11 146) kappaletta.

Kaukolämmön toimitusvarmuus pysyi erinomaisella tasolla myös vuonna 2025. Asiakkaamme olivat ilman lämpöä jakelun häiriökeskeytysten vuoksi keskimää-

rin vain 0,13 (0,08) minuuttia ja suunniteltujen keskeytysten takia 2,2 (2,6) minuuttia.

Kaukolämpöverkostomme saneeraus ja investoinnit jatkuivat suunnitelmallisesti. Vanhaa kaukolämpöverkkoamme uusittiin investointisuunnitelmamme mukaisesti ja mittalaitteiden massavaihtoprojekti eteni aikataulussa. Vuonna 2025 investoinnit kaukolämpöverkoston rakentamiseen ja saneeraukseen olivat noin 4,1 (5) miljoonaa euroa.

Asiakkaita  
**11 230**

Toimitusvarmuus  
**99,96 %**

Kaukolämpöverkon  
kokonaispituus

**900 km**



## Kaukolämmön kehitystoimet purevat ja kilpailukykyä vaalitaan

Kaukolämpömme on valtakunnallisessa kaukolämmön hintavertailussa kaikissa rakennustyypeissä edullisimpien joukossa. Myös muihin lämmitysmuotoihin nähden oululainen kaukolämpö on kilpailukykyinen.

Olemme kaukolämmön pitkäjänteisellä kehittämisellä saaneet aikaan suotuisia tuloksia ja kaukolämmön hinta pystyttiin pitämään ennallaan vuodelle 2026. Olemme parantaneet energiatehokkuutta sekä lisänneet sähkökattiloiden ja ylijäämälämpöjen hyödyntämistä. Keväällä otimme käyttöön Linnanmaan energiakeskuksen, joka tuottaa Nokian kampuksen tarvitseman jäähdytyksen sekä tuottaa jäähdytyksessä syntyvästä ylijäämälämmöstä kaukolämpöä Oulun kaukolämpöverkkoon.

Kaukolämmön energiatehokkuuden jatkuvaa kehitystä teimme menoveden optimoinnin ja älykkäiden automaattioratkaisujen avulla. Energiatehokkuuden edistämiseksi toteutimme myös kysyntäjoustosopimuksia, joiden tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä ja saavuttaa kustannussäästöjä. Kaukolämmön kysyntäjousto ja uudet hinnoittelumallit mahdollistavat asiakkaille osallistumisen kulutushuippujen leikkaamiseen sekä energijärjestelmän tasapainon ylläpitoon, mistä asiakkaat saavat myös taloudellista hyötyä.

Asiakaskokemuksen kehittäminen ja säännölliset tapaamiset suurasiakkaiden kanssa varmistavat asiakaslähtöisen palvelun ja toimintavarmuuden. Palveluiden kehitystyö pohjautuu aktiiviseen vuoropuheluun asiakkaiden kanssa sekä jatkuvaan asiakaspalautteen hyödyntämiseen.

## Panostukset aurinko- ja tuulivoimaan jatkuivat vahvana

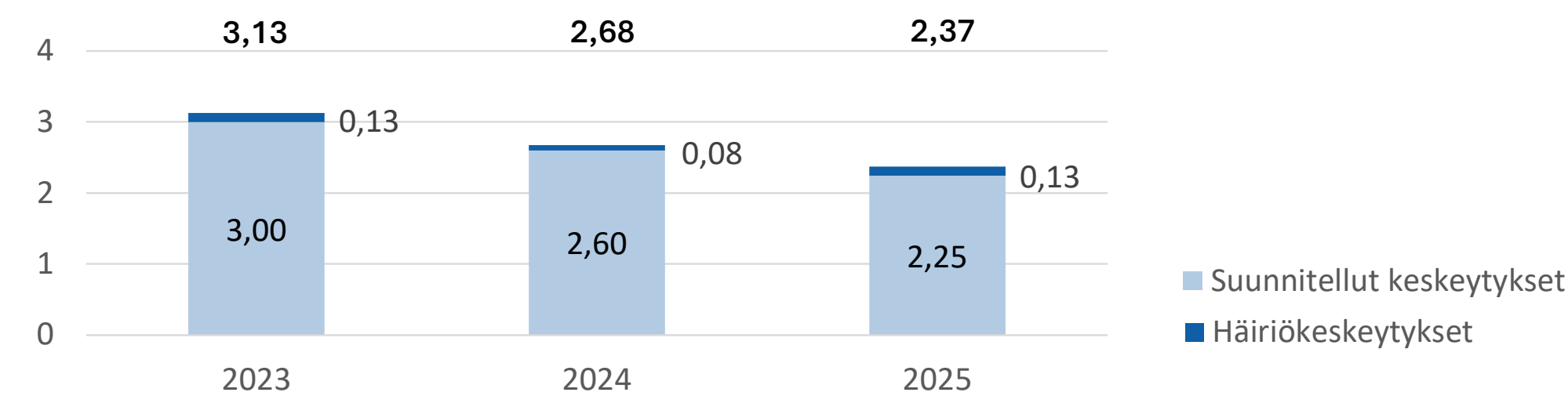
Jatkoimme vahvaa panostusta uusiutuvaan sähkön-tuotantoon. Perustimme Männikkötuulet Oy:n neljän muun energiayhtiön kanssa. Yhtiö hankki kesällä kaksi maatuulipuistoa, jotka sijaitsevat Vöyrissä sekä Uusikaarlepyyssä. Puistot ovat kokonaisteholtaan 60 megawattia ja valmistuneet vuonna 2021.

Uusi aurinkovoimayhtiö sai myös alkunsa, kun Oulun Energia ja kolme muuta energiayhtiötä perustivat Suomen Aurinkovoima Oy:n, jonka tavoitteena on kasvattaa aurinkovoimakapasiteettia 500 megawattiin vuoteen 2030 mennessä. Suomen Aurinkovoima käynnisti kolme aurinkovoimalaitoshanketta, joiden yhteisteho on 27 megawattia. Puistot valmistuvat syksyllä 2026.

Vuoden 2025 aikana valmistui Raaheen rakennettu Oulun Energian oma 5 megawatin aurinkovoimala ja EPV Heininevan aurinkovoimalaitos, jossa Oulun Energian osuus on 20 megawattia. Heininevan puisto on yksi Suomen suurimmista ja ensimmäinen turvetuotantoalueelle rakennettu aurinkovoimapuisto. Puisto tuottaa sähköä yli 80 gigawattituntia vuodessa. Aurinkosähkön kokonaistuotanto Oulun Energialle vuonna 2025 oli 9 (0) gigawattituntia.

Lisäksi olemme mukana Suomen suurimman tuulivoimapuiston rakentamisessa Lestijärvellä. Omistamme siitä 25 prosentin osuuden ja vuotuinen sähköntuotantomäärä tulee olemaan noin 320 gigawattituntia. Tuulisähkön kokonaistuotanto Oulun Energialle vuonna 2025 oli 137 (117) gigawattituntia.

## KAUKOLÄMMÖN KESKEYTYSTEN KESTO 2023–2025, minuuttia/asiakas



Yhteistyöprojektit ja investoinnit uusiutuvan energian hankkeisiin tukevat strategista tavoitettamme kasvattaa uusiutuvan sähkön tuotantokapasiteettia 1 000 gigawattitunnilla vuoteen 2030 mennessä.

## Lanseerasimme uuden monienergiaoptimointipalvelun

Vuoden 2025 alussa lanseerasimme uuden monienergiaoptimointipalvelun, joka mahdollistaa asiakkaidemme osallistumisen Fingridin reservimarkkinoille. Palvelun avulla asiakkaat voivat optimoida sähkökuormiaan – kuten sähkökattiloita, lämpöpumppuja ja varavoimageneraattoreita – sekä saada lisätuottoja reservimarkkinoilta.

Keväällä 2025 aloitettiin palvelun myynti ja aktiivinen vuoropuhelu asiakkaiden kanssa. Kesäkuussa palveluun kytkettiin ensimmäinen aurinkovoimala. Reservimarkkinoilla palvelun tuomat resurssit pystyttiin hyödyntämään korkeiden hintojen aikana, ja kaukolämmön kysyntäjousto saatiin mukaan ensimmäiset asiakkaat. Tavoitteena on laajentaa kysyntäjousto kapasiteettia tulevien vuosien aikana.

Palvelu on suunnattu erityisesti teollisuustoimijoille, uusiutuvan energian tuottajille ja energiayhtiöille, joilla ei ole omaa optimointijärjestelmää. Kevään aikana solmittiin ensimmäiset asiakkuudet ja maaliskuusta lähtien asiakkaiden resursseja on tarjottu markkinoille.

## Valmistauduimme Kenven integraatioon ja vesihuoltopalveluiden tarjoamiseen

Aloitimme syksyllä valmistautumisen Oulun Energia Kenve Oy:n (Kenve) integroitumiseen Oulun Energia-konserniin. Energiapalveluiden osalta se tarkoittaa Kenven vesiosaston ja sen henkilöstön tulemistä osaksi energiapalveluiden liiketoimintaa. Vuoden 2026 alusta lähtien Oulun Energia vastaa vesihuollon operatiivisten palveluiden tuottamisesta Kenvelle. Vesihuolto pitää sisällään vedenjakeluun sekä jätevesien johtamiseen ja puhdistamiseen liittyviä palveluita Kemissä. Vesihuolto on liiketoimintana Oulun Energia-konsernissa uusi, mutta lainalaisuudet ovat samankaltaisia kuin sähköllä ja lämmölläkin: palvelun laatu ja toimitusvarmuus ovat tärkeässä roolissa ja erilaiset lain sekä ympäristön vaatimukset on otettava huomioon toiminnassa. ■



CASE

Energiajärjestelmien kehittäminen

## Oulun Energia ja Nokia aloittivat monienergiaoptimoinnin Oulun älykampuksella

Oulun Energia alkoi vuoden 2025 aikana tarjoamaan monienergia-optimointipalvelua Nokian uudella älykampuksella Oulussa. Palvelun kautta Oulun Energia vie kampusalueen laitteet Fingridin reservimarkkinoille optimoimalla laitteistojen sähkön käyttöä.

**Kokonaisoptimointiin** sisältyy myös älykampuksen yhteyteen valmistunut Oulun Energian energiakeskus. Palvelussa optimoimme kampuksen tarvitsemaa jäähdytyksen tuotantoa kustannustehokkaasti, ja sitä kautta syntyvä hiilineutraali hukkalämpö hyödynnetään optimaalisella tavalla Oulun Energian kaukolämmön tuotannossa.

“Monienergiaoptimointi on erinomainen esimerkki yritysten välisestä yhteistyöstä, jolla saavutetaan hyötyjä niin paikallisesti kuin valtakunnankin tasolla. Palvelun käyttöönotto on luonteva jatkumo Oulun Energian ja Nokian aikaisemmin julkaisemaan energiakeskuksen rakentamissopimukseen”, kertoo **Reijo Panssar**, Oulun Energian Head of VPP Business.

Palvelussa laitteiden tarjoamat joustomahdollisuudet viedään aina parhaaseen mahdolliseen markkinaan, josta syntyy uutta tulovirtaa ja kustannus-  
hyötyjä asiakkaalle. Samalla tuetaan ja tasataan koko Suomen sähköjärjestelmän tasapainoa.

“Yhteistyö Oulun Energian kanssa on ollut sujuvaa. Meille on tärkeää, että järjestelmämme palvelevat paitsi tuotekehitystä, myös laajemmin – esimerkiksi kysyntäjoustomarkkinoilla, joiden hyödyntäminen on ollut merkittävä edistysaskel”, kertoo Nokian hankejohtaja **Teppo Särö**. ■

➔ Lue lisää monienergiaoptimoinnista

## KIERTOTALOUSPALVELUT

## Syklon kasvuhankkeet rakennusvaiheessa

Voimakas panostuksemme kiertotalouskasvuhankkeisiin eteni vuonna 2025 toteutusvaiheeseen, kun sekä muovinkierrätys- että biokomposiittilaitokset saivat investointipäätökset ja aloitimme hankkeiden rakentamisen Hyvinkään kiertotalouskeskittymäämme. Oulun lajittelulaitoksella paransimme edelleen käytettävyyttä ja vastaanotimme edellisvuotta isommat materiaalmäärät.

### Strategian mukainen kasvu

Syklon strategiana on tarjota jätteen käsittelypalveluita yritysasiakkaille valtakunnallisesti Oulussa ja Hyvinkäällä. Emme ole mukana jätteiden keräyksessä, vaan keskitymme jätteiden laitospäätöksiin, jossa tavoitteena on maksimoida kunkin jakeen kaupallinen arvo ja hyödynnyspotentiaali. Haemme kasvua rakentamalla Hyvinkään kiertotalouskeskittymään Suomen suurimman muovinkierrätyslaitoksen sekä biokomposiittitehtaan.

Syklon Hyvinkään kiertotalouskeskittymään tekemien investointien arvo tulee olemaan noin 70 miljoonaa euroa. Valmistuessaan nämä laitokset työllistävät noin 150 henkilöä ja tuovat yhtiölle liikevaihdon lisäystä noin 50 miljoonaa euroa. Muovinkierrätyslaitos 50 000 tonnin vastaanottokapasiteetillaan tulee kasvattamaan kotimaista muovien kierrätyskapasiteettia noin 50 prosenttia. Lisäksi se tulee mahdollistamaan Suomessa ensimmäisenä laitoksena kovamuovien kierrätyksen teollisessa kokoluokassa, kun sen kovamuovien vastaanotto edustaa puolta edellä mainitusta kokonaisvuosivolyymistaan.





### Oulun kiertotalousliiketoiminnan toiminnan selkärangana

Syklon Oulun lajittelulaitos vastaanotti erilaisia yritysten jätteitä edellisvuotta enemmän vuosimäärän ollessa 67 709 (2024: 66 091) tonnia. Syklo vastaa Oulussa myös Oulun Energian Laanilassa sijaitsevan ekovoimalaitoksen materiaalihankinnasta ja siten se on osa Syklon palveluvalikoimaa. Ekovoimalaitos vastaanottaa erilaisia polttokelpoisia jätteitä, joista pääosa on yhdyskuntajätettä. Ekovoimalaitoksen vastaanottama kokonaisjättemäärä oli 148 044 (145 943) tonnia. Lajittelulaitoksemme kierrätysaste oli 7,6 (5,9) prosenttia. Kierrätysprosentti jäi alle tavoitteemme (20 prosenttia), koska lajittelulaitokselle suunnittelemamme muovin talteenottohanke jouduttiin siirtämään vuodelle 2026 Hyvinkään muovinkierrätyslaitoksen aikataulun tarkentuessa. Tuontijätteillä oli Syklon toiminnassa varsin pieni painoarvo. Vuonna 2025 vastaanotettujen tuontijätteiden määrä oli 8 464 (18 225) tonnia, ja niitä vastaanotettiin pelkästään Norjasta.

Loppuvuonna valmistunut Oulun uusi sähköinen murskalinja sekä sen sähköinen syöttökone mahdollistavat kierrätyspuun ja vaikeiden erillismurskattavien materiaalien murskaamisen ilman polttomootorikäyttöisiä koneita. Tällä investoinnilla tähtäämme kilpailukykyämme parantamiseen ja materiaalikäsitelyssä syntyvien päästöjen pienentämiseen. Voimekin nyt luopua dieselikäyttöisistä mobiilimurskista, kun kiinteä sähköinen linja pystyy käsittelemään mobiilikoneita paremmin esimerkiksi vaikeasti murskattavia huonekaluja.

### Hyvinkäällä rakennushankkeiden lisäksi jatkettiin myös yritysätteiden käsittelyä

Muovinkierrätyslaitoksen rakennustekniset työt saimme kumppaniemme kanssa harjakorkeuteen kesällä ja tiiviiksi laiteasennuksia varten työ saatettiin viimeisellä vuosikolmanneksella. Uusi 10 000 neliömetrin rakennus tulee palvelemaan uuden muovinkierrätyslaitoksen esimurskaus-, lajittelu-, pesu-, kuivaus- ja ekstruusioprosessin tarpeita. Viimeksi mainittujen laiteasennukset aloitettiin marraskuun 2025 puolivälissä, ja asennustöiden pitäisi olla valmiit kesäkuussa 2026. Toiminnan käyttöönotto ja ylösajo tapahtuu kesä-lokakuun aikana, ja lopputuotteiden toimitukset käynnistämme loppuvuonna 2026. Uuden laitoksemme syötehankinta painottuu kotimaahan ja lopputuotemyynti ulkomaille. Uuden Sykloplast-kierrätysmuovigranulaattituotteemme olemme suunnitelleet ajoneuvo-, elektroniikka- ja pakkausteollisuuden korkean laatuluokan PCR (Post Consumer Recyclate) tarpeisiin.

Siirsimme vuoden aikana biokomposiittitoimintaamme liittyvän koelinjaston Sastamalasta Hyvinkäälle ja teimme siihen ison perusparannuksen. Samalla luovuimme Sastamalan toimipisteestämme. Koelinjasto käynnistettiin siirron ja perusparannusten jälkeen lokakuussa. Linjastolla tehdään Syklocomp-tuotteiden asiakastilausten lisäksi tuote- ja reseptikehitystä. Teimme vuoden aikana investointipäätöksen uudesta teollisen mittakaavan biokomposiittituotantolinjan rakentamisesta koelinjan kanssa samaan olemassa olevaan halliin. Uusi 8 000 tonnin vuosikapasiteetin linja mahdollistaa aikaisempaa isompien

asiakstarpeiden täyttämisen sekä kansainvälisen kasvun samoissa ajoneuvo- ja elektroniikkateollisuuden asiakassegmenteissä, joihin tähtäämme myös muovinkierrätyslaitoksen lopputuotteilla. Biokomposiitin raaka-aineena käytämme, asiakastarpeen mukaan, neitseellistä tai kierrätyspohjaista sellua sekä polypropeenimuovia. Polypropeenimuovin alkuperä on joko oman muovinkierrätyslaitoksemme kierrätysmuovigranulaatti tai neitseellisessä materiaalissa ulkopuolinen materiaalityöntekijä.

Hyvinkään kiertotalouskeskittymä palvelee edellä kuvattujen uusien investointien toteutuspaikan lisäksi perinteisempien yritysätteiden käsittelypaikkana. Vuonna 2025 käsittelimme rakennus- ja purkujätteitä 929 (706) tonnia, purkupuuta 2 675 (2 466) tonnia sekä kauppa- ja teollisuusjätteitä 1 066 (1 680) tonnia. Lisäksi vastaanotimme ja käsittelimme myös asiakkaidemme omistamia materiaaleja ympäristölupamme sallimassa mittakaavassa. Hankimme Hyvinkäältä myös lisää maa-aluetta noin kaksi hehtaaria tulevaisuuden kasvun mahdollistamiseen. Tämän alueen maarakennus- ja viimeistelytyöt pinnoituksineen saatettiin loppuun marraskuussa. Kyseinen alue on rakennettu jätteenkäsittelyalueilta edellytettävien kriteerien mukaisesti. Alueen ympäristöluvitusten valmistuttua sinne tullaan siirtämään muiden kuin kierrätysmuovien tai biokomposiittivalmistuksen edellyttämät vastaanotto- ja käsittelytoiminnot.



### Syklon tiimi kasvaa – toimintatapojen ja turvallisuuden kehitys fokuksessa

Syklon henkilöstömäärä kasvoi viime vuonna uusien liiketoimintojemme toimintaedellytysten, kuten myynnin, tuotekehityksen ja toimitusketjun, varmistamiseksi. Vuoden 2026 keväällä Hyvinkään muovinkierrätyslaitoksen toimintaan valmistaudutaan vielä noin 30 uuden työntekijän palkkauksella.

Henkilöstökokemus ja -turvallisuus ovat meillä olennaisia tekijöitä jokaisen henkilökohtaisen työhyvinvoinnin varmistamisessa sekä yhtiömme pito- ja vetovoiman kehittämisessä. Olemme aktiivisesti mukana Oulun Energia -konsernin kulttuurilähtelästyössä miettimässä henkilöstökokemuksen ja kulttuurin kehittämisen tavoitteita ja toimenpiteitä. Työturvallisuuden eteen tehdystä työstä huolimatta Syklossa sattui kaksi lääketieteellistä hoitoa vaatinutta tapaturmaa vuonna 2025. Vakavia tulipaloja ei ollut Oulun tai Hyvinkään toiminnoissa. Jätteiden mukana tulleiden akkujen takia syttyneet palonalut saimme kaikki sammutettua oman henkilökunnan toimesta.

Toiminnan kasvaessa kiinnitämme yhä enemmän huomiota myös toimintatapojen ja toiminnanohjauksen kehittämiseen. Uuden toiminnanohjausjärjestelmän rakentaminen on ollut yksi keskeisimpiä kehitysprojekteja. Järjestelmän määrittelyt sekä sen edellyttämien prosessikuvausten sekä järjestelmäintegraatioiden edistäminen on työllistänyt syklolaisia yli tiimirajojen. Uudet muovinkierrätys- ja biokomposiittilaitokset tulevat ottamaan ensimmäisenä uuden järjestelmän käyttöön heti toimintansa aloituksesta lähtien. ■

Oulun lajittelulaitos	tonnia		%	
	2025	2024	2025	2024
Vastaanotettu jäte yhteensä	67 709	66 091		
Tuotetut jakeet yhteensä*	81 178	78 261		
Kierrätys	6 155	4 650	7,6	5,9
Hyötykäyttö	6 195	7 893	7,6	10,1
Kierrätyspolttoaine	49 281	47 323	60,7	60,5
Kierrätyspuu	14 467	11 034		
SRF	34 814	36 289		
Energiahöydynnys	17 126	16 324	21,1	20,9
Loppusijoitus	2 410	2 071	3,0	2,6
<b>Ulos toimitettu jäte yhteensä</b>	<b>71 794</b>	76 491		

**Raaka-aineena kierrätetty:**

metallit, kipsilevy, kovamuovit (osittain), kalvo-  
muovi (osittain), kattohuopa (osittain), renkaat,  
kuidut, sähkölaitteet

**Hyötykäytetty:**

Alite ja kiviaines

Hyvinkään kiertotalouskeskittymä	tonnia		%	
	2025	2024	2025	2024
Vastaanotettu jäte yhteensä	5 463	7 706		
Ulos toimitetut jakeet yhteensä	6 383	6 021		
Kierrätys	734	448	11,5	7,4
Hyötykäyttö	0	-	0,0	0,0
Kierrätyspolttoaine	2 738	3 835	42,9	63,7
Energiahöydynnys	2 620	1 689	41,0	28,0
Loppusijoitus	136	-	2,1	0,0
Jatkolajitteluun toimitettu jäte	76	50	1,2	0,8

**Raaka-aineena kierrätetty:**

pahvi, paperi ja metalli

**Jatkolajitteluun toimitettu jäte:**

kauppa- ja teollisuusjäte Oulun lajittelulaitokselle

Polttoaineen hankinta	tonnia	
	2025	2024
<b>Kierrätyspolttoainehankinta yhteensä</b>	<b>24 413</b>	33 153
Kierrätyspuu	23 944	30 284
SRF	470	2 869
Energiahöydynnykseen hankittu jäte	129 489	128 596

**Energiahöydynnykseen hankittu jäte:**

osa hankitusta jätteestä varastoitu

\* Tuotettuja jakeita laskettaessa huomioidaan varastomäärien muutos vuoden aikana, joten siihen sisältyy myös lajitellut jakeet, joita ei ole vielä toimitettu ulos.



## SÄHKÖVERKKOPALVELUT

# Sähköverkon rooli vihreän siirtymän mahdollistajana vahvistui entisestään

Vuoden aikana toteutimme pitkäjänteistä investointiohjelmaamme sekä päivitimme pitkän tähtäimen investointisuunnitelmiamme huomioiden Oulun alueen kasvunäkymät sekä asiakastarpeet. Sähköverkon kapasiteetin riittävyys nousi huolenaiheeksi ympäri Suomen.

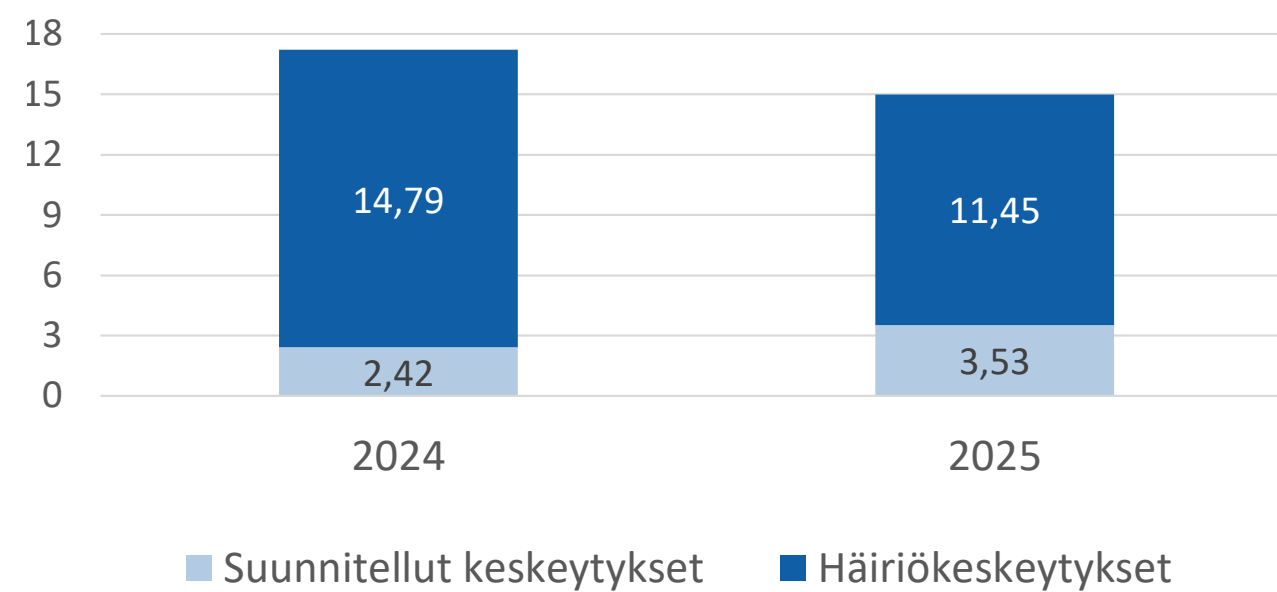
**Sähköverkkoyhtiöiden rooli** vihreän siirtymän mahdollistajana korostui entisestään vuoden 2025 aikana. Myös Oulun Energia Sähköverkossa vihreän siirtymän ja energiamurroksen eteneminen näkyi lisääntyneinä liittämäkyselyinä, joista suurimmat koskivat suunnitteilla olevia datakeskus- ja sähkövarastohankkeita. Osana strategiapäivitystä päivitimme suurjännitteisen verkon pitkän tähtäimen investointisuunnitelmiamme arvioimalla tulevaisuuden tehontarpeita sähköverkosamme. Julkaisimme verkkosivuillamme ensimmäistä kertaa myös sähköverkon vapaan kapasiteetin tilannekuvan, ja jatkossa päivitämme kapasiteettitiedot nähtäville kolmen kuukauden välein.

Alueellista elinvoimaa ja sähköistymistä tukevat hankkeet vaativat edetäkseen riittävän vahvan sähköverkon, jonka varassa on pitkälti koko energiajärjestelmä ja sen myötä myös arjen toimivuus. Valtakunnan tasolla kantaverkkoyhtiö Fingrid joutui reagoimaan niukentuvaan kapasiteettitilanteeseen ottamalla käyttöön

uuden liittymissopimustiedustelumenettelyn, jonka avulla pyritään parantamaan liittymäprosessin ennakoitavuutta, tiedonkulkua ja tasapuolisuutta.

Sähkömarkkinalakiin tuli useita sähköverkkoyhtiöitä koskevia muutoksia vuoden aikana. Muun muassa verkkopalveluhintojen harmonisointiin, markkinapohjaiseen kuormanohjaukseen sähkömittareiden kautta ja liittymisvelvollisuuteen liittyvät lakimuutokset astuivat voimaan 1.7.2025. Vuoden aikana eteni myös lakimuutos, joka koskee lisääntyvän sähköntuotannon ja kasvavien kulutuksen kuormien liittämistä kanta-verkkoon ja suurjännitteiseen jakeluverkkoon. Tämän 1.1.2026 voimaan astuneen lakimuutoksen myötä jakeluverkonhaltijoille tuli mahdolliseksi rakentaa ja operoida paikallisia sekä alueellisia 400 ja 220 kilovoltin suurjännitteisiä jakeluverkkoja. Lisäksi kanta-verkonhaltija keskittyy jatkossa valtakunnallisen sähkön siirtoverkon ja valtakunnanrajan ylittävien rajayhdysjohtojen kehittämiseen.

### SÄHKÖVERKON KESKEYTYSTEN KESTO 2024–2025, minuuttia/asiakas



### Investoinnit ja toiminnan tehokkuus strategian keskiössä

Pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintamme tehokkuutta erityisesti suunnitelmallisilla ja riittävän aikaisin toteutetuilla verkonrakennuskomponenttien ja palveluiden kilpailutuksilla. Verkonrakentamisen investointitehokkuus ja käytön sekä kunnossapidon kustannustehokkuus ovat tärkeimpiä mittareitamme tässä. Vuonna 2025 Oulun Energia Sähköverkon investointiohjelma toteutui hyvin pitkälle budjetoidun mukaisesti, ja vuoden aikana investoimme verkkoomme yhteensä 10,8 (2024: 10,8) miljoonaa euroa. Myös kunnossapito-ohjelmaa toteutettiin suunnitelman mukaisesti.

Suurjännitteisen jakeluverkon kokonaisinvestoinnit olivat yhteensä 2,2 (1,7) miljoonaa euroa. Merkittävin investointi oli Oulunsuun sähköaseman suurjännitekojeiston saneeraus, jonka avulla parannamme sähköverkon turvallisuutta, luotettavuutta ja käytettävyyttä. Pien- ja keskijänniteverkon kokonaisinvestoinnit olivat yhteensä 8,5 (9,0) miljoonaa euroa.

Merkittävimpiin investointeihin kuuluivat sähköverkon saneerausprojektit Sanginjoella, Seelannissa sekä Kiimingin Alakylässä. Merkittävimpiä uudisinvestointeja olivat Sarvikankaan, Ritaportin ja Näppärinkankaan uusien kaava-alueiden kaapeloinnit. Vuoden 2025 lopussa sähköverkon kaapelointiaste pysyi edelleen 93 (93) prosentissa ja sähköverkon kokonaispituus nousi 4 349 (4 295) kilometriin.

Vihreän siirtymän ja etenkin lämmityksen sähköistymisen kehitystarpeet tulevat nostamaan investointitasoja tulevaisuudessa, ja kapasiteetin lisääminen edellyttää mittavia investointeja sähköverkkoon niin meiltä kuin kantaverkkoyhtiö Fingridiltä. Etenkin suurjännitteisen verkon investointiprojektit kestävät helposti vähintään pari-kolme vuotta huomioon otettuihin suunnitteluun, luvitukseen, tarvikehankintoihin, kilpailutukseen ja rakentamiseen vaadittavan ajan. Tämän vuoksi käynnistimme vuoden aikana useamman sähköaseman saneeraus- ja laajennusinvestoin-

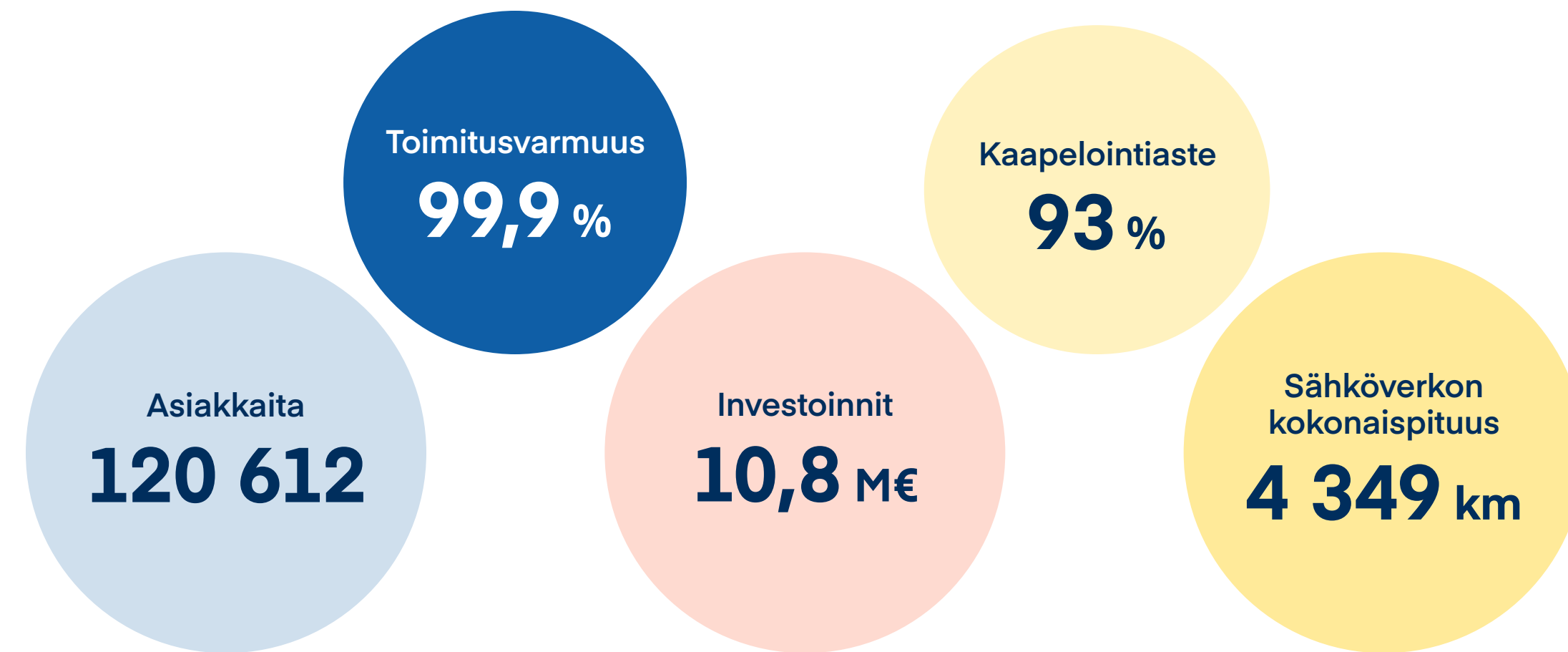
tien tarkemman esisuunnittelun, jotta voimme toteuttaa hankkeiden rakentamisen tulevien vuosien aikana strategiamme mukaisessa aikataulussa.

### Toimitus- ja huoltovarmuus pysyvät hyvällä tasolla

Toimitusvarmuutemme parani hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Keskimääräinen vikakeskeytysten aiheuttama keskeytysaika oli 11,5 (14,8) minuuttia ja ennakkoon suunniteltujen verkon rakentamiseen tai kunnossapitoon liittyvien keskeytysten aiheuttama keskeytysaika 3,5 (2,4) minuuttia asiakasta kohden. Sähköjakelun vikakeskeytyksistä suurin osa aiheutui edellisen vuoden tapaan komponenttien rakennusvirastoista. Selvitimme juurisyitä rakennusvirastojen taustalla ja jatkoimme ennakoivia kunnossapidon toimenpiteitä tehostetusti vähentääksemme vastaavia vikatilanteita tulevaisuudessa. Kesän aikana sähköverkon käyttökeskusta työllistivät erityisesti valokuituverkon

rakentajien aiheuttamat kaapelivahingot pienjänniteverkossa, mutta kokonaisuudessaan näistä johtuvia sähköjakelun keskeytyksiä oli kuitenkin hieman vähemmän kuin edeltävänä vuonna.

Sähköverkon toimitusvarmuuden ja kapasiteetin kehittämisen rinnalla kehitimme vuonna 2025 myös huoltovarmuuttamme. Vuoden aikana päivitimme varautumis- ja valmiussuunnitelmamme Energiaviraston ohjeiden mukaisesti ja samassa yhteydessä jokaiselle verkkoon liitetulle sähkökäyttöpaikalle määriteltiin myös keskeytyskriittisyysluokka. Varautumis- ja valmiussuunnitelmien ja erilaisten harjoitusten rooli on korostunut viime vuosina, ja niiden avulla varaudutaan entistä kattavammin erilaisiin sähköverkon häiriöihin, kyberuhkiin ja hybridivaikuttamiseen. Yhteistyö ja tiedonvaihto kriittisten toimijoiden, viranomaisten ja kuntien kanssa tiivistyi entisestään vuoden aikana ja osallistuimme aktiivisesti myös valtakunnalliseen varautumistyöhön eri foorumeissa.



### Sähköverkon kuorma ja asiakasmäärä kasvoivat sekä hintoja päivitettiin

Lauhasta alkuvuodesta huolimatta sähkönsiirtomäärä kasvoi hieman edelliseen vuoteen verrattuna ollen 1 394 (1 339) gigawattituntia. Oulun Energian sähkökattiloiden osuus siirtomäärästä oli koko vuoden osalta keskimäärin 11 prosenttia kokonaissiirtomäärästä. Joulukuun lopulla mittasimme sähköverkossamme tuoreimman kulutushuipun, joka oli 302 megawattia. Sähköverkon asiakasmäärä kasvoi maltilliseen tahtiin kuten viime vuonnakin ollen vuoden lopulla 120 612 (119 921) käyttöpaikkaa. Vuoden aikana liitimme verkkoon 148 (177) pientuotantokohdetta.

Vuoden alussa toteutimme verkkopalveluhintojen korotuksen ensimmäistä kertaa seitsemään vuoteen. Korotuksen myötä verolliset verkkopalveluhintamme nousivat keskimäärin 3,8 prosenttia, mutta pysyivät edelleen edullisimpien joukossa valtakunnallisessa vertailussa. Korotuksen taustalla vaikuttivat osaltaan sähköverkon jatkuvan ylläpidon ja rakentamisen yleisten kustannusten nouseminen ja osaltaan myös sähköverkon kapasiteettiin kohdistuvat voimakkaat kehitystarpeet energiamurroksen edetessä.

Energiavirasto on parhaillaan harmonisoimassa verkkopalvelumaksuja valtakunnallisesti. Harmonisoinnilla pyritään entistä kustannusvastaavampaan, selkeämpään ja ymmärrettävämpään hinnoittelumalliin. Uusien määräysten myötä tuleamme päivittämään myös Oulun Energia Sähköverkon hinnoitteluvisiota lähivuosille ja tarjoamaan tehohinnoittelua entistä laajemmin eri asiakasryhmille. Tehohinnoittelun laajentamisella haluamme kannustaa asiakkaita

tasaamaan sähkönkäytön tehohuippuja, mikä voi auttaa hillitsemään investointitarpeita sähköverkkoon pitkällä aikavälillä.

Syksyn aikana otimme käyttöön uuden asiakkuuksien hoitomallin ja aloitimme säännölliset tapaamiset suurasiakkaidemme kanssa. Uuden mallin myötä haluamme olla entistä paremmin tietoisia asiakkaidemme tulevista tarpeista ja investointisuunnitelmista. Tiiviimpi yhteistyö mahdollistaa entistä paremmin yhteisen tilannekuvan jakamisen ja sen myötä voimme ennakoida paremmin myös tulevia sähköverkon vahvistustarpeita.

### Organisaatiota kehitettiin ja valmistauduttiin Kenven integraatioon

Sähköverkon kartoitusliiketoiminta siirtyi vuoden alussa liikkeenluovutuksen myötä Geomatikk Finland Oy:lle. Muutoksen myötä organisaatiomme keskittyi entistä vahvemmin ydinliiketoimintojemme kehittämiseen. Teimme pieniä muutoksia myös organisaatorakenteeseemme ja vahvistimme asiantuntijatyön resursointia strategian toimeenpanon edistämiseksi. Panostimme myös esihenkilötyön kehittämiseen erilaisten valmennusten kautta ja henkilöstötyytyväisyytemme kehittyi vuoden aikana positiiviseen suuntaan.

Syksyllä aloitimme valmistautumisen Oulun Energia Kenve Oy:n (Kenve) integroitumiseen Oulun Energia-konserniin. Tutustuimme Kenven sähköosaston toimintaan ja ihmisiin sekä valmistauduimme tuottamaan sähköverkkoliiketoiminnan operatiiviset palvelut Kenvelle 1.1.2026 lähtien. ■



# Vastuullisuus

Vastuullisuus on keskeinen osa kaikkea toimintaamme. Vuoden 2025 aikana päivitimme ilmastotavoitteemme ja teimme ilmastosiirtymäsuunnitelman, joka ohjaa toimintaamme kohti päästöjen vähentämistä.

## 35 Yleiset tiedot

- 35 Vastuullisuuden johtaminen
- 36 Olennaisuusanalyysi
- 36 Vastuullisuusohjelma
- 39 Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

## 42 Ympäristö

- 42 Hillitsemme ilmastonmuutosta
- 44 Seuraamme ilma-, vesi- ja maaperäpäästöjä
- 46 Edistämme luonnon monimuotoisuutta
- 49 Panostamme kiertotalouteen ja materiaalitehokkuuteen

## 50 Ihmiset

- 50 Tuemme kasvua yrityskulttuuria ja henkilöstökokemusta kehittämällä
- 54 Ennakoivaa työturvallisuustyötä ja uusia tavoitteita
- 57 Olemme vastuullinen kumppani
- 59 Menestymme yhdessä asiakkaidemme kanssa hyödyntämällä digitalisaation mahdollisuuksia
- 61 Vahvistamme elinvoimaa ja huoltovarmuutta

## 63 Hyvä hallintotapa

- 63 Hyvä hallintotapa ja johtamisjärjestelmä
- 64 Riskienhallinta
- 65 Johto ja hallitus

## 67 VSME-hakemisto





### YLEISET TIEDOT

## Vastuullisuuden johtaminen

Oulun Energia -konsernissa vastuullisuus on keskeinen osa toimintaamme. Se on tapa toimia ja samalla koko strategiamme ydin, jossa vihreästä siirtymästä haetaan voimakasta kasvua.

**Vastuullisuusohjelma**, jonka emoyhtiö Oulun Energia Oy:n hallitus hyväksyy, kiteyttää konsernitason tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Hallitus myös hyväksyy konsernin eettiset toimintaperiaatteet ja keskeiset politiikat, jotka ohjaavat toimintaamme. Oulun Energia Oy:n toimitusjohtaja ja johtoryhmä varmistavat vastuullisuusohjelman toteutumisen eri liiketoiminnoissa ja yksiköissä.

Vuonna 2025 Oulun Energia -konsernin kaikki yhtiöt ja yksiköt auditoitiin seuraavien johtamisjärjestelmästandardien vaatimusten mukaisesti:

- ISO 9001:2015 (laadunhallintajärjestelmä)
- ISO 14001:2015 (ympäristöjärjestelmä) ja
- ISO 45001:2018 (työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä).

Vuoden aikana jatkettiin tietoturvan hallintajärjestelmän ISO 27001 rakentamista ja tavoitteena on sertifioida järjestelmä vuoden 2026 aikana.



Järjestelmät ohjaavat meitä koko ajan parantamaan toimintaamme niin asiakastyytyväisyyden, tuotteiden laadun, ympäristövaikutusten, tietoturvan kuin työturvallisuudenkin osalta. Vuoden alussa valmistaudimme raportoimaan kestävyysvaikutuksemme CSRD-vaatimusten (Corporate Sustainability Reporting Directive) mukaisesti. Käynnistimme vaatimukseen liittyen kaksoisolennaisuusanalyysin päivittämisen, taksonomiakelpoisuuden analysoinnin sekä ilmastosiirtymäsuunnitelman laatimisen. Kestävyysraportointisääntelyä helpotettiin Omnibus-lainsäädäntöhankkeella ja kestävyysraportoinnille tullaan asettamaan korkeammat soveltamisrajat. Oulun Energia ei tule kuulumaan kestävyysraportointivelvollisten joukkoon. Tästä johtuen vuoden 2025 vuosi- ja vastuullisuusraportti on laadittu noudattaen rakenteeltaan kevyempää VSME-standardia (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs). Vuoden 2025 vuosi- ja vastuullisuusraportissa on esitetty kaksoisolennaisuusanalyysin pohjalta tehty vastuullisuusohjelma, sen tavoitteet ja mittarit sekä vuoden 2025 tulokset näiden osalta. Taksonomiakelpoisia aktiviteetteja eikä sosiaalisten vähimmäistason suojatointien kuiluanalyysiä ole raportoitu edellä mainitussa raportissa.

### Olennaisuusanalyysi

Kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä selkeytettiin liiketoiminnan kytkeytymistä kestävyysasioihin, priorisoiden olennaisia vastuullisuusteemoja ja konkretisoiden Oulun Energian vastuullisuustyötä sekä -raportointia. Päivitetyn olennaisuusanalyysin mukaan konsernille olennaisia vastuullisuusaiheita ovat ilmastonmuutos, biologinen monimuotoisuus ja kiertotalous, oma työvoima ja arvoketjun työntekijät sekä liiketoiminnan harjoittaminen. Huoltovarmuuden turvaaminen on yhteisökohtaisena lisätietona. Oulun Energian olennaiset kestävyysteemat ovat linjassa sekä strategisten hankkeiden että nykyisen vastuullisuustyön kanssa. Samassa yhteydessä tunnistettiin taksonomiakelpoiset aktiviteetit sekä laskettiin alustavasti taksonomiakelpoinen liikevaihto ja tehtiin sosiaalisten vähimmäistason suojatointien kuiluanalyysi.

Olennaisuusanalyysin osana tunnistettiin ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Fyysiset ilmatoriskit, kuten lämpötilan muutokset ja ääri-ilmiöt, pitkät pakkas- tai hellejaksot, tulvat, myrskyt ja tulipalot voivat aiheuttaa yhtiön toiminnalle taloudellisia riskejä. Osa

ilmastonmuutokseen liittyvistä ilmiöistä, kuten tuulisuuden tai sadannan lisääntyminen voi myös antaa mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseen.

### Vastuullisuusohjelma







Olennaisuusanalyysin pohjalta päivitettiin vastuullisuusohjelma, jossa on asetettu tavoitteet ja mittarit vuosille 2025–2030. Näihin sisältyvät konsernille olennaiset kestävyysteemat ”Ratkomme globaaleja ympäristöhaasteita”, ”Huolehdimme ihmisistä” ja ”Vahvistamme alueellista elinvoimaa”.


Hallitus hyväksyi vuoden lopussa Oulun Energia -konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelman, joka ohjaa merkittävästi tulevaisuudessa toimintaamme kohti päästöjen vähentämistä. Oulun Energia -konserni on asettanut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteensa siten, että ne ovat linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan 1,5 asteen tavoitteen kanssa. Päämääränämme on saavuttaa tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä. Tämä tarkoittaa, että vähennämme kokonaispäästöjämme

vähintään 90 prosenttia ja päästöintensiteettiämme vähintään 92 prosenttia lähtövuoden 2022 tasosta ja neutraloimme sellaiset jäännöspäästöt, joita ei ole mahdollista vähentää. Välitavoitteenamme on saavuttaa vuoteen 2030 mennessä 68 prosentin vähennys kokonaispäästöistä lähtövuoden 2022 tasosta. Välitavoite on asetettu SBT-ohjeiston vähimmäistavoitteen (68 %) mukaiseksi. Tavoitteet koskevat GHG-protokollan kasvihuonekaasupäästöinventaarioon sovellettavaa rajausta sisältäen konsernin markkina-perusteiset Scope 1 ja Scope 2 -päästöt. Tulemme laskemaan Scope 3 -päästöt vuodesta 2026 lähtien.

Nettonolla 2040 -tavoitteen lisäksi Oulun Energian strategisena tavoitteena on konsernin hiilikädenjäljen kasvattaminen. Välitavoitteeksi on asetettu uusien tuotteiden positiivinen hiilikädenjälki vuonna 2026 ja hiilikädenjälki 100 000 tonnia CO<sub>2</sub>eq vuonna 2030. ■

# Vastuullisuusohjelma

Vastuullisuusteema ja SDG	Painopiste	Päätavoite/Visio	Tavoite	Mittari	Toteuma 2025
<b>RATKOMME YMPÄRISTÖHAASTEITA</b>					
  	Ilmastonmuutos	Nettonolla 2040	Scope 1 ja 2 -päästöjen vähennys yli 63 % vuonna 2026, yli 68 % vuonna 2030 ja yli 90 % vuonna 2040 verrattuna vuoden 2022 päästöihin.	Kokonaispäästöt; Scope 1 ja Scope 2, vähennämä % vuodesta 2022	Kokonaispäästöt pienenevät 55 (41) % vuodesta 2022.
			Uusilla tuotteilla on positiivinen hiilikädenjälki. Hiilikädenjälki on yli 100 000 tonnia CO <sub>2</sub> eq vuonna 2030.	Asiakkaan käyttämän tuotteen hiilijalanjälki – uuden tuotteen hiilijalanjälki	Ei ole laskettu vielä vuodelta 2025.
 	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Nettopositiivinen biodiversiteetti 2035	Vaelluskalojen elinkierron parantaminen Merikosken alueella.	Kalatieta nousseet kalat (kpl)	Kalatieta nousi lohia 2 468 kpl (344) ja taimenia 428 kpl (492)
			Kalatien kautta nousee vuosittain enenevä määrä lohikaloja Oulujokeen. Vuoteen 2030 mennessä tavoitellaan yli 3 000 merilohen ja yli 500 meritaimenen vuosittaisia nousumääriä.		
			Omistettujen maa-alueiden biodiversiteetin lisääminen.	Kosteikot (ha) Metsitetyt alueet (ha) Ennallistetut ojitusalueet (ha) Suojeluun siirtyneet alueet (ha)	Kosteikkoja 195 (97) ha, metsitetty 665 (385) ha, suojeluun 42 (0) ha
			Kaikki turvetuotannossa olleet suoalueet on joko metsitetty tai muutettu kosteikoiksi vuoteen 2028 mennessä. Tätä pinta-alaa on noin 800 ha.		
			Vuosittain vähintään kolmeen biodiversiteettiä lisäävään yhteistyö- tai tutkimushankkeeseen osallistuminen.	Hankkeet (kpl)	4 hanketta
	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Volyymin kasvatus, kierrätysaste	Kiertotalousyhtiömme Syklo Oy:n Oulun toiminnoissa tavoitteena on 20 % ja Hyvinkään toiminnoissa 60 % kierrätysaste vuonna 2030.	Kierrätysaste (%)	Kierrätysaste Oulu 7,6 (5,9) % ja Hyvinkää 11,5 (7,4) %

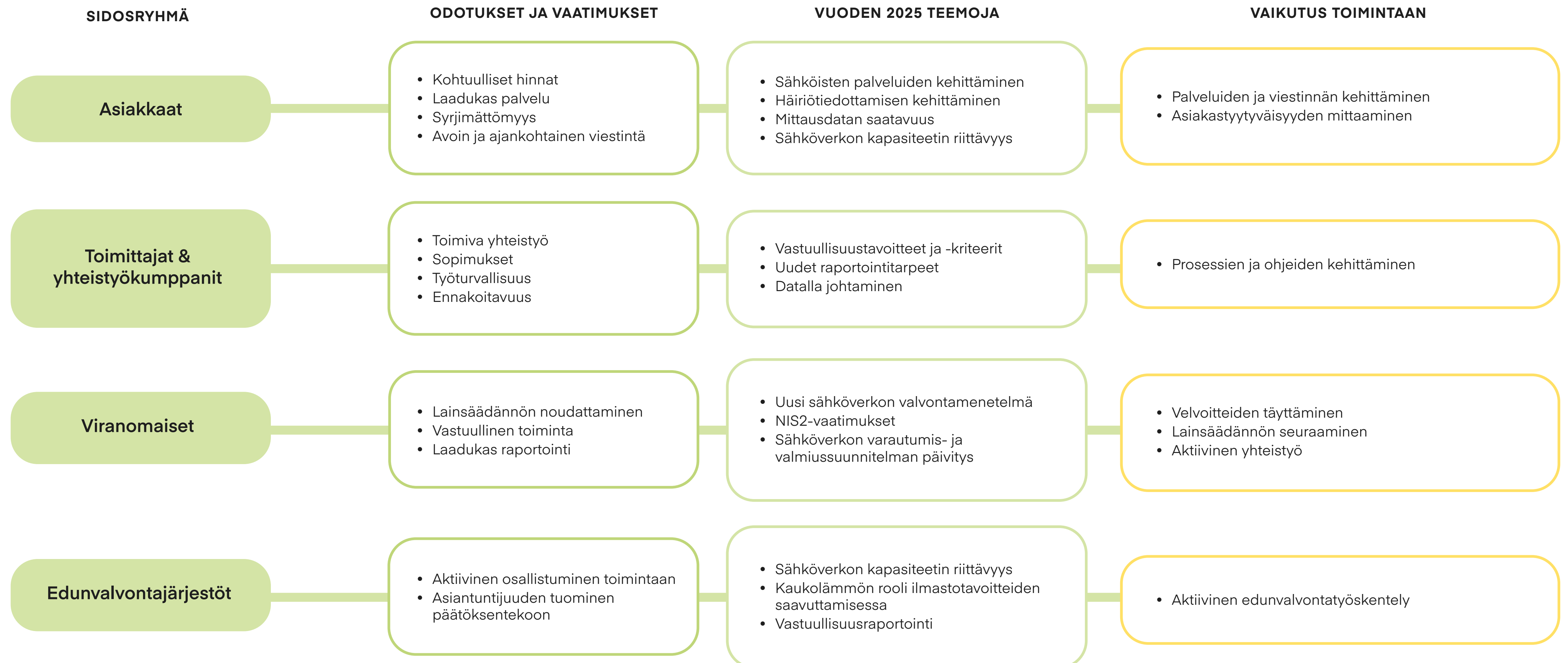
Vastuullisuusteema ja SDG	Painopiste	Päätavoite/Visio	Tavoite	Mittari	Toteuma 2025
<b>HUOLEHDIMME IHMISSISTÄ</b>					
 	Oma työvoima	Suomen energisin työpaikka	Henkilöstökokemuksen kehittäminen niin, että henkilöstön suositteluindeksi eNPS on vuonna 2026 +20 ja vuonna 2030 +40.	eNPS	eNPS 36 (7)
		Suomen turvallisin työpaikka	TRI-tapaturmataajuus on 0, eli henkilöstöllemme ei satu yhtään lääketieteellistä hoitoa vaativaa tapaturmaa suhteessa miljoonaan työtuntiin.	TRI	TRI 12,5 (7)
	Arvoketjun työntekijät	Suomen turvallisin työpaikka	Arvoketjun työntekijöille ei satu yhtään lääketieteellistä hoitoa vaativaa tapaturmaa.	TRI tapaturma – kpl OE:n laitoksilla ja työmailla	1 (3) kpl
<b>VAHVISTAMME ALUEELLISTA ELINVOIMAA</b>					
 	Liiketoiminnan harjoittaminen	Liiketoiminnan kannattavuus	Käyttökateen kasvattaminen	Käyttökate	103,5 (108,8) M€ 38,4 (38,0) %
			Sijoitetun pääoman tuoton tehostaminen	Sijoitetun pääoman tuotto (%)	5,9 (6,7) %
	Asiakaskokemus ja huoltovarmuus	Tyytyväiset asiakkaat	Päivittäisen asiakastyytyväisyyden NPS > 50 vuonna 2026 ja > 60 vuonna 2030	NPS	NPS 62 (67)
		Toimintavarma lämmön jakelu	Keskeytysaikojen minimointi	Keskeytysaika (min/asiakas)	2,4 (2,7) min/asiakas
		Toimintavarma sähkön jakelu	Keskeytysaikojen minimointi	Keskeytysaika (min/asiakas)	15,0 (17,0) min/asiakas
		Yhteiskunnan toiminnan turvaaminen	Varautumisen vuosisuunnitelman mukaisten kehitystoimenpiteiden toteuttaminen	Varautumisen vuosisuunnitelman toteuttaminen	7/7 kpl

## VUOROVAIKUTUS SIDOSRYHMIEN KANSSA

# Sidosryhmäyhteistyötä tehdään laajasti ja aktiivisesti

Olemme Oulun Energialla tunnistaneet monia sidosryhmiä, joilla on toimintaamme kohtaan odotuksia ja vaatimuksia. Kuuntelemme sidosryhmiä ja käymme heidän kanssaan aktiivista vuoropuhelua. Näin pyrimme vastaamaan odotuksiin ja ottamaan niitä huomioon toiminnassamme.









## YMPÄRISTÖ

## Hillitsemme ilmastonmuutosta

Laskemme hiilidioksidipäästömme eli konsernin hiilijalanjäljen kansainvälisen GHG-protokollan mukaisesti. Hiilijalanjälkemme pieneni vuoden 2025 aikana merkittävästi.

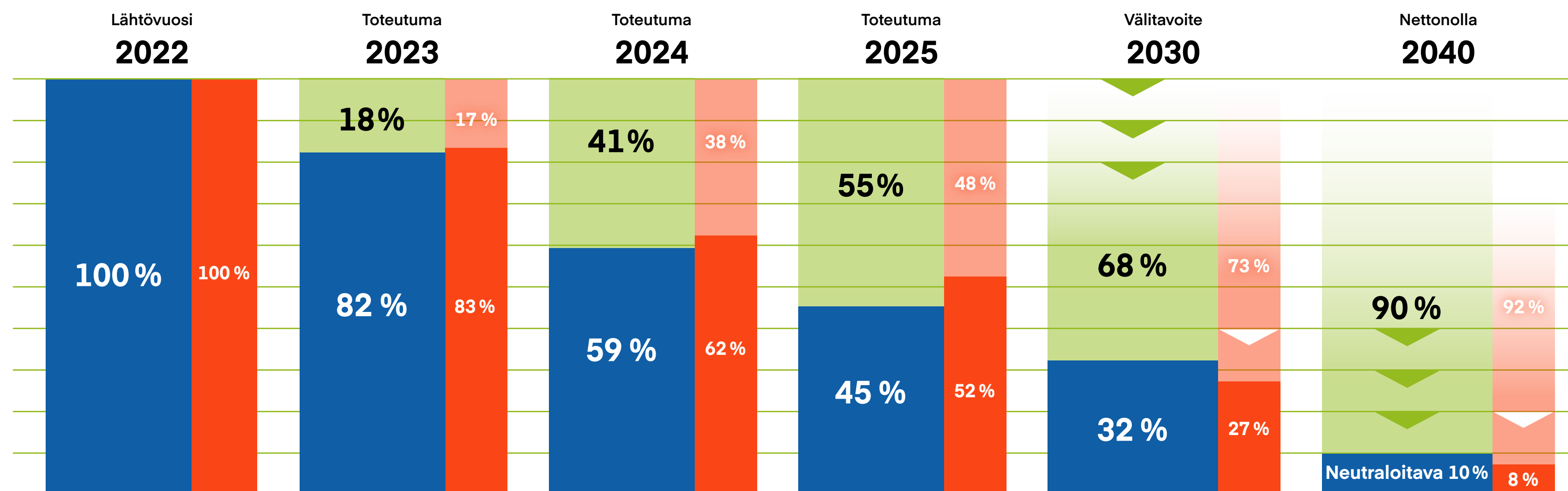
Scope 1 -päästöjen laskennassa huomioimme energiantuotannon päästöt, omistamiemme ajoneuvojen ja polttomoottoreiden aiheuttamat päästöt sekä sähköverkon SF6-päästöt. Scope 2:een kuuluvat ostamamme sähkön ja kiinteistöjemme lämmityksen päästöt. Scope 2 -päästöjen osuus kokonaispäästöistämme on vähäinen. Scope 3 -päästöt lasketaan vuodesta 2026 lähtien.

Scope 1 -päästömmme laskivat vuonna 2025 huomattavasti ja olivat 169 590 (221 509) tonnia. Scope 2 -markkinaperusteiset päästöt olivat yhteensä 3 227 (4 362) tonnia. Ilmastosiirtymäsuunnitelman päästövähennystavoitteiden mukaiset kokonaispäästömmme ovat pienentyneet 55 prosenttia vuodesta 2022. Päästöintensiteetti on pienentynyt 48 prosenttia vuodesta 2022.

Päästöjen pieneneminen johtui lähinnä turpeen ja SRF-polttoaineen käytön vähenemisestä. Verrattuna vuoteen 2024 turpeen käyttö pieneni 54 prosenttia ja SRF:n käyttö 30 prosenttia. Tarkemmat tiedot energiantuotantomme kehitystoimista löytyvät vuosi- ja vastuullisuusraportin liiketoimintakatsauksista.

Suorat biomassan poltosta syntyvät kasvihuonekaasupäästöt olivat samaa tasoa vuonna 2025 kuin edellisenä vuonna. ■

ILMASTOSIIRTYMÄSUUNNITELMAN MUKAINEN CO<sub>2</sub>e-PÄÄSTÖJEN TOTEUMA 2022–2025 JA TAVOITE 2030–2040, %



- Kokonaispäästöt
- Kokonaispäästöjen vähenemä %
- Päästöintensiteetti
- Päästöintensiteetin vähenemä %

Kokonaispäästöt tarkoittavat kasvihuonekaasupäästöjä, jotka lasketaan CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina.

Päästöintensiteetti tarkoittaa sitä, paljonko päästöjä syntyy suhteessa tuotettuun energiaan (CO<sub>2</sub>-ekvivalentti/GWh).

Neutraloimme sellaiset jäännös-päästöt, joita ei ole mahdollista vähentää.

Oman toimintamme CO <sub>2</sub> -päästöt 2022–2025, tonnia	2022	2023	2024	2025
Scope 1: Suorat GHG-päästöt	378 863	305 359	221 509	169 323
Scope 2: Epäsuorat GHG-päästöt (markkinaperusteinen)	1 420	6 873	4 362	1 928
Scope 2: Epäsuorat GHG-päästöt (sijaintiperusteinen)	Ei laskettu	Ei laskettu	9 157	9 510
Scope 1 ja 2 (markkinaperusteinen)	380 282	312 232	225 871	171 251
Scope 1 ja 2 (sijaintiperusteinen)	Ei laskettu	Ei laskettu	230 666	178 833
Suorat biomassan poltosta syntyvät päästöt	Ei laskettu	Ei laskettu	772 502	763 133

## YMPÄRISTÖ

## Seuraamme ilma-, vesi- ja maaperäpäästöjä

Tarkkailemme päästöjämme ilmaan, veteen ja maaperään ympäristölupien sekä viranomaisten hyväksymien käyttö-, päästö- ja vaikutus-tarkkailuohjelmien mukaisesti. Raportoimme vuosittain päästöt Lupa- ja valvontavirastolle ja kunnan ympäristötoimelle.

### Voimalaitosten päästöt

Voimalaitostemme tarkkailtavat päästökomponeetit ja niiden raja-arvot on määritelty laitosten ympäristöluvuissa. Seurattavia päästökomponeentteja on yli 20, ja niihin sisältyvät esimerkiksi raskasmetallit ja muut palamisessa syntyvät haitalliset yhdisteet. Savukaasupäästöjen pysymistä ympäristöluvan mukaisissa raja-arvoissa seurataan jatkuvasti vertaamalla mittaustuloksien vuorokauden ja vuositason pituuskeskiarvoja raja-arvoihin. Lisäksi jätteenpolton päästöjä tarkkaillaan puolen tunnin ja 10 minuutin keskiarvoina.

Ilmapäästöt pysyivät vuonna 2025 alhaisella tasolla. Rikkidioksidipäästöt pienenevät noin 70 prosenttia. Tämä johtui turpeen polton vähenemisestä. Typen päästöt olivat samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Hiukkaspäästöt kasvoivat hieman edellisestä vuodesta.

### Ilmapäästöt

Seuraamme Oulun ilmanlaatua kolmen alueella sijaitsevan mittausaseman kautta yhteistyössä Oulun kaupungin sekä muiden energiantuotanto- ja teollisuuslaitosten kanssa. Ilmanlaatu on Oulussa pääsääntöisesti hyvää.

Oulussa merkittävimmät ilman epäpuhtauksien päästölähteet ovat liikenne, energiantuotanto ja teollisuus. Ilmanlaatuun vaikuttavat myös muilta alueilta kulkeutuvat epäpuhtaudet. Vuonna 2024 Oulun Energian osuus Oulun alueen pistelähteiden rikkidioksidipäästöistä oli noin 62 (82) prosenttia, typpidioksidipäästöistä noin 24 (26) prosenttia ja hiukkaspäästöistä noin 5 (13) prosenttia.



### Meluvaikutukset

Helmikuussa 2025 saimme ilmoituksen Laanilan biovoimalaitoksen polttoainekuljettimen melusta. Kuljetin oli vioittunut ja se saatiin korjattua nopeasti. Tammi-kuussa Toppilan voimalaitoksen lähiasukkailta tuli ilmoitus tärinästä. Syynä oli ilmeisesti jäätyneen polttoaineen käsittelyyn liittyneen koneen käyttö.

### Vesistövaikutukset

Voimalaitostemme vesistövaikutukset liittyvät suurilta osin vesistöihin johdetun jäähdytysveden aiheuttamaan lämpökuormaan. Voimalaitosten jäähdytysvesi otetaan Oulujoesta ja johdetaan Toppilassa Toppilansalmeen ja Laanilassa takaisin Oulujokeen. Takaisin johdettu jäähdytysvesi aiheuttaa lämpökuormaa vesistöön, mutta veden laatu ei jäähdytyksissä muutu. Voimalaitoksilta johdetaan vesistöön hulevesiä ja puhdistettua savukaasulauhdetta. Puhdistettu savukaasulauhde pyritään hyödyntämään voimalaitoksilla ja kaukolämmön lisävetenä. Vesistöön johdettavien vesien laatua tarkkaillaan ja savukaasulauhteelle on määritetty ympäristöluvuissa raja-arvot.

### Maaperävaikutukset

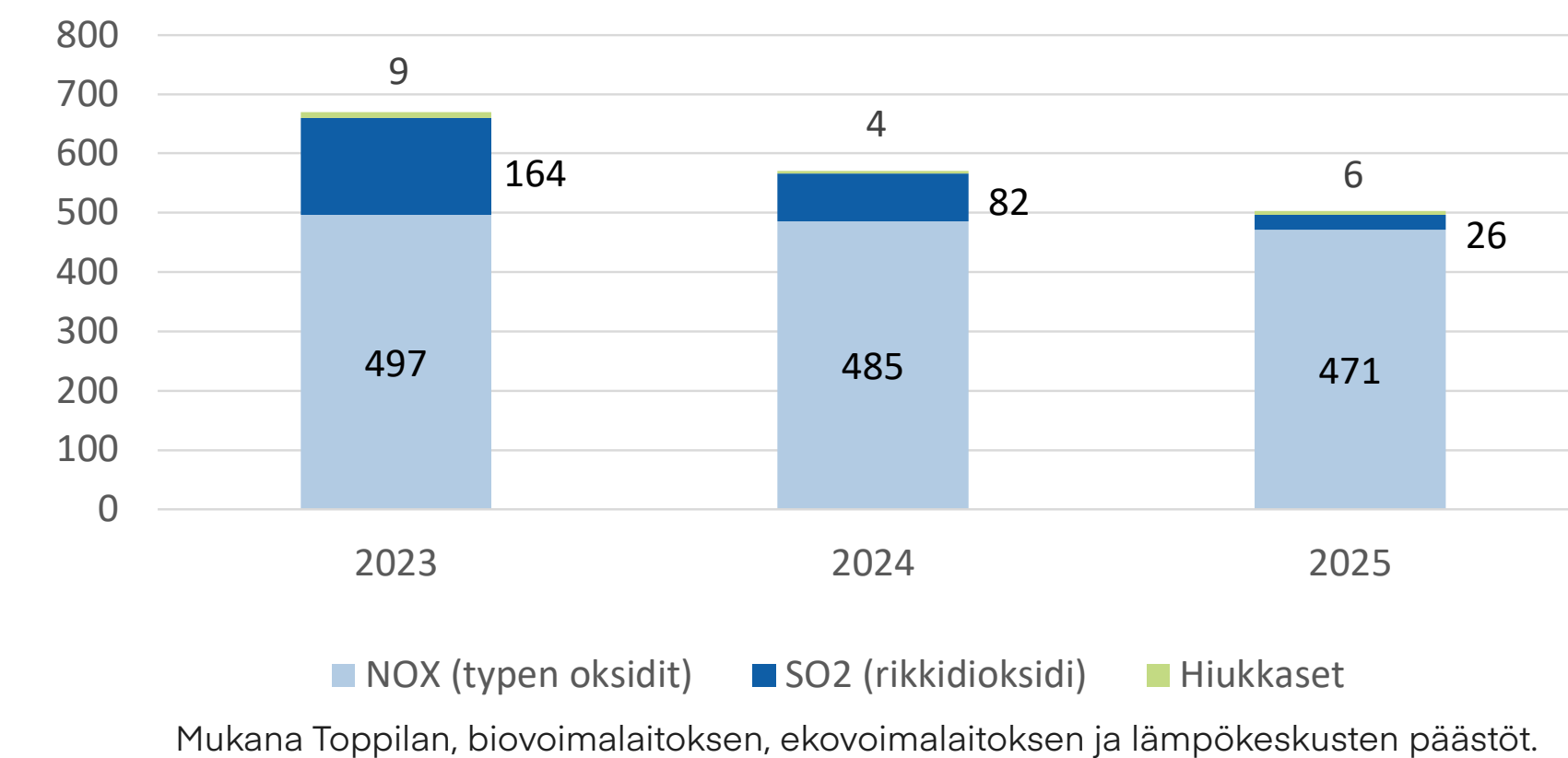
Toppilan alueella havaittiin rakennustyömaan yhteydessä maaperässä öljyllä pilaantunutta maata. Toukokuussa sattui urakoitsijalle vähäinen öljyvuoto työkoneesta. Alueet puhdistettiin pilaantuneesta maasta.

### Turvetuotantoalueiden päästöt

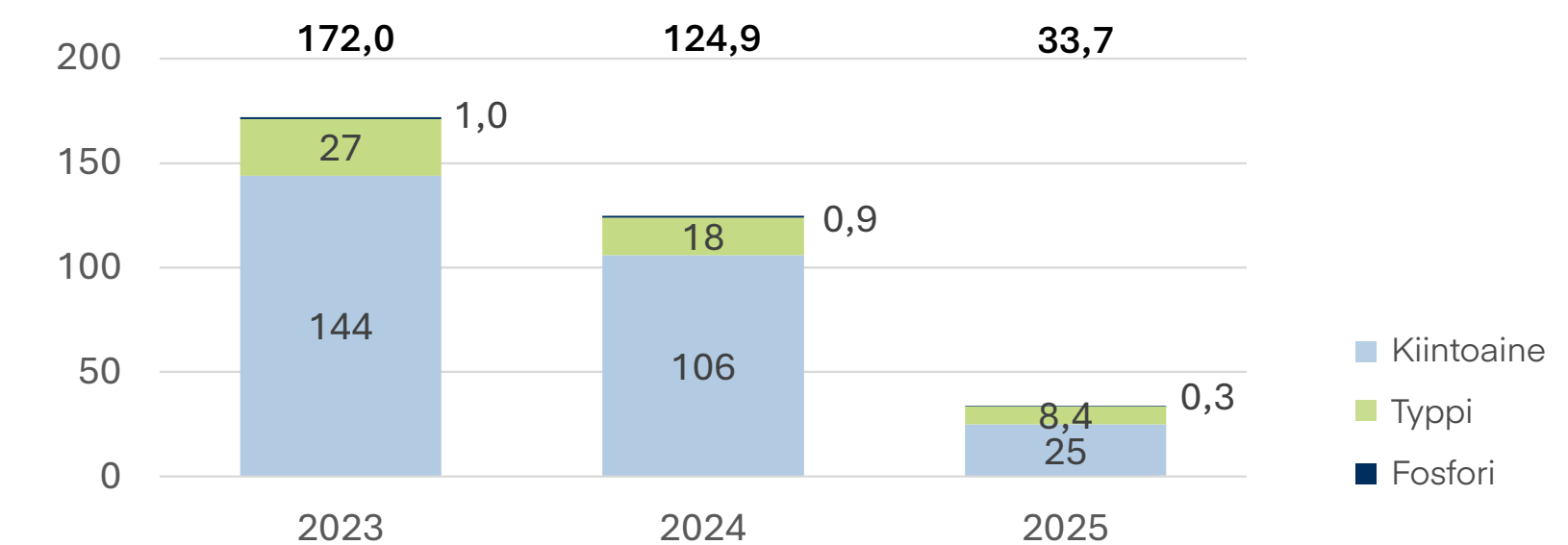
Turvetuotantoalueiden merkittävimmät päästöt koostuvat vesiin johdettavasta kiintoaineesta, typestä ja fosforista sekä humuksesta, ja ne ovat pääosin riippuvaisia sateiden määrästä. Turvetuotannon vesistö-päästöt ovat vähentyneet merkittävästi viime vuosina turvetuotantoalueiden sulkemisen seurauksena. Vuonna 2025 kaikki jäljellä olevat turvetuotantoalueet olivat jälkihoitovaiheessa, eikä niillä enää tuotettu turvetta. Tavoitteenamme on, että kaikki turvetuotantoalueet suljetaan vuoteen 2028 mennessä.

Vuonna 2025 turvetuotannon vesistö-päästöt pieneivät selkeästi verrattuna vuoteen 2024. Turvetuotannon aiheuttamat kiintoainepäästöt olivat 25 (106) tonnia, kokonaistyyppipäästöt 8,4 (18) tonnia ja kokonaisfosforipäästöt 0,3 (0,9) tonnia. Päästöjen vaikutusta alapuolisessa vesistössä seurataan erillisten vesistö- ja biologisten tarkkailujen avulla. Tarkkailussa ei havaittu turvetuotannon aiheuttamia vaikutuksia vesistöissä. ■

### TUOTANNON ILMAPÄÄSTÖT 2023–2025, tonnia



### TURVETUOTANNON VESIPÄÄSTÖT, tonnia





## YMPÄRISTÖ

# Edistämme luonnon monimuotoisuutta

Biologisen monimuotoisuuden osalta olemme tunnistaneet vaikutuksemme sekä maaekosysteemeihin että vesiekosysteemeihin. Tavoitteenamme on olla luontoposiitivinen vuoteen 2035 mennessä. Tällä tarkoitetaan sitä, että toimintamme kokonaisvaikutus luontoon on positiivinen eli tuotamme luonnolle enemmän hyötyä kuin haittaa.

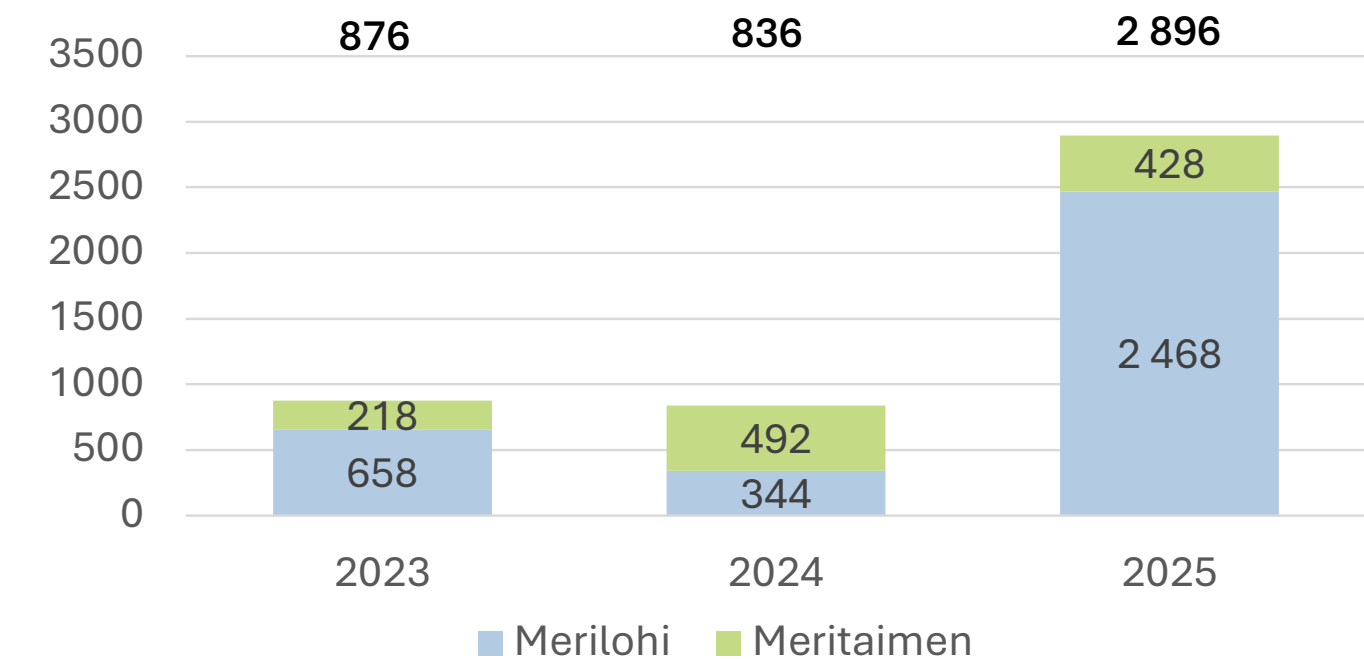
**Omistamme laajoja maa-alueita**, jotka on aikanaan hankittu turvetuotantoa varten. Osa alueista on otettu turvetuotantoon osan ollessa vielä lähellä luonnontilaa tai ojitettuina. Turvetuotannon päätyttyä olemme tehneet alueilla jälkihoitotoimia tuotantoalueiden sulkemisen yhteydessä. Vuoden 2025 aikana lannoitimme tuhkalla 665 hehtaaria maata kasvittumisen ja metsittymisen edistämiseksi. Alueille, jotka jäävät tuotannon jälkeen luontaisesti vettyneiksi, on perustettu kosteikkoja 195 hehtaarin alueelle. Entisille turvetuotantoalueille on muodostettu lähes 900 hehtaarin alueelle kosteikkoja.

Turveruukin 50-vuotislahjana lahjoitimme Luonnonperintösäätiölle 42 hehtaarin luonnontilaisen Penikkasuo suoalueen Livojoen varresta Pudasjärveltä. Lahjoitetusta alueesta perustetaan lakisääteinen pysyvä luonnonsuojelualue.

Olemme mukana useissa JTF-yhteistyöhankkeissa, joissa ennallistetaan entisiä turvetuotantoalueita. Näitä ovat muun muassa Karsikkosuo ja Raakunsuo Ranualla ja Miehonsuo-Turvesuo Oulussa. Syksyllä myimme yhden suoalueen Oulujokivarresta Luonnonperintösäätiölle JTF-hanketta varten.



MERIKOSKEN KALATIETÄ NOUSSEET KALAT, kpl



Vuoden aikana kävimme keskustelua eri yhteyksissä Merikosken alueen kehittämisestä. Alue koostuu voimalaitospadon alapuolisesta entisestä koskialueesta, Hupisaarten puroista sekä Kaupunginojan alueesta. Alueella on vuonna 2003 valmistunut kalatie, jonka kautta vaelluskalat voivat ohittaa Merikosken voimalaitoksen. Kalatien kautta nousi kauden aikana 2 468 lohta ja 428 taimenta. Lohimäärä oli kalatien historian toiseksi suurin määrä ja taimenten osalta neljänneksi paras vuosi. Elokuun lopussa nousi patouomaan ohijuokсутusten seurauksena poikkeuksellisen suuri määrä lohia. Osa kaloista jäi juokсутuksen seurauksena alueella olleisiin syvänteisiin ja ehti kuolla. Tämän

estämiseksi louhittiin talvella syvänteisiin uomat, joita pitkin kalat pääsevät jatkossa poistumaan syvänteistä. Kalojen poikkeuksellista nousumäärä kuvaa se, että tuolloin nousi yhden päivän aikana ennätysmäärä lohia (810 kpl) myös kalatien kautta.

Vuonna 2025 valmistui selvitys Merikosken alueen hankkeiden toteuttamiskelpoisuudesta. Työstä saadun tiedon perusteella käynnistettiin jatkoselvitys siitä, voidaanko padon alapuoliseen uomaan johtaa ympärivuotisesti vettä. Selvitys tehdään yhteistyössä Oulun kaupungin kanssa. Oulun kaupunki tekee Merikosken alueen kehittämiseen liittyvän toteutettavuus-

ja riskitarkastelun. Oulun Energian osuutena on selvittää, miten patorakenteesta voidaan teknisesti johtaa vettä uomaan.

Oulun Energia hankkii käyttämänsä polttoaineet hankintaketjujensa kautta. Määrittelemme hankintasopimuksillamme, millaista puuta otamme vastaan ja miten toimittajamme huomioivat toimituksiensa vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen. Käyttämämme metsähakkeesta ja metsäteollisuuden sivutuotteista 75,9 (74,3) prosenttia oli sertifioituista lähteistä. Hankintojen kotimaisuusaste oli 95,1 (94,9) prosenttia, jolla on merkittävä aluetaloudellinen vaikutus.

Vuoden 2025 aikana osallistuimme Bioenergia ry:n ja Energiateollisuus ry:n julkaiseman Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen metsäenergian hankinnassa -ohjeistuksen laadintaan ja olemme vieneet ohjeistuksen osaksi hankintasopimusiamme. Vuoden 2025 aikana auditoimme metsähakkeen toimittajiamme suunnitellun mukaisesti. Tehdyissä auditoinneissa emme havainneet merkittäviä puutteita. ■



CASE

## Turveruukki Oy lahjoitti 50-vuotisjuhlansa kunniaksi Penikkasuon luonnonsuojelukohteeksi Luonnonperintösäätiölle

**Oulun Energian tytäryhtiö** Turveruukki Oy täytti kesällä 2025 jo 50 vuotta. Turveruukilla on ollut keskeinen rooli Pohjois-Pohjanmaan ja Lapin alueiden turvetuotannossa ja energiantuotannon historiassa. Vuosikymmenten ajan Turveruukki on tarjonnut työtä ja toimeentuloa erityisesti maa-seudulla, ja sen toiminta on ollut merkittävä osa alueellista elinkeinoelämää.

Viime vuosina Turveruukin toiminta on muuttunut merkittävästi. Muutos kuvastaa laajempaa yhteiskunnallista siirtymää fossiilisista polttoaineista kohti uusiutuvia energianlähteitä. Turvetuotanto on jo päättynyt, ja yhtiö on siirtynyt ennallistamaan entisiä tuotantoalueitaan ja vuokraamaan niitä myös aurinko- ja tuulivoimakäyttöön. Turveruukin turvetuotantoon varattuja alueita on siirtynyt suojelutarkoituksiin noin 1 000 hehtaaria.

Turveruukki lahjoitti 50-vuotisjuhlansa kunniaksi 14.11.2025 Penikkasuon noin 40 hehtaarin alueen Luonnonperintösäätiölle. Alue on hankittu vuonna 1990 turvetuotantoa varten. Vuonna 1997 tehdyn linnustokartoituksen mukaan alue oli luonnontilainen ja siellä havaittiin pesivä muuttohaukkapari. Alue on säilynyt koskemattomana hankinnan jälkeen. Luonnoltaan arvokas ja monipuolinen Penikkasuo sijaitsee Pudasjärvellä Livon kylän läheisyydessä.

Lahjoituksen saaja Luonnonperintösäätiö on perustettu 1995 ja se suojelee Suomen luontoa, ensisijaisesti uhanalaista metsää. Säätiö hankkii lahjoitusvaroin omistukseensa luonnonalueita ja takaa niille luonnonsuojelulain mukaisen pysyvän rauhoituksen. ■

## YMPÄRISTÖ

## Panostamme kiertotalouteen ja materiaalitehokkuuteen

Panostamme konsernina kiertotalouteen ja materiaalitehokkuuteen pienentämällä veden käyttöämme kierrättämällä sekä hyötykäyttämällä voimalaitostuhkamme. Kiertotalousyhtiömme Syklo Oy:n liiketoiminnasta kerromme tarkemmin vuosi- ja vastuullisuusraportin liiketoimintaosiossa.

### Pienennämme veden käyttöä kierrättämällä

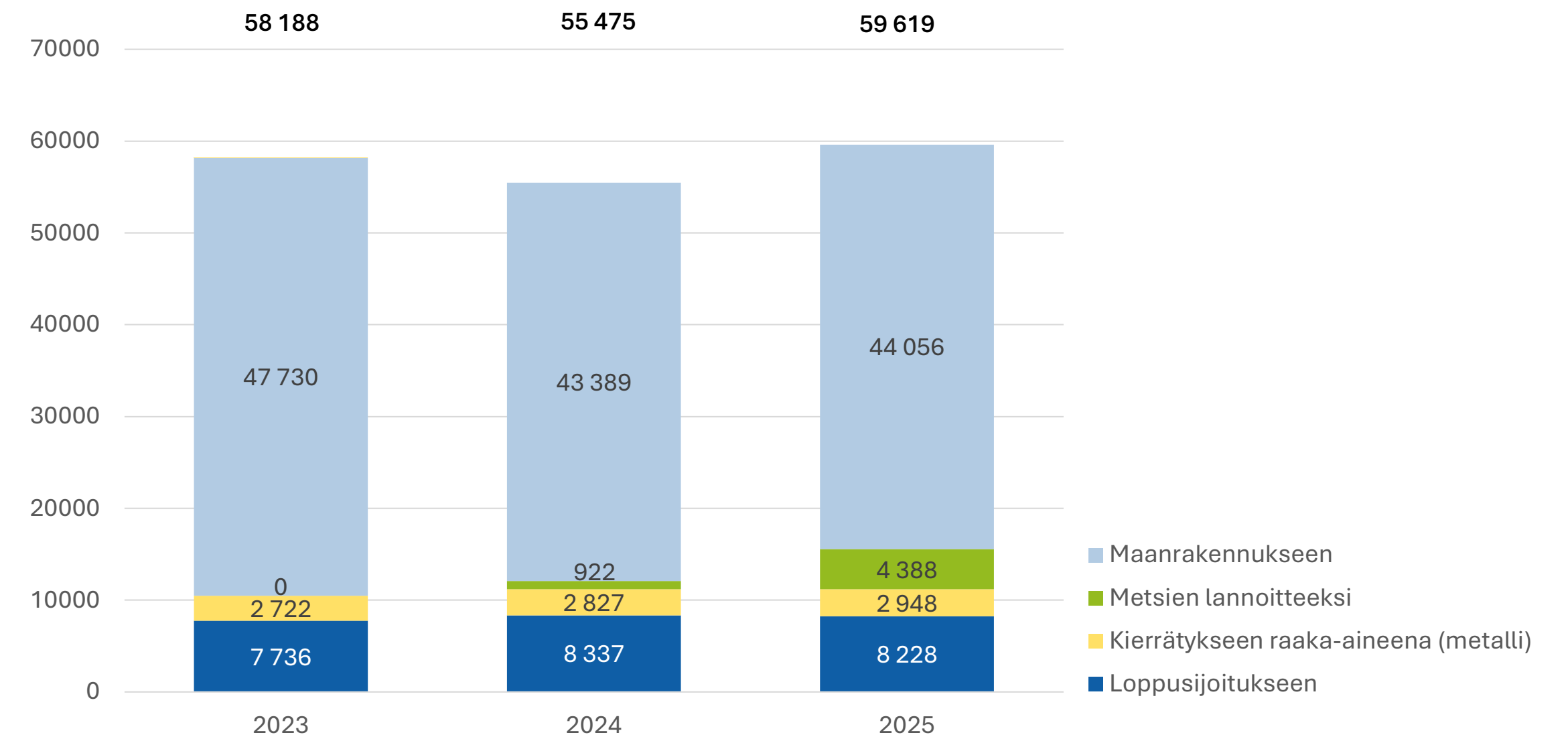
Energiantuotanto voimalaitoksilla ja lämmönjakelu kaukolämpöverkossa vaatii paljon vettä toimiakseen. Korvaamme puhtaan veden käyttöä hyödyntämällä voimalaitoksilla syntyvien savukaasujen lauhdutuksessa syntyvää vettä. Voimalaitosten jäähdytykseen otamme Oulujoesta vettä, jonka johdamme takaisin vesistöön hieman lämmentyneenä.

Sekä puhtaan veden että jäähdytysveden käyttömäärät ovat kasvaneet hieman edellisestä vuodesta.

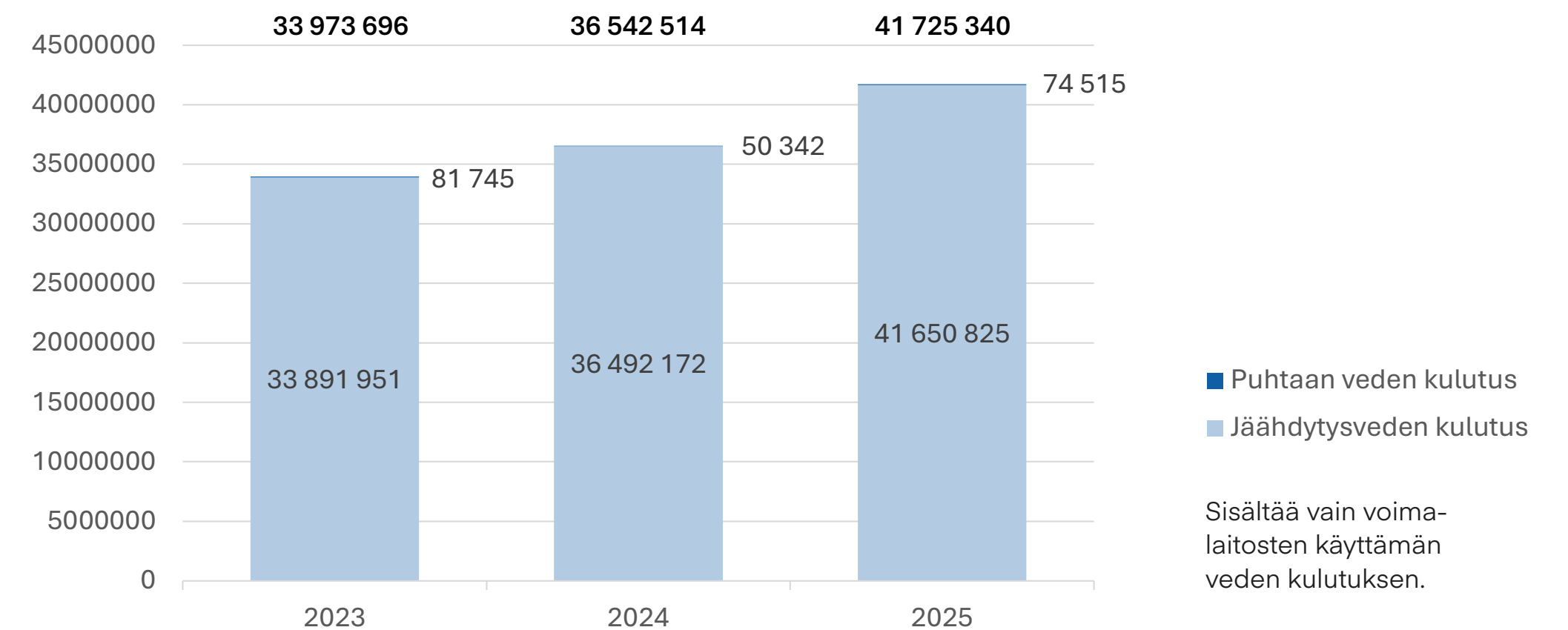
### Voimalaitostuhkamme menevät hyötykäyttöön

Voimalaitoksillamme syntyy vuosittain energiantuotannon sivutuotteena merkittäviä määriä tuhkaa, jota voidaan hyödyntää muun muassa maanrakennuksessa ja metsien lannoituksessa. Vuonna 2025 tuhkaa syntyi noin 60 000 (2024: 55 000) tonnia, josta yhteensä 86 (85) prosenttia pystyttiin hyödyntämään. Vuonna 2025 noin 74 (78) prosenttia tuhkista pystyttiin hyödyntämään maanrakennuksessa säästäten näin neitseellisten rakennusmateriaalien käyttöä. 5 (5) prosenttia tuhkasta kierrätettiin raaka-aineena, joka koostui ekovoimalaitoksen kuonasta erotetusta metallista. Vuonna 2025 tuhkasta rakeistettiin metsälannoitteeksi 7 prosenttia. Noin 14 (15) prosenttia tuhkista sisälsi vaarallisia aineita, kuten raskasmetalleja, ja päätyi loppusijoitukseen. Etsimme jatkuvasti uusia käsittelytapoja haastavammille tuhkalajeille, jotta niitä voitaisiin jatkossa hyödyntää enemmän. ■

#### VOIMALAITOSTEN TUHKIEN KÄYTTÖ 2023–2025, tonnia



#### VOIMALAITOSTEN VEDEN KULUTUS 2023–2025, m³





## IHMISET

## Tuemme kasvua yrityskulttuuria ja henkilöstökokemusta kehittämällä

Vuonna 2025 jatkoimme määrätietoista kulttuurin kehittämistä ja henkilöstökokemuksen vahvistamista. Kulttuurilähettiläs 2.0 -toiminta sekä panostukset työhyvinvointiin ja johtamiseen loivat pohjan Suomen energisimmän työpaikan kasvulle ja kehittymiselle.

**Vuonna 2025** palveluksessamme oli vuoden lopussa 302 työntekijää (2024: 244) mukaan lukien syyskuussa konserniin liittynyt Oulun Energia Kenve Oy:n henkilöstö. Kenven henkilöstölujuja ei ole muilta osin vielä vuoden 2025 konsernin vuosi- ja vastuullisuusraportissa käsitelty, vaan Kenve on julkaissut oman vuosikertomuksensa.

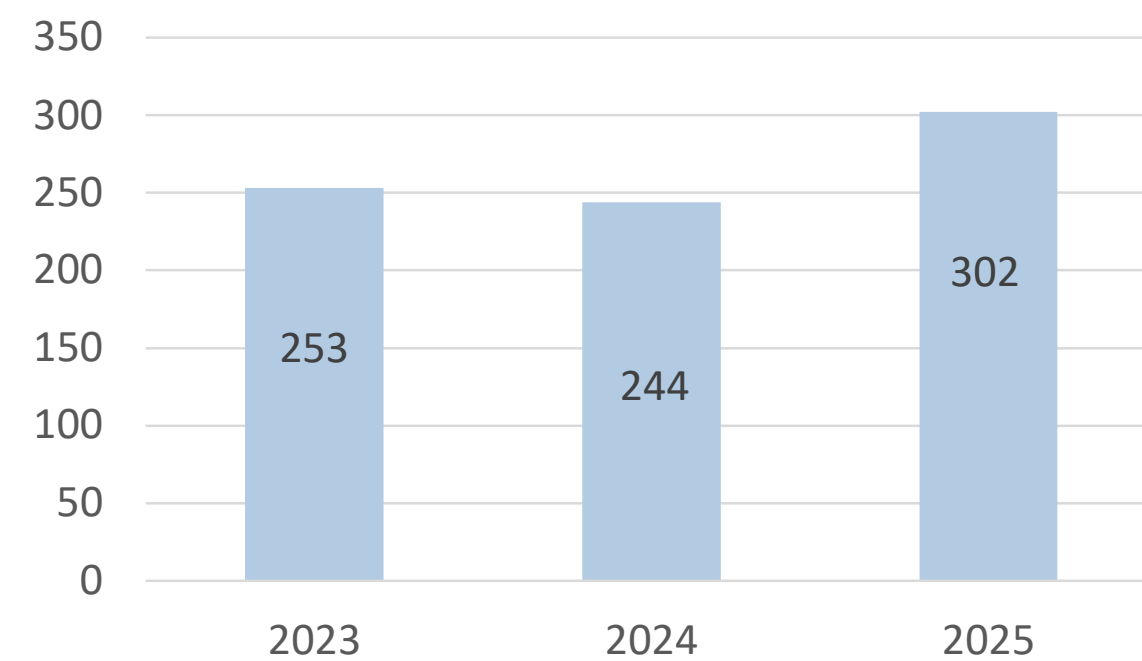
Rekrytoimme uusia oulunenergialaisia 33 ja kesätyöntekijöitä 32. Vakituisten henkilöstön lähtövaihtuvuus oli noin 6,4 prosenttia ja kokonaisvaihtuvuus, jossa on huomioitu myös uudet vakituiset työsuhteet, oli noin 10,7 prosenttia. Oulun Energian henkilöstö työskenteli vuonna 2025 ainoastaan Suomessa, ja noudatamme työsuhteissa Suomen työlainsäädäntöä. Työntekijä- ja toimihenkilöryhmissä palkkojen vähimmäistaso määräytyy työehtosopimusten perusteella. Ylempien toimihenkilöiden ja johdon palkkaus perustuu yksilöllisiin työsuopimuksiin, koska vähimmäispalkkoja ei ole TES:n nojalla määritelty.

### Suomen energisimmän työpaikan kulttuuria vahvistamassa

Vuonna 2025 jatkoimme kulttuurimme kehittämistä. Tavoitteena oli vahvistaa yhteisöllisyyttä, yhdessäohjautuvuutta ja omistajuutta koko organisaatiossa. Suomen energisin työpaikka on yksi strategiamme painopisteistä, ja tavoitetilanamme on erinomainen henkilöstökokemus ja ketterä yrityskulttuuri. Arvomme eli vastuullisesti, yhdessä ja innolla toteutuvat työssämme jokaisena päivänä.

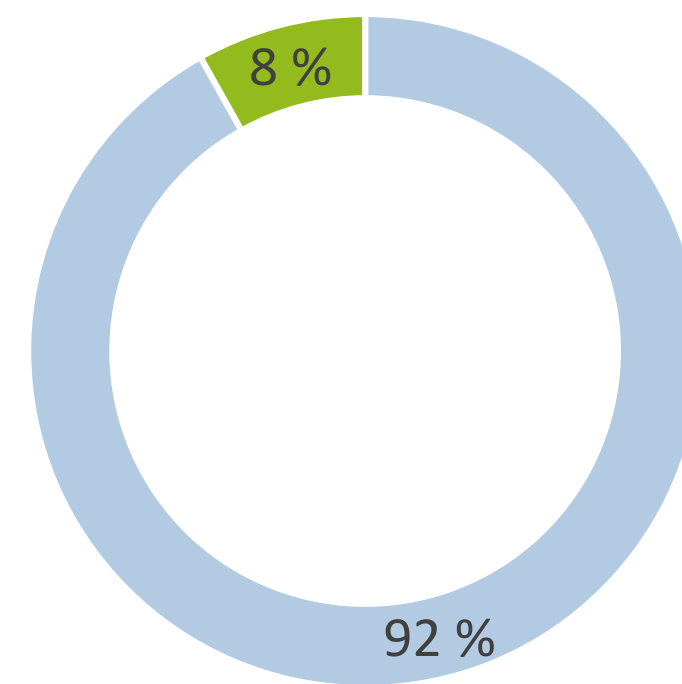
Vuoden aikana käynnistimme kulttuurilähettiläs 2.0 -toiminnan. Kulttuurilähettiläissä on edustus jokaisesta liiketoiminnostamme ja henkilöstöryhmästä. Lähettiläiden tehtävänä on aktivoida koko henkilöstö mukaan kulttuurin kehittämiseen sekä sitouttaa esihenkilöt entistäkin tiiviimmin mukaan kulttuurin kehittämistyöhön. Kulttuurilähettiläät toimivat ikään kuin esimerkkeinä ja halutun kulttuurin sanansaattajina koko henkilöstölle ja pitävät yllä aktiivista keskustelua kulttuuriteemojen parissa.

## HENKILÖSTÖMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA, hlöä



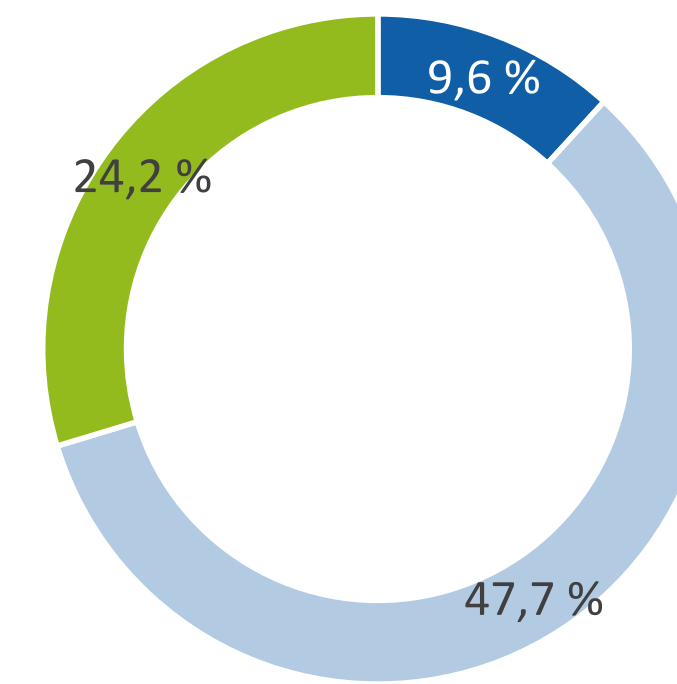
Oulun Energia Kenve Oy:n henkilöstö on mukana vain henkilöstömäärän kokonaisluvussa, ei muissa henkilöstöluvuissa.

## HENKILÖSTÖ SOPIMUSTYYPEITTÄIN



■ Vakituiset 92 % (226 hlöä)  
■ Määräaikaiset 8 % (20 hlöä)

## HENKILÖSTÖN IKÄRAKENNE



■ Alle 30 vuotta 9,6 % (29 hlöä)  
■ 30–50 vuotta 47,7 % (144 hlöä)  
■ Yli 50 vuotta 24,2 % (73 hlöä)

Suomen  
energisin  
työpaikka



Vuoden aikana kulttuurilähettiläiden toimesta toteutettiin muun muassa kulttuurivideoita, joissa kulttuurin kulmakivien teemat, positiivinen vuorovaikutuskulttuuri, rohkeasti kohti uutta, omistajuuden vahvistaminen ja onnistumme yhdessä, esiteltiin työntekijöidemme toimesta. Lisäksi kulttuurilähettiläät järjestivät erilaisia tapahtumia, kuten tarkentuneen strategian henkilöstölle esitelleen strategiapäivän ja minimesut, joissa liiketoiminnot esittelivät omaa toimintaansa henkilöstöllemme. Lisäksi hyödynnettiin edellisen kulttuurilähettiläskokoonpanon tuotoksia ja kehitettiin esimerkiksi 1+1-keskustelun ja tiimipalaverin malli-agendat.

## Henkilöstökokemus takaa menestymisemme

Henkilöstökokemuksen kehittäminen oli aktiivista, ja saavutimme tavoitteemme Suomen energisimmän työpaikan osalta: henkilöstön suositteluhaluukkuutta mittaava eNPS nousi henkilöstökyselymme mukaan arvoon +36 (+7), mikä ylitti strategiakauden tavoitteen eNPS +20. Kyselyn vastausaktiivisuus oli kattava, kun 79 prosenttia henkilöstöstä vastasi henkilöstö- ja kulttuurikyselyyn.

Oulun Energia huolehtii henkilöstönsä työhyvinvoinnista tarjoamalla monipuoliset ja laajat työterveyspalvelut ja hyvinvointia tukevat henkilöstöedut. Vuonna

2025 sairauspoissaoloprosentti oli 2,0 (2,4) prosenttia. Vuoden 2025 aikana työterveyskumppanimme vaihtui, mikä mahdollistaa jatkossa entistäkin kattavammat palvelut henkilöstömme työkyvyn ja hyvinvoinnin tukemiseksi. Oulun Energia on jo aiemmin ollut savuton työpaikka, mutta vuoden 2025 aikana meistä tuli nikotiiniton työpaikka. Vieroitustukea ja -ohjausta nikotiinittomuuteen on tarjolla matalalla kynnyksellä työterveydestä.

## Kasvu ja työnantajamielikuvan kehittäminen

Vuosi 2025 oli vahvan kasvun aikaa. Oulun Energia Kenve Oy:n integraatio henkilöstön ja henkilöstö-

datan osalta käynnistettiin vuoden loppupuolella. Vuoden aikana aloitimme myös rekrytoinnit Syklon muovinkierrätyslaitokseen ja biokomposiittitehtaalle.

Panostimme työnantajamielikuvaan ottamalla käyttöön uuden rekrytointijärjestelmän sekä laatimalla "Tervetuloa Suomen energisimpään työpaikkaan" -oppaan, jonka saa jatkossa jokainen uusi työntekijämme. Oppaassa esitellään konsernin toimintaa, strategiaa, kulttuuria, turvallisuutta, viestintää ja työsuhteen käytäntöjä monipuolisesti, jotta jokainen työntekijä saa vahvan alun ja tuntee olevansa osa yhteisöämme.

### Osaamisen kehittäminen ja tavoitteiden kautta johtaminen

Oulun Energia panostaa henkilöstönsä osaamisen kehittämiseen. Energia- ja kiertotalousalan toimintaympäristö on edelleen murroksessa, mikä korostaa osaamisen merkitystä liiketoiminnassamme. Strategiamme mukaisesti tavoitteenamme on paras osaaminen. Kokeilukulttuuri on merkityksellistä Oulun Energiassa, sillä sen avulla mahdollistetaan nopea oppiminen ja uuden omaksuminen. Vuoden 2025 aikana tunnistimme yhdessä liiketoimintojen kanssa toiminnan kannalta kriittisiä ydinosaamisia, ja työteeman parissa jatkuu myös ensi vuonna. Satsasimme lisäksi esihenkilötyön kehittämiseen, kun osa Oulun Energian esihenkilöistä osallistui vuoden aikana esihenkilövalmennukseen.

Tavoitteiden kautta johtamista vahvistettiin entisestään, ja tätä tukemaan rakennettu uusi kehityskeskusteluprosessi ja -työkalu otettiin vuoden aikana käyttöön. Uudistettu prosessi ja meille räätälöity kehityskeskustelutyökalu ohjaa koko henkilöstöä tavoitteiden saavuttamiseen ja jatkuvaan parantamiseen.

Jatkoimme niin ikään säännöllisten esihenkilöpäivien järjestämistä, jotka konseptoimme tänä vuonna vaikuttajapäiviksi.

Järjestämämme englannin kielen koulutus innosti henkilöstöämme kielitaidon vahvistamiseen tehtävissä, joissa sujuva kielitaito on onnistumisen edellytys.

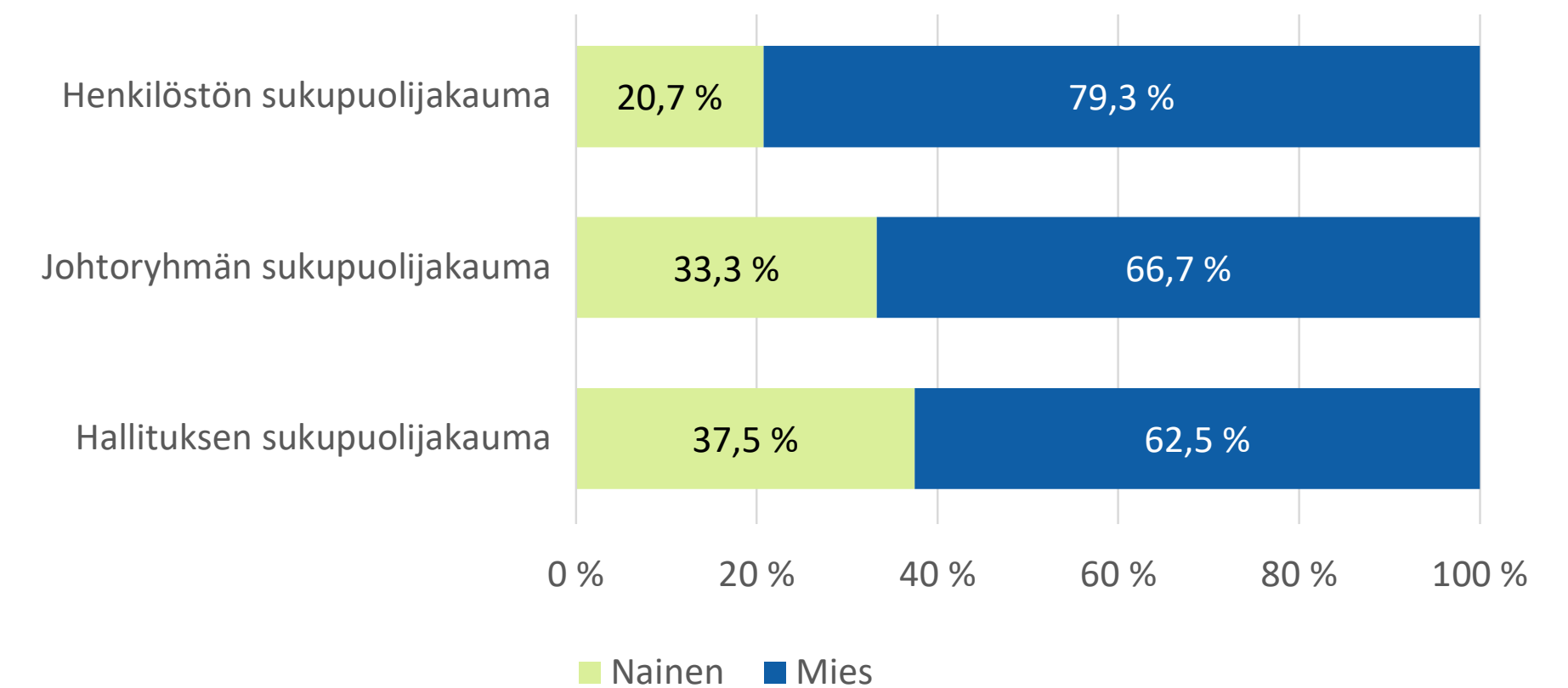
Henkilöstöllämme on sukupuoleen ja ikään katsomatta mahdollisuus osallistua koulutuksiin, ja kannustamme koko henkilöstöämme osaamisen kehittämiseen koulutusten lisäksi myös muilla keinoin. Vuonna 2025 käytimme koulutuksiin yhteensä 1 930,5 (2 185) tuntia, ja niihin osallistui henkilöstöä jokaisesta henkilöstöryhmästä.

### Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

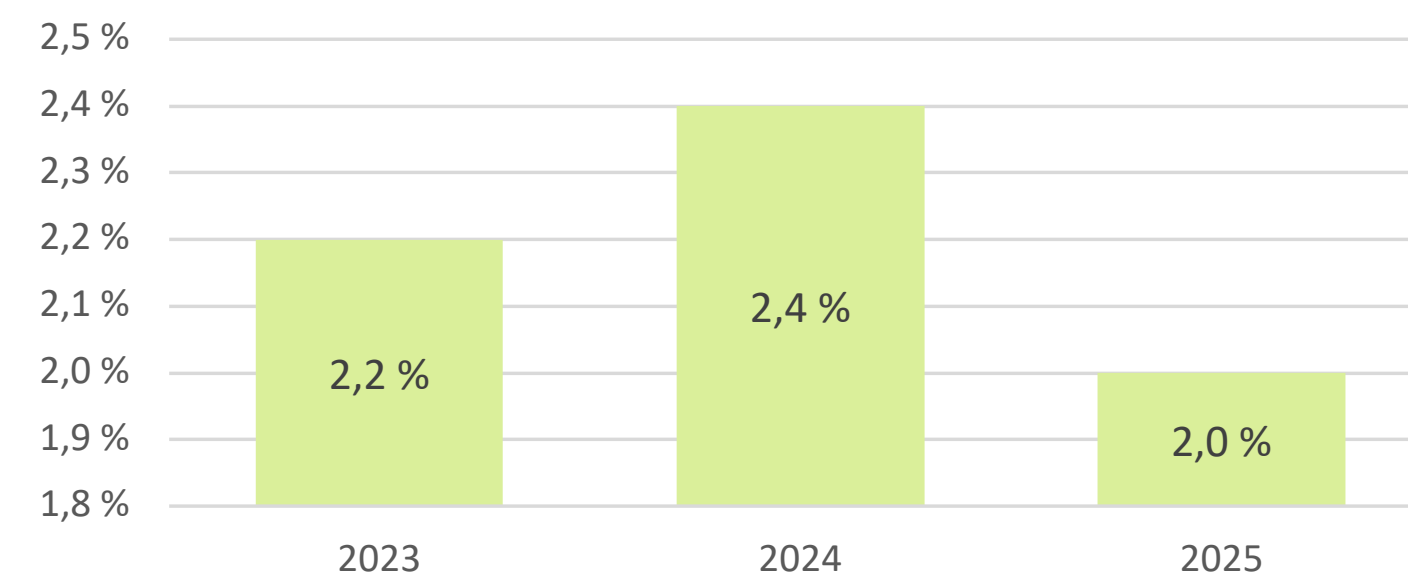
Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden kehittämiseksi teimme vuoden aikana useita toimenpiteitä. Arvojen ja halutun kulttuurin mukaisen käyttäytymisen edistäminen oli esillä niin esihenkilöiden, kulttuurilähettiläiden kuin koko henkilöstönkin toimesta. Epäasiallisen käyttäytymisen esille nostaminen oli kevään yhtenä teemana sisäisessä viestinnässämme ja laadimme uuden oppaan prosessin selkiyttämiseksi, mikäli työyhteisössämme asiat eivät sujuisi halutun kulttuurimme mukaisesti.

Henkilöstöstä 195 (79,3) prosenttia oli miehiä ja 51 (20,7) prosenttia naisia. Vuonna 2025 Oulun Energia -konsernissa ei todettu omaan työvoimaan liittyviä vakavia ihmisoikeusloukkauksia, eikä eettisen ohjeistomme toimintaperiaatteiden vastaisista väärinkäytösepäilyistä tullut Whistleblowing-ilmoituksia. ■

### SUKUPUOLIJAKAUMA ERI TEHTÄVISSÄ 2025, %



### SAIRAUSPOISSAOLOPROSENTTI 2023–2025



CASE

## Kulttuurilähettiläät – Muutosmatkan ytimessä

Oulun Energian strateginen tavoite on rakentaa Suomen energisin työpaikka, jossa henkilöstökokemus ja ketterä yrityskulttuuri tukevat menestystä. Tätä tavoitetta vie eteenpäin kulttuurilähettilästiimi, joka aloitti toimintansa keväällä 2025. Tiimiin kuuluu edustajia kaikista liiketoiminta-alueista ja ohjaavista toiminnoista, ja sen tehtävänä on tukea kulttuurityön viemistä arjen käytäntöihin – konkreettisin teoin ja esimerkein.

**Kulttuurilähettiläiden työ** on ollut ratkaisevaa Oulun Energian kulttuurin uudistamisessa. Heidän panoksensa näkyy arjen ilmapiirissä, henkilöstön sitoutumisessa ja siinä, että kulttuurimuutos ei jää strategiapaperiin vaan elää jokapäiväisessä tekemisessä.

Oulun Energialla voimalaitosasentajana ja kulttuurilähettiläänä toimiva **Juha Hartikka** kiteyttää kulttuurityötä hienosti näin:

”Hyvän työskulttuurin omaavassa työpaikassa työskentelemme omistautuneina työllemme. Tunnetta tehtävämme merkitykselliseksi ja olemme valmiita antamaan parhaan mahdollisen työpanoksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Emme vain suorita annettuja tehtäviä, vaan tarkastelemme, voiko työn hoitaa paremmin. Kehitämme ja annamme ehdotuksia, jotta koko työyhteisö hyötyisi niistä.”

### Kulttuuritekoja ja esimerkkejä vuodelta 2025

- Kulttuurin kulmakivet käytäntöön:**  
 Viestintää kulttuurimme kulmakivistä eli positiivisesta vuorovaikutuksesta, omistajuuden vahvistamisesta, yhdessä onnistumisesta ja rohkeudesta uudistua, on lisätty sisäisesti ja ulkoisestikin. Julkaisimme videosarjan, jossa toimme esiin kulttuurin kulmakiviä ja henkilöstön uratarinoita. Tiimi on pitänyt myös koko henkilöstölle tarkoitettuja Meet & Greet -tapahtumia kulttuuriteemojen ympärillä. Uusille työntekijöille tehtiin Tervetuloa töihin -opas, joka tarjoaa tietoa kulttuurin mukaisista työskentelytavoista ja perehdytyksestä jo ennen henkilön työsuhteen alkamista.
- Ketteryyden jalkauttaminen:**  
 Tiimi on sparrannut esihenkilöitä ja tiimejä ketteristä toimintatavoista, kuten nopeista retrospektiiveistä ja päätösvalan siirtämisestä lähemmäs tekijöitä.
- Esihenkilöiden roolin selkeyttäminen:**  
 Lähettiläät ovat pohtineet konkreettisia esimerkkejä ja toimintamalleja, joilla esihenkilöt voidaan perehdyttää omaan rooliinsa kulttuurityössä vielä paremmin ja joilla he pystyvät vahvistamaan haluttua kulttuurin juurtumista. ■



**Positiivinen vuorovaikutuskulttuuri** luo positiivista virtaa työyhteisöön.

[▶ Katso video](#)



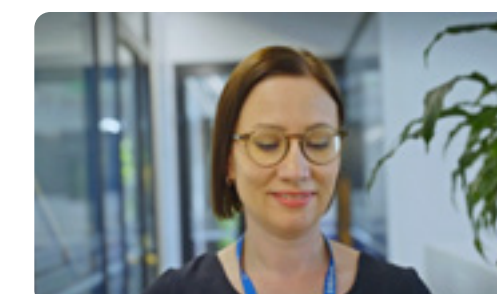
**Onnistumme yhdessä** kaikkien ansiosta.

[▶ Katso video](#)



**Omistajuuden vahvistaminen** alkaa siitä, että teemme sen minkä lupaamme.

[▶ Katso video](#)



Olemme matkalla **rohkeasti kohti uutta.**

[▶ Katso video](#)

## IHMISET

## Ennakoivaa työturvallisuustyötä ja uusia tavoitteita

Vuonna 2025 ennakoiva työturvallisuustyömme jatkui aktiivisena. Nolla tapaturmaa -ajatteluun perustuvan Turvallisuus 100 -ohjelmamme mukainen tavoite täysin tapaturmattomasta vuodesta ei valitettavasti toteutunut. Vuoden aikana sattui kuusi lievää lääketieteellistä hoitoa vaatinutta työtapaturmaa, joista viisi omalle henkilöstöllemme ja yksi urakoitsijalle.

**Oulun Energia -konsernissa** tehdään turvallisuuden näkökulmasta paljon kriittisiä töitä esimerkiksi voimalaitoksissa, jätteiden lajittelulaitoksissa ja sähkö- ja kaukolämpöverkon rakentamiseen liittyvissä projekteissa. Keskeiset työturvallisuusriskimme liittyvät työskentelyyn ympäristössä, jossa on muun muassa paineenalaista höyryä, kuumia pintoja, vaarallisia kemikaaleja, liikkuvia ja painavia koneita ja laitteita sekä korkeita ja ahtaita paikkoja.

### Ennakoiva työ jatkuu, tapaturmissa tavoite nollassa

Työturvallisuudessa päätavoitteena on kehittyä oikeasti turvalliseksi organisaatioksi. Ennakoiva työturvallisuustyö oli vahvasti esillä jokapäiväisessä

toiminnassa. Vaarojen tunnistaminen, riskien arviointi ja turvallisuushavainnot ovat osa jokaista työtehtävää. Aktiivisesta ennakoivasta työstä huolimatta emme saavuttaneet nolla tapaturmaa -tavoitetta vuonna 2025.

Seuraamme säännöllisesti tapaturmien määrää ja tapaturmataajuutta. Vuonna 2025 tapaturmia sattui 5 (2024: 3) ja TRI-tapaturmataajuus, joka mittaa kaikkia henkilöstöllemme sattuneita lääketieteellistä hoitoa vaatineita tapaturmia suhteessa miljoonaan työtuntiin, oli 12,5 (7,0). Välttyimme kuolemantapauksilta ja vakavilta työtapaturmilta eli loukkaantumisilta, joista seurauksena on yli 30 sairauspoissaolopäivää. Lääketieteellistä hoitoa vaatineet tapaturmat tapahtuivat energiantuotannossa, lämpöpalveluissa ja kiertota-



lousyhtiössämme Syklossa. Työmaillamme ja laitoksillamme toimineiden urakoitsijoiden tapaturmien määrä laski ollen 1 (3). Työperäisiä sairauksia ei todettu.

Jokainen tapaturma tutkittiin huolellisesti ja niistä opittiin, jotta vastaavat tilanteet voidaan jatkossa en-

naltaehkäistä. Epäsuotuisaan tapaturmakehitykseen reagoitiin ripeästi käynnistämällä koko konsernin yhteinen turvallisuuskampanja, joka muistutti turvallisten työtapojen tärkeydestä ja sitoutti henkilöstöä entistä vahvemmin ennakointiin ja päivittäisiin työturvallisuutta varmistaviin toimiin ennen jokaista työtehtävää.

### Turvallisuushavainnoissa kiitettävää aktiivisuutta

Vuonna 2025 henkilöstömme ja urakoitsijamme ilmoittivat yhdessä 1 027 turvallisuushavaintoa, mikä on merkittävä osoitus aktiivisesta työturvallisuuskulttuurista. Kuluneelle vuodelle emme asettaneet erillistä numeerista tavoitetta havaintojen määrälle, vaan keskityimme tavoitteessamme korostamaan laadukkaita havaintoja. Eriyisen ilahduttavaa oli urakoitsijoidemme aktiivisuus. He ilmoittivat suoraan järjestelmäämme 275 turvallisuushavaintoa. Tämä kertoo onnistuneesta sitoutumisesta yhteisen työpaikan työturvallisuuden edistämiseen.

### Riskinarvioinnit ja vuosihuoltojen turvallisuus hallinnassa

Panostimme ennakoivassa työssä myös uusien riskinarviointien laatimiseen ja päivittämiseen. Eri liiketoiminnoissamme toteutettiin tai päivitettiin vuoden aikana 58 riskinarviointia. Näiden arviointien avulla varmistimme, että työtehtävien ja työympäristön riskit on arvioitu ajantasaisesti ja tarvittavat toimenpiteet on toteutettu. Ennakoiva työ näkyi myös voimalaitostemme vuosihuolloissa, joissa työturvallisuus toteutui kokonaisuutena kiitettävällä tavalla. Vuosihuoltojen aikana, jolloin töiden ja työntekijöiden määrä ja riskitaso ovat korkeimmillaan, sattui vain 1 työtapahtuma. Tämä on selkeä onnistuminen ja osoitus siitä,

että vuosihuoltojen turvallisuuden hallintamallin jatkuva parantaminen on tuottanut tulosta. Huolellinen työn suunnittelu, kattava ohjeistus, vaarojen tunnistaminen ja riskienarviointi, töiden turvallinen yhteensovittaminen, päivittäinen yhteistoiminta, valvonta sekä vuosihuoltoihin osallistuvien riittävä perehdyttäminen näkyivät onnistumisena ja turvallisempaa työskentelyä.

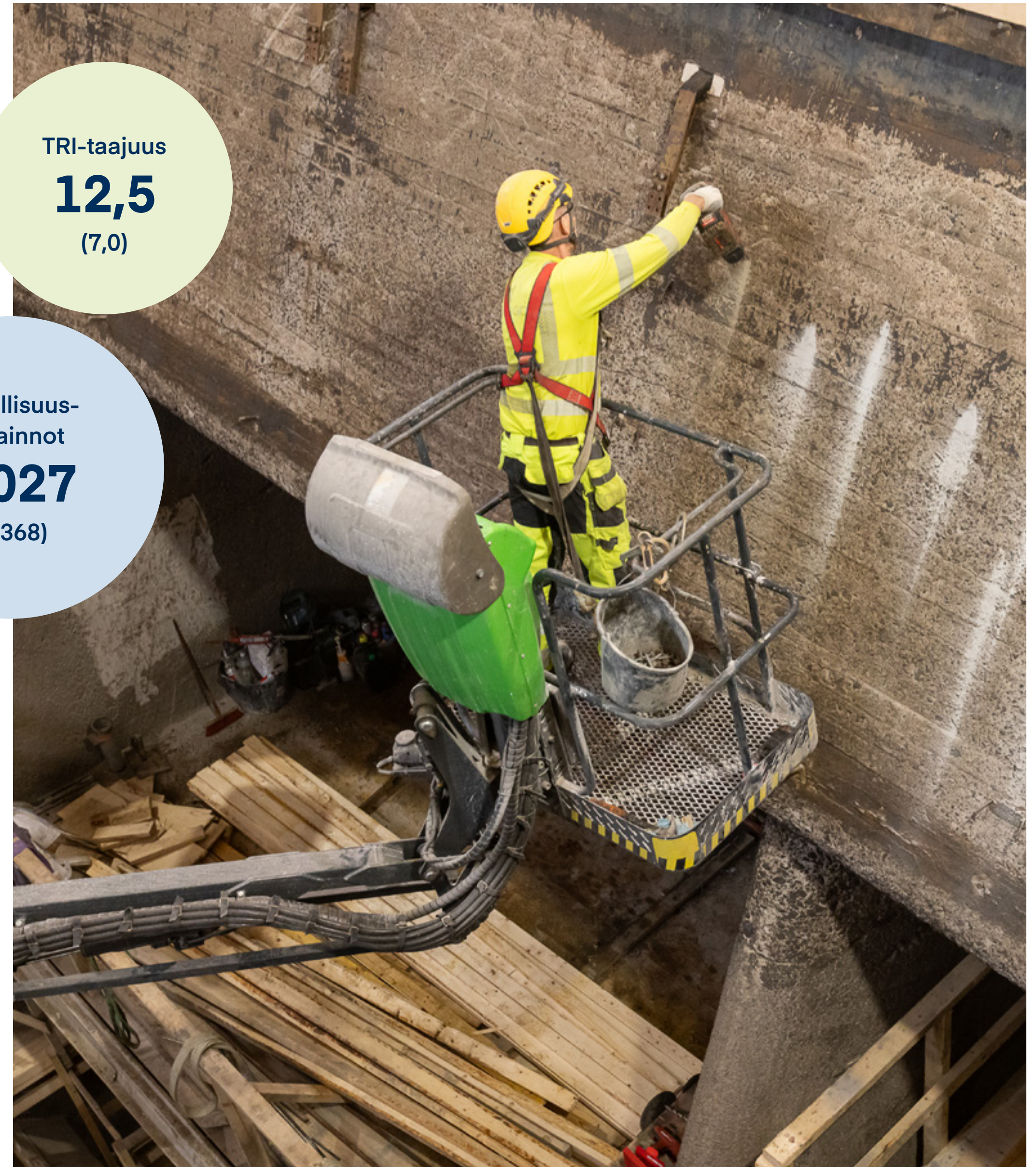
### Työturvallisuuskulttuuria uudistetaan – Turvallisuus 100 -periaatteet päivityksessä

Olemme sitoutuneet työturvallisuuskulttuurimme jatkuvaan parantamiseen. Vuoden 2025 aikana käynnistimme hankkeen päivittää Turvallisuus 100 -periaattemme ja -visiomme vastaamaan entistä paremmin organisaatiomme nykyisiä ja tulevia tarpeita sekä tukemaan jatkuvaa parantamista. Turvallisuus 100 -ohjelma on pitkään ohjannut työturvallisuustyötämme nolla tapaturmaa -periaatteisiin pohjautuvana. Alkaneen päivitystyön tavoitteena on terävöittää periaatteidemme painopisteitä arvojemme mukaisesti ja varmistaa, että jokainen työntekijä ymmärtää oman roolinsa työturvallisuudessa päivittäisessä työssään.

Uudistettavat periaatteet korostavat muun muassa onnistumisten esille tuomista, henkilökohtaista vastuunkantoa sekä yhdessä oppimista ja välittämistä jokaisessa tilanteessa. Päivitetty visio ja periaatteet otetaan käyttöön vuoden 2026 alussa ja viestitään koko

TRI-taajuus  
**12,5**  
(7,0)

Turvallisuushavainnot  
**1 027**  
(1 368)



henkilöstölle, jotta yhteinen suunta on kaikille selkeä. Uskomme, että päivitettyt periaatteet ja visio motivoivat ja kannustavat henkilöstöämme entistä vahvemmin kohti tavoitettamme olla oikeasti turvallinen organisaatio.

### Uudet mittarit ja kunnianhimoiset tavoitteet

Työturvallisuuden seuranta ja mittaaminen kehittyivät vuonna 2025. Otimme käyttöön uudet liiketoimintakohtaiset työturvallisuusmittarit konsernin yhteisten

mittareiden lisäksi, joilla lisätään tilannetietoisuutta ja tuetaan kohdennetusti kunkin yksikön työturvallisuuden kehittämistä. Hyvien kokemusten myötä jatkamme liiketoimintakohtaisten mittareiden käyttöä ja kehittämistä myös vuonna 2026. Vuonna 2025 halusimme myös selkeyttää pitkän tähtäimen tavoitettamme. Lokakuussa 2025 asetimme koko konsernille uuden konkreettisen ja kunnianhimoisen tavoitteen, 1 000 peräkkäistä työpäivää ilman poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Tämä noin kolmen vuoden mittainen jakso toimii tärkeänä välietappina matkal-

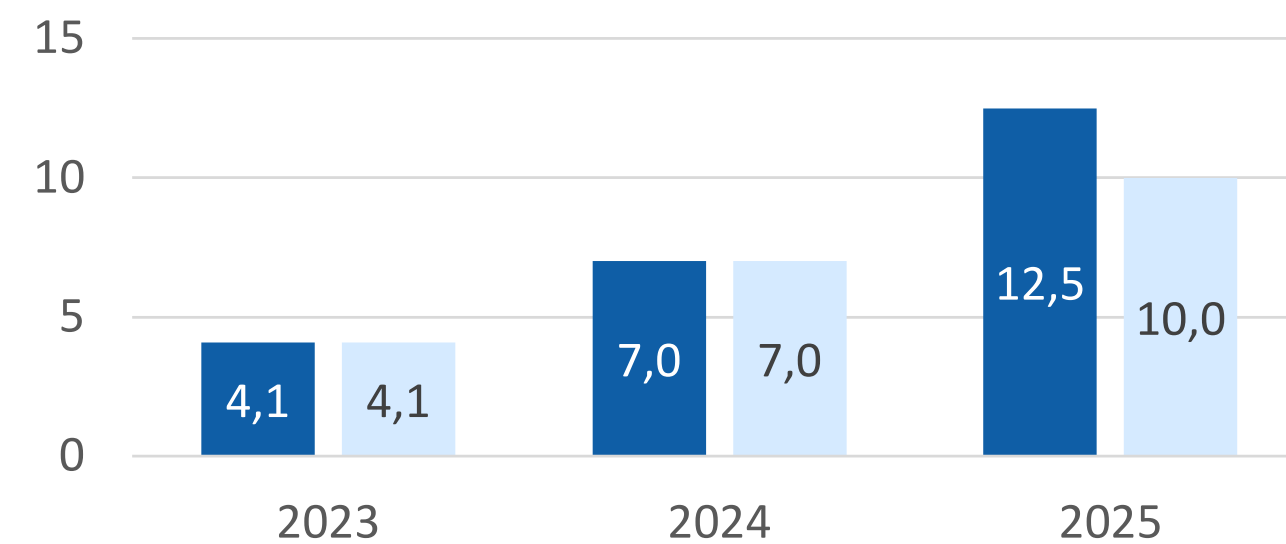
la kohti visiota, jossa jokainen pääsee terveenä kotiin jokaisena päivänä. Tavoitteen julkistaminen on antanut selkeän numerollisen maalin, joka pitää työturvallisuuden keskipisteessä jokaisena työpäivänä.

### Haasteita ja näkymiä vuodelle 2026

Turvallisuustyömme jatkuu määrätietoisena, mutta toimintaympäristömme muuttuu. Ensi vuonna Oulun Energia -konsernin henkilöstömäärä kasvaa Oulun Energia Kenve Oy:n oston ja uuden Syklon Hyvin-

käälle tulevan tuotantolaitoksen myötä. Tämä asettaa uusia haasteita myös työturvallisuudelle. Uusien työntekijöiden perehdyttäminen ja yhtenäisen työturvallisuuskulttuurin varmistaminen korostuvat entisestään. Olemme varautuneet tähän lisäämällä panostuksia perehdytykseen, sisäiseen koulutukseen ja viestintään. Vuoden 2026 työturvallisuustyössä keskitymme ylläpitämään korkeaa työturvallisuustasoa kasvun keskellä ja varmistamaan, että työturvallisuus säilyy aina etusijalla jokaisena työpäivänä ja jokaisessa työtehtävässä. ■

TRI- JA LTA1-TAAJUUDET 2023–2025



- LTA1** Vähintään päivän poissaoloon johtaneet tapaturmat suhteessa miljoonaan työtuntiin
- TRI** Kaikki henkilöstöllemme sattuneet lääketieteellistä hoitoa vaatineet tapaturmat suhteessa miljoonaan työtuntiin

	2023	2024	2025	Tavoite 2026
Kuolemaan johtaneet tapaturmat (kpl)	0	0	0	0
Kaikki lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtapaturmat (kpl) (LTA1 + 0-tapaturmat)	2	3	5	0
Vähintään päivän poissaoloon johtaneet tapaturmat (LTA1) suhteessa miljoonaan työtuntiin	4,1	7	10	0
Urakoitsijatapaturmat (kpl)	4	3	1	0
Kuolemaan johtaneet urakoitsijatapaturmat (kpl)	0	0	0	0
Turvallisuushavaintojen määrä (kpl)	1 153	1 368	1 027	Ei numeerista tavoitetta



## IHMISET

## Olemme vastuullinen kumppani

Oulun Energian hankinta perustuu läpinäkyviin periaatteisiin, vastuullisiin kumppanivalintoihin ja pitkäjänteiseen toimittajayhteistyöhön. Laaja toimittajaverkosto, eettisesti kestävä toimintatavat sekä säännöllinen toimittajahallinta tukevat toimintavarmaa toimitusketjua ja varmistavat, että hankinnat edistävät energiantuotannon ja kiertotalouden vastuullisuustavoitteita. Vuonna 2025 valmistelimme ostojen siirtymistä uuteen keskitettyyn toiminnanohjausjärjestelmään.

**Oulun Energialla on** laaja kumppaniverkosto, johon kuului vuonna 2025 noin 1 350 erikokoista toimittajaa. Näiltä toimittajilta hankittiin tuotteita, palveluja ja investointihyödykkeitä yhteensä 197,0 miljoonan euron arvosta (2024: 189,7). Merkittäviä toimittajia, joiden toimitusten arvo ylitti 100 000 euroa, oli noin 210. Hankinnat koostuivat energia- ja kiertotalousliiketoiminnan tarvitsemista palveluista ja tuotteista, kuten polttoaineista, varaosista, vaativista IT-palveluista, asiakaspalvelusta, koneista ja laitteista, ohjelmistoista sekä erilaisista urakointipalveluista liittyen muun muassa sähkö- ja kaukolämpöverkkojen rakentamiseen ja saneeraukseen, laitosten kunnossapitoon sekä uusien energiamuotojen tuotantoon. Vuonna 2025 euromääräisesti suurin hankintakategoria oli puupohjaiset uusiutuvat polttoaineet. Investointeihin liittyvät hankinnat kasvoivat edelleen. Hankintakategoriat vaihtelevat konsernin yhtiöiden välillä erilaisten liiketoimintarakenteitten takia.

### Kumppanien valinnassa mukana vastuullisuuskriteerit

Kumppanien valintatilanteessa pyrimme varmistamaan, että toimitusketjumme on kestävä. Kilpailutusten yhteydessä voittavan tarjoajan taustoja selvitetään niin liiketaloudellisesta kuin vastuullisuuden näkökulmasta. Kilpailutamme hankintamme ja erityisalojen hankintalain mukaiset sopimukset käyvät läpi julkisen prosessin. Kumppanin valinnassa tavoitteenamme on hyödyntää hankintakohtaisesti määritettyjä vastuullisuuskriteereitä tai asettaa sopimuskaudelle vastaavalla tavalla valittuja vastuullisuustavoitteita. Vastuullisuuskriteerien ja -tavoitteiden asetannassa huomioimme hankinnan kohteen ja laajuuden sekä pyrimme arvioimaan kyseisen toiminnan keskeiset vastuullisuusvaikutukset.

Puu on Oulun Energialle merkittävä hankintakategoria. Energiapuuta hankimme pääsääntöisesti toimittajilta, jolla on puun kestävän alkuperän osoittava PEFC-sertifiointi. Sertifioidun puun osuus hankinnoista oli 75,9 (74,3) prosenttia vuonna 2025. Oulun Energian Toppilan voimalaitoksella ja Laanilan biovoimalaitoksella on käytössä Energiaviraston hyväksymä kestävyysjärjestelmä, jonka avulla osoitetaan polttoaineiden kestävä tuottaminen.

### Edellytämme kumppaneiltamme sitoutumista eettisiin toimintaohjeisiimme

Kumppanimme sitoutuvat Oulun Energian toimittajien eettisiin toimintaohjeisiin sopimuksen solmimisen yhteydessä. Ohjeet koskevat kaikkia yrityksiä, jotka toimittavat konsernin yhtiöille tuotteita tai palveluita. Toimittajan on myös varmistettava, että sen omat toimittajat ja alihankkijat noudattavat omassa toiminnassaan Oulun Energian eettisiä toimintaohjeita.

Eettiset ohjeemme edellyttävät toimittajiltamme muun muassa lainsäädännön ja lakisääteisten velvoitteiden noudattamista, ihmisoikeuksien ja syrjimättömyyden periaatteiden kunnioittamista, ympäristövaikutusten minimoimista sekä työntekijöiden työturvallisuuden ja -terveyden varmistamista. Kaikkia urakoitsijoitamme koskevat samat turvallisuusvaatimukset kuin Oulun Energian omia työntekijöitä. Jokainen kohteissamme työskentelevä käy läpi turvallisuusperehdytyksen, ja kannustamme heitä turvallisuushavaintojen tekemiseen. Urakoitsijoidemme ja alihankkijoidemme tekemät turvallisuushavainnot on tilastoitu työturvallisuusosiossa.



Toimittajamme sitoutuvat myös eettiseen liiketoimintaan, harmaan talouden ja korruption torjumiseen, kilpailulainsäädännön noudattamiseen sekä terrorismin rahoittamisen estämiseen. Lisäksi edellytämme, että kumppanimme noudattavat tietosuoja- ja tietoturva-vaatimuksiamme käsitellessään tietoa puolestamme.

Vuonna 2025 52 (41) prosenttiin kaikista voimassa olevista sopimuksistamme liittyi sitoumus eettisten ohjeiden noudattamisesta. Kattavuus kasvaa sitä mukaa kun uusia sopimuksia tehdään.

### Toimittajayhteistyö kehittämisen keskiössä

Oulun Energialla on käytössä toimittajanhallintamalli, jonka puitteissa toteutamme yhteistyön kehittämistä, arvioimme toimittajan suoriutumista ja seuraamme sopimusten toteuttamista avaintoimittajien osalta. Autamme toimittajiamme kehittämään toimintaansa ja vastuullisuuttaan toimittajahallinnan lisäksi säännöllisillä auditoinneilla. Auditoinneissa tarkastelun kohteena olevat asiat vaihtelevat toimittajan ja hankinnan sisällön mukaan aina työterveydestä ja tur-

vallisuudesta metsäpolttoaineiden ketjun läpinäkyvyyteen, hallintotapaan, johtamisjärjestelmiin, tietoturvaan ja työntekijöiden oikeuksiin.

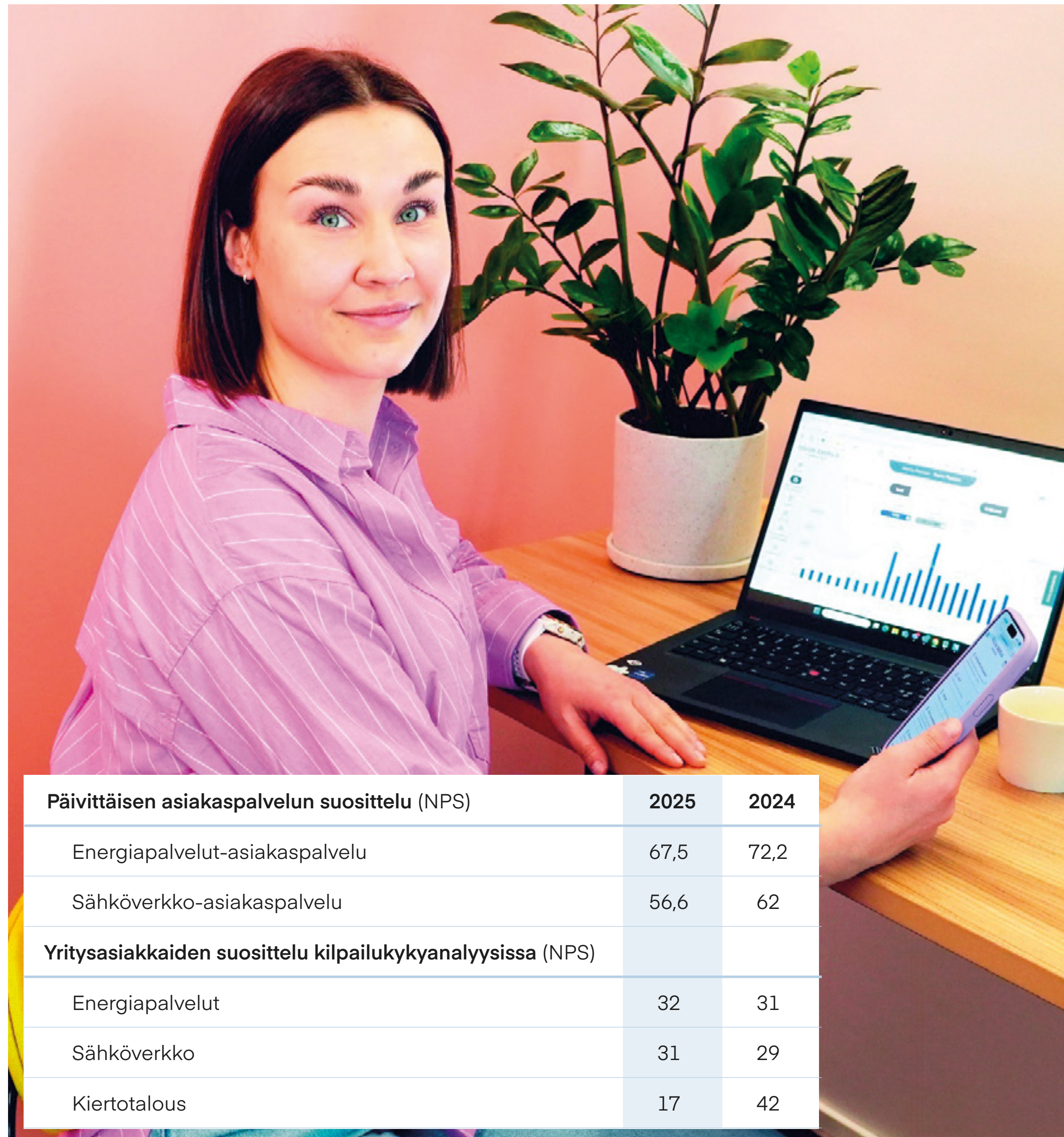
Vuoden aikana toteutimme yhteensä 8 (8) toimittaja-auditointia kolmessa eri hankintakategoriassa. Arvioinneissamme ei noussut esiin ympäristöön tai sosiaaliseen vastuuseen liittyviä vakavia poikkeamia vaan ennen kaikkea kehitysideoita. Emme myöskään joutuneet irtisanomaan toimittajasuhteita poikkeamien vuoksi.

Auditointien kehittämiseksi olemme mukana Kiwa Inspectan moderoimassa HSEQ-klusterissa, jossa arvioimme yhdessä muiden teollisuuden tilaajayritysten kanssa toimittajiemme työterveys- ja työturvallisuusasioita, ympäristövastuuta ja laatua.

### Hankinnat pääasiassa Suomesta

Hankintamme painottuvat toimipaikkojemme lähi-alueille Suomessa. Konsernissa on käynnissä merkittäviä investointeja, joihin liittyvät hankinnat sisälsivät myös kansainvälistä hankintaa. Suurimmassa hankintakategoriassamme eli puupohjaisissa uusiutuviissa polttoaineissa 95,1 (94,9) prosenttia hankinnoista tehtiin vuonna 2025 Suomesta ja 4,9 (3,4) prosenttia muihin pohjoismaihin rekisteröidyiltä yrityksiltä.

Kaikki toimittajamme ovat pakotevalvonnan piirissä. Olemme sitoutuneet noudattamaan EU:n asettamia kauppapakotteita ja vaadimme sitä myös kumppaneiltamme. Pakotevalvonnassa ei tullut ilmi poikkeamia. ■



Päivittäisen asiakaspalvelun suosittelu (NPS)	2025	2024
Energiapalvelut-asiakaspalvelu	67,5	72,2
Sähköverkko-asiakaspalvelu	56,6	62
Yritysasiakkaiden suosittelu kilpailukykyanalyyysissa (NPS)		
Energiapalvelut	32	31
Sähköverkko	31	29
Kiertotalous	17	42

## IHMISET

## Menestymme asiakkaidemme kanssa hyödyntämällä digitalisaation mahdollisuuksia

Asiakkaidemme tyytyväisyys on hyvällä tasolla niin päivittäisen asioinnin kuin laajemman kilpailukykyanalyyysin tulosten valossa. Asiakastyytyväisyyden mittaamiselle voimme entisestään kehittää palveluja asiakkaiden ääntä kuunnellen. Vuoden aikana pääsimme hyödyntämään ja kehittämään OE Digipalvelua, uudistunutta häiriötiedottamisen ratkaisua ja OE Bottia, joka palvelee verkkosiviasiakkaitamme kellon ympäri. Tulemme jatkamaan digipalveluidemme kehittämistä ja varmistamaan entistä helpomman ja tietoturvallisen asioinnin kaikille sidosryhmillemme.

### Päivittäisen asiakastyytyväisyyden kehittäminen keskiössä

Jatkoimme asiakastyytyväisyyden mittaamista sähköverkko-, energia- ja kiertotalouspalveluissamme. Kaukolämmön ja sähköverkon osalta mittaamme asiakaspalvelumme tasoa päivittäin. Tarkastelemme muun muassa sitä, saiko asiakas asiansa kerralla kuntoon, kuinka helppoa asiointi oli ja kuinka tyytyväinen asiakas oli palvelun laatuun. Yhteydenotot toteutetaan tekstiviestitse ja sähköpostilla. Päivittä-

sen asioinnin suositteluindeksin (NPS) keskiarvo oli energiapalveluissa 68 (2024: 72) ja sähköverkkopalveluissa 57 (62). Tulokset olivat siis hyviä ja ylittivät 2025 vuodelle asetetun strategisen tavoitteen, NPS > 40. Luvut lasketaan Net Promoter -menetelmällä suhteuttamalla positiiviset vastaukset (9-10) negatiivisiin (0-6). Näin saadaan indeksiluku, joka on -100:n ja 100:n välillä.

### Mittaamme laajemmin kilpailukykyämme vuositason kyselyssä

Yritysasiakkaillemme ja nyt myös ensimmäistä kertaa kuluttaja-asiakkaillemme toteutimme syksyllä yhteistyössä Ratkaisutoimisto Seedin kanssa kilpailukykyanalyysin, jossa mittasimme laajasti kilpailu- ja muutoskykyä sekä asiakkaiden halukkuutta suositella Oulun Energiaa.

Lämpöliiketoiminnan kilpailukykyanalyysissa asiakkaiden tyytyväisyyttä mittaava NPS-lukumme on yritysasiakkailta 32 ja kotitalousasiakkailta 15 (asteikolla -100:sta +100:aan). Yritysasiakkailta se on noussut neljä pistettä viime vuodesta. Asiakkaidemme käsitys kaukolämmöstä ympäristöystävällisenä lämmitysmuotona on vahvistunut. Erityisesti yritysasiakkaidemme keskuudessa panoksemme ympäristötoimenpiteiden ja niihin liittyvän viestinnän osalta tunnustetaan aiempaa paremmin. Paikallisuus, toimintavarmuus ja luotettavuus koetaan tärkeimmiksi kilpailueduiksi. Kaukolämmön mielikuvassa korostuvat erityisesti helppokäyttöisyys ja luotettavuus.

Sähköverkon asiakkaiden tyytyväisyyttä mittaava NPS-lukumme on yritysasiakkailta 31 ja kotitalousasiakkailta 17 (asteikolla -100:sta +100:aan). Yritysasiakkailta se on noussut kaksi pistettä viime vuodesta. Asiakkaidemme mukaan vahvuksiamme ovat paikallisuus, toimintavarmuus ja luotettavuus. Yhdeksi tärkeimmistä kehityskohteistamme taas tunnustettiin

asiakaspalvelu. Myös asiakkaiden usko sähköverkko-yhtiön kykyyn kehittyä ja innovoida uutta oli yritysasiakkaidemme kohdalla hieman laskenut edellisestä kyselystä. Asiakkaat kaipaavat selkeämpää tietoa erityisesti energia- ja akkuteknologioista (akustot, kotiakut, aurinkopaneelit, aurinkosähköpalvelut), sähköverkkoyhtiön hinnoittelusta sekä vireillä olevien asiakastapausten etenemisestä ja vaiheista.

Kaukolämmön ja sähköverkon asiakkaistamme noin puolet ovat kuulleet OE Digipalvelusta. Edelleen toivotaan kuitenkin lisää viestintää digipalvelun käyttöönoton hyödyistä. Saimme tutkimuksesta myös hyvää palautetta digipalvelun kehityskohteista, erityisesti toivottiin helppokäyttöisyyttä, helppoa tunnistautumista ja rajapintoja. Käymme kaikki palautteet huolella läpi ja hyödynnämme kehitystyössä.

Syklon asiakkaiden tyytyväisyyttä mittaava NPS-lukumme on 17 (asteikolla -100:sta +100:aan). Saa-dun palautteen mukaan meillä on vielä kehitettävää asiakaslähtöisyydessä sekä tarjonnassa. Vuonna 2026 muovinkierrätys- ja biokomposiittilaitosten valmistuttua uudet ratkaisumme ovat käytettävissä ja olemme tuotannossa lunastamassa lupauksiamme. Syklon operatiivinen teho ja muutoskyky (CCI, Change Capability Index) on kehittynyt positiiviseen suuntaan: +28-pisteestä +44-pisteeseen. Syklo Community -sovellus on tuttu vasta Oulun lajittelulaitoksella asioiville asiakkaillemme. Saimme sovellusta käyttäneiltä arvokasta palautetta ja otamme sen huomioon kehitystyössämme.

### Asiakaspalvelu ja viestintä

Jatkoimme asiakaspalvelun ja aktiivisen asiakasviestinnän kehittämistä. Asiakaspalvelumme kanssa asioineet asiakkaat kokivat saavansa pääosin erinomaista palvelua. Vastasimme asiakspuheluihin keskimäärin noin 45 sekunnin kuluessa ja ratkaisimme kuukausittain noin 1 500 asiakastapahtumaa. Edistimme AI:n hyödyntämistä erityisesti OE Botti -palvelun osalta, joka palvelee asiakkaitamme kellon ympäri. OE Botti palveli asiakkaitamme jo 3 379 keskustelussa. Tulomme edelleen jatkamaan teknisen asiakaspalvelun kehittämistä, sillä asiakkaidemme autokannan sähköistyminen, kiinteistöihin liitettävät akut ja aurinkojärjestelmät ovat lisänneet tähän liittyvää palvelun tarvetta ja neuvontaa. Jatkoimme myös aktiivista sähköistä uutiskirjeviestintää asiakkaillemme pitääksemme heidät ajan tasalla toiminnastamme ja toimintaympäristön muutoksista.

### Datasta ymmärrykseksi ja AI:sta arjen apuri

Datan ja tekoälyn hyödyntäminen luo meille uusia mahdollisuuksia toiminnan tehostamisen, mutta myös asiakkaille tarjottavien palveluiden osalta. Vuoden 2025 aikana olemme kirkastaneet strategian mukaisesti teknologista tavoitetilaamme ja kehittämissuunnitelmaa lyhyellä ja pidemmällä aikajänteellä. Tavoitetilassamme painottuu kolme kokonaisuutta: operatiivinen tehokkuus, kyvykkyydet sekä kulttuuri ja kasvu asiakkuuksissa.

Olemme keskittyneet datakyvykkyyksien rakentamiseen ja jatkaneet AI-kyvykkyyksien käyttöä ja kokeiluja. Vuoden 2025 kuluessa olemme panostaneet prosessien ja sisäisen toiminnanohjauksen kehittämiseen. Datan ja tekoälyn hyödyntäminen luo meille uusia mahdollisuuksia muun muassa toiminnan tehostamiseksi ja liiketoiminnan kasvattamiseksi. Tämän vuoksi tavoitteenamme on panostaa näihin kyvykkyyksiin ja luoda niistä kilpailuetua. Uskomme, että myös asiakkaamme hyötyvät helppokäyttöisistä ratkaisuistamme ja palvelujemme läpinäkyvyydestä.

Vuoden 2024 lopussa julkaistun OE Digipalvelun osalta vuosi 2025 on jatkunut jatkokehityksen parissa muun muassa parantaen häiriötiedottamista asiakkaiden suuntaan ja samalla suunnitellen jo tulevaa. Digipalveluitamme käyttää merkittävä joukko asiakkaistamme. Kehittämällä datakyvykkyyksiämme voimme jatkossa tarjota asiakkaillemme entistä kohdennetumpia palveluita, laajentaa itsepalvelukanavien valikoimaa ja sujuvoittaa asiakaspalvelua kokonaisuudessaan.

Yhteiskunnan huoltovarmuuden kannalta kriittisenä toimijana olemme panostaneet vuoden 2025 kuluessa vahvasti tietoturvan kehittämiseen. Tavoitteemme on hakea ISO-27001-tietoturvasertifiointia vuoden 2026 aikana ja työ kohti sertifiointia on edennyt suunnitelman mukaisesti. Yleisen maailmantilanteenkin takia tietoturvahkien määrä jatkaa kasvuaan. Tulomme jatkamaan vahvaa panostusta hallintakeinojen mutta myös oman henkilöstön kouluttamisen osalta jatkosakin. Vuoden 2025 aikana olemme ottaneet uusia toimintaamme suojaavia menetelmiä ja teknologioita käyttöömme. ■

## IHMISET

## Vahvistamme elinvoimaa ja huoltovarmuutta

Oulun Energia -konsernin toiminta rakentaa alueellista elinvoimaa monin tavoin. Meillä on merkittävä taloudellinen jalanjälki, sponsorointiyhteistyön kautta tuemme paikallista kulttuuria, urheilua ja yhteisöllisyyttä, oppilaitosyhteistyömme avulla tarjoamme opiskelijoille mahdollisuuksia käytännön oppimiseen ja tutkimusyhteistyöllä rakennamme puolestaan energiamurroksen parhaita ratkaisuja. Myös huoltovarmuuden kehittäminen on toimintamme ytimessä.

### Sponsorointiyhteistyöllä tukea ja vaikuttavuutta

Vuoden 2025 aikana sponsoroimme tapahtumia, urheilua ja kulttuuria yhteensä 216 000 eurolla. Isoimmat yhteistyökumppanit olivat Kärpät, AC Oulu ja NYT lasten yrityskylä. Yksi vuoden kohokohdista oli yhteistyössä Cor Groupin, Hätälän ja Netoxin kanssa järjestetty liikuntakampanja. Yritysyhteistyössä keräsimme lähes 111 000 euroa Hope ry:lle lasten ja nuorten liikunnan tukemiseksi.

### Ennakoivalla varautumisella ja yhteistyöllä vahvistamme huoltovarmuutta

Vuonna 2025 päivitimme jatkuvuudenhallinnan suunnitelmia ja vahvistimme kriittisten prosessien toimin-

tamalleja. Kyberturvallisuus on noussut entistä tärkeämmäksi osaksi varautumista. Tavoitteemme on hakea ISO 27001 -tietoturvasertifiointia vuonna 2026 ja kehitimme viime vuoden aikana kyvykkyyksiä ja prosesseja, jotka suojaavat kriittisiä järjestelmiä ja varmistavat tiedon eheyden. Samalla olemme lisänneet henkilöstön tietoisuutta digiturvallisuudesta ja vahvistaneet osaamista, jotta jokainen ymmärtää oman roolinsa tietoturvan ylläpitämisessä.

Henkilöstömme osallistui vuoden aikana valtakunnallisiin ja alueellisiin harjoituksiin, joissa testattiin toimintakykyä erilaisissa häiriötilanteissa. Olimme myös aktiivisesti mukana kansallisissa verkostoissa ja toimialakohtaisissa keskusteluissa, joissa jaoimme parhaita käytäntöjä ja rakensimme yhteisiä toimintamalleja.



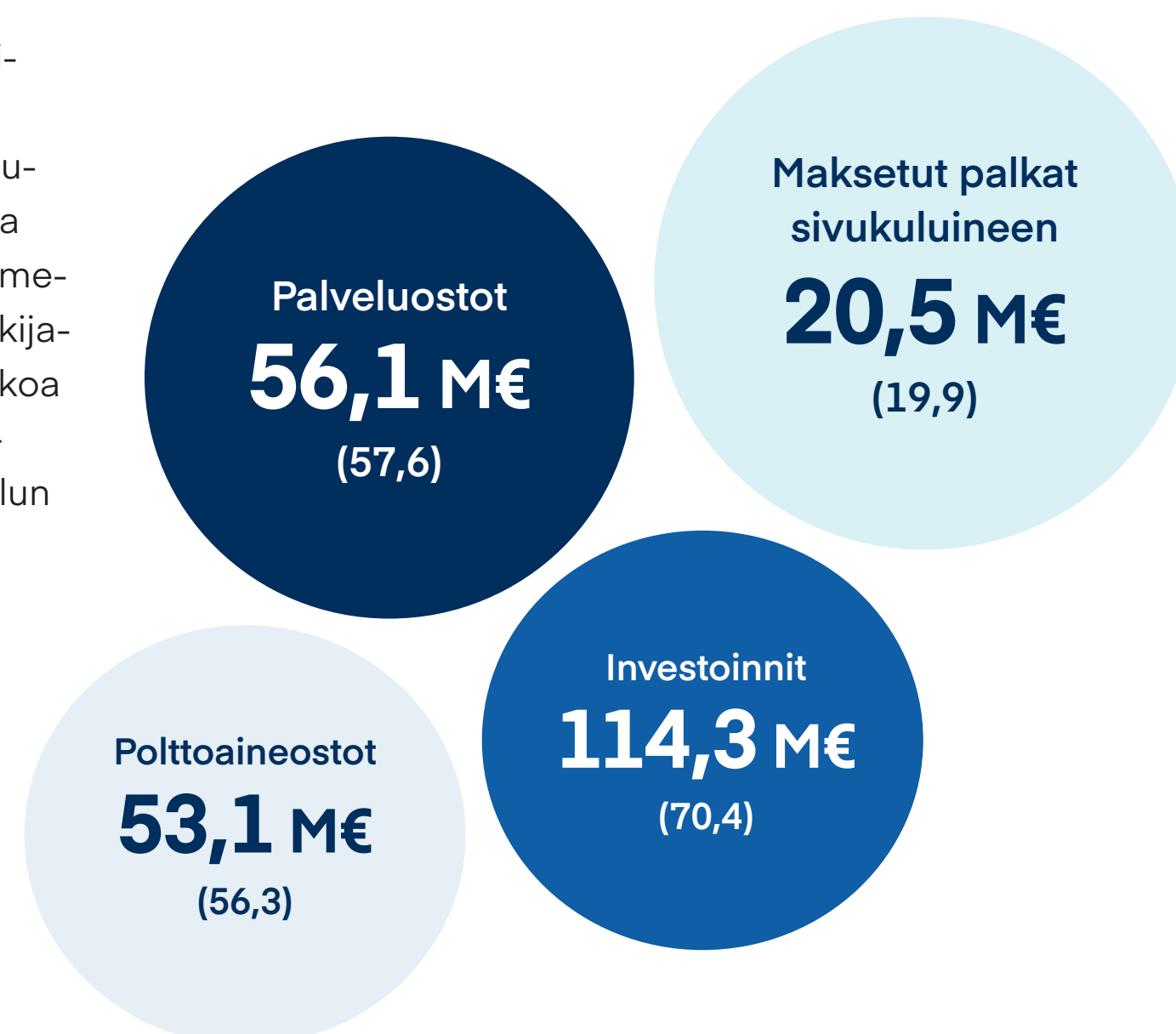
**Oppilaitos- ja tutkimusyhteistyön tavoitteena vihreän siirtymän parhaat innovaatiot ja osaajat**

Energia- ja kiertotalousalan toimintaympäristö muuttuu nopeasti. On tärkeää pysyä murroksessa mukana hakemalla synergioita ja uutta osaamista. Vuonna 2025 työllistimme yli 30 kesätyöntekijää ja meille tehtiin toimeksiantona kaksi opinnäytetyötä, joista ensimmäinen käsitteli vetytankkauksen toteutusvaihtoehtoja Laanilan teollisuuspuistossa teknistä taloudellisesta näkökulmasta ja toinen orgaanisia yhdisteitä sisältävien sivuvirtojen soveltuvuutta jätevedenpuhdistusprosessin typenpoiston hiilen lähteeksi.

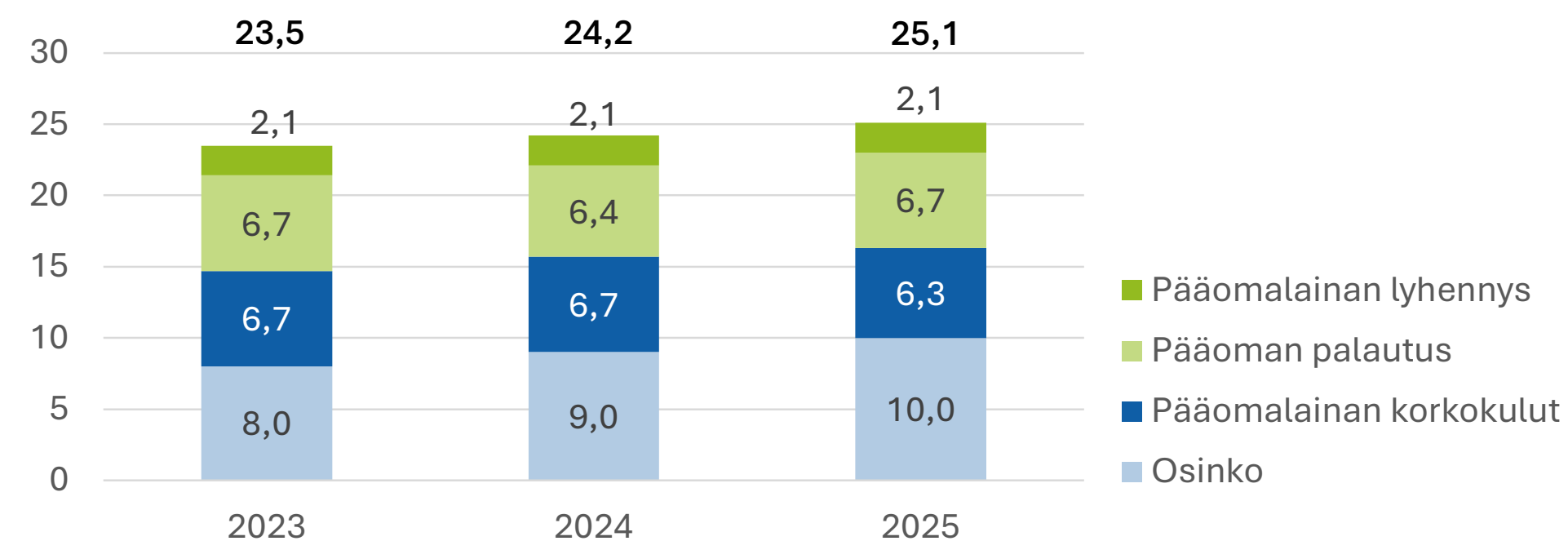
Tutkimusyhteistyötä teimme esimerkiksi Oulun yliopiston kanssa useissa eri hankkeissa vetytalouden sekä kaukolämmön kehittämiseen liittyen. Oulun Energian strategisena tavoitteena on kasvattaa myös datan ja tekoälyn kyvykkyksiä. Osallistuimmekin joulukuussa Oulun yliopiston järjestämään tutkijavaihtoon, jossa teemana oli tutkia, tunnistaa ja ratkoa energia-alan murroksen tuomia haasteita digitalisaation keinoin. Projektiryhmässä oli mukana Oulun Energian asiantuntijoiden lisäksi osaajia useista Euroopan yliopistoista.

**Taloudellista arvoa omistajille ja yhteiskunnalle**

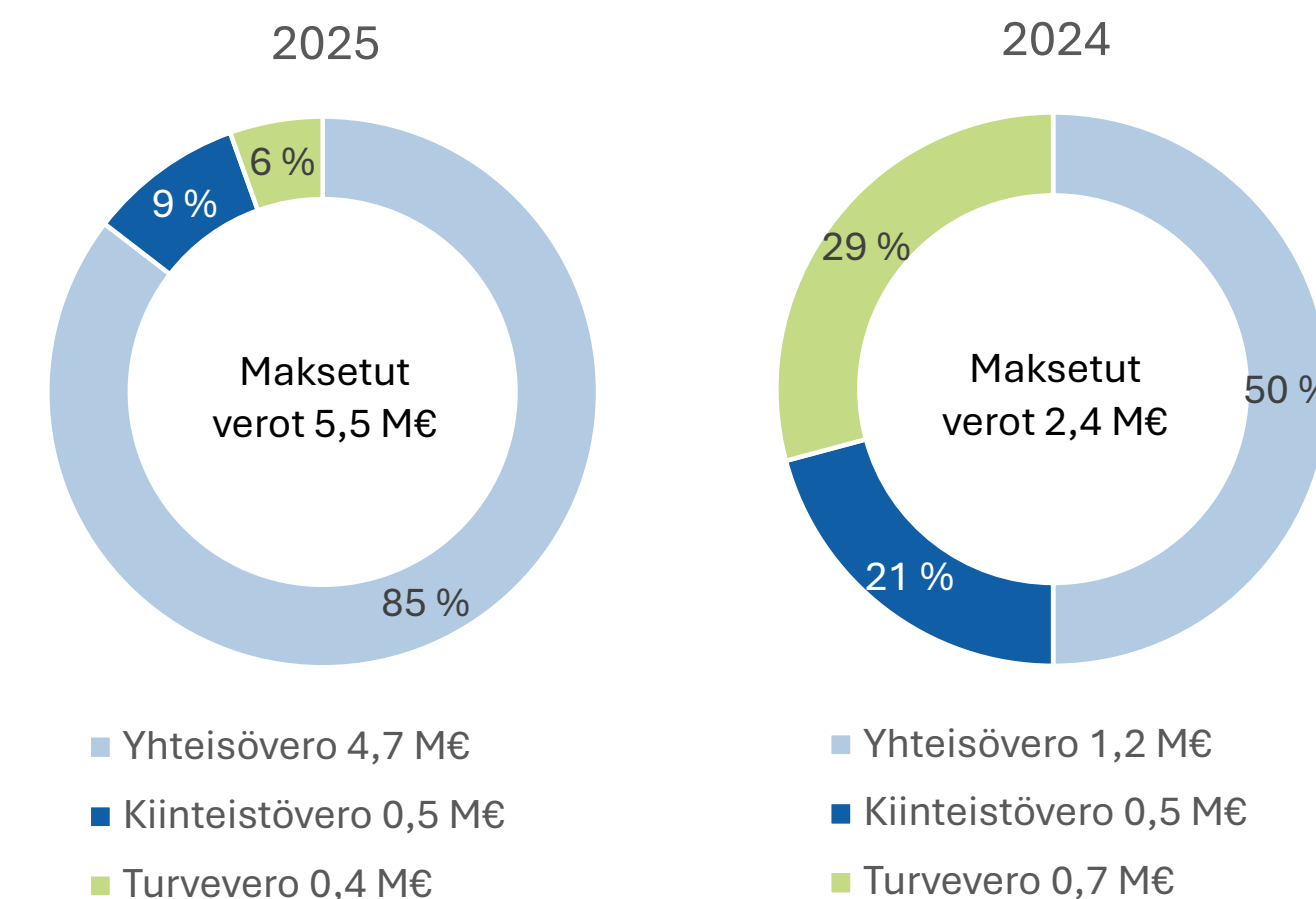
Vuonna 2025 maksoimme Oulun kaupungille yhteensä 25,1 (2024: 24,5) miljoonaa euroa tuloutuksia. Veroja ja veronluonteisia maksuja suoritimme 5,5 (2,4) miljoonaa euroa. Maksoimme 20,5 (19,9) miljoonaa euroa palkkoja ja henkilöstösivukuluja. Investoimme vuosittain miljoonia euroja kehittääksemme energiantuotantoa sekä sähkö- ja kaukolämpöverkkoamme. Vuonna 2025 investoimme kasvoivat olleen 114,3 (70,4) miljoonaa euroa. Palveluita ostimme 56,1 (57,6) miljoonan euron edestä ja polttoaineita 53,1 (56,3) miljoonalla eurolla. Talousluvussa on mukana myös uusi tytäryhtiömme Oulun Energia Kenve Oy 1.9.2025 alkaen. ■



**TULOUTUKSET OULUN KAUPUNGILLE, M€**



**MAKSETUT VEROT, M€**





## HYVÄ HALLINTOTAPA

# Hyvä hallintotapa ja johtamisjärjestelmä

**Oulun Energia Oy:n omistaa** kokonaisuudessaan Oulun kaupunki. Hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin, energia- ja kiertotalousaloja säänteleviin erityislainsäädäntöihin, yhtiöasiakirjoihin, omistajastrategiaan sekä Oulun kaupungin konserniohjeisiin. Ylin vastuu Oulun Energia -konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Oulun Energia Oy:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Operatiivisen hallinnon toteuttamisessa toimitusjohtajaa tukee johtoryhmä, jonka tehtävänä on muodostaa yhteinen näkemys yhtiön kehittämisestä sekä toimia toimitusjohtajan tukena strategian laatimisessa, toteuttamisessa ja yhtiön johtamisessa.

Johtamisjärjestelmämme on rakennettu siten, että se osaltaan tukee strategian suunnitelmallista ja tuloksellista toteuttamista. Se pitää sisällään johtamis- ja konsernin ydin- sekä ohjaavat prosessit. Siihen kuuluvat myös hyvään hallintotapaan, johtamiskäytäntöihin sekä riskienhallintaan liittyvät käytännöt. Sisäisen tarkastuksen toimintatavat ovat osa johtamisjärjestelmää. Tärkeimpiä Oulun Energia Oy:n

hallituksen hyväksymiä toimintaamme ohjaavia politiikkoja ja toimintaperiaatteita ovat muun muassa eettiset toimintaohjeet, hyvän hallintotavan periaatteet, HSEQ-politiikka, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, tietoturvapoliittikka, hankintaperiaatteet sekä riskienhallinta- ja rahoituspolitiikat.

Vuoden 2025 aikana ei saatu yhtään väärinkäytösepäilyyn liittyvää whistleblowing-ilmoitusta, eikä Oulun Energia -konsernin emoyhtiötä tai sen tytäryhtiötä ole tuomittu tai sakotettu korruptiosta tai lahjonnasta.

Syksyllä 2025 päätimme käynnistää OneWay-projektin, jossa kehitämme johtamisjärjestelmää tukemaan viimeisimpien toiminnan muutosten jälkeen parhaalla tavalla toiminnan johtamista ja ohjaamista. Projektissa käymme läpi ydinprosessit ja uudistamme johtamiskäytäntöjä, kuten johdonkatselmuksia, sisäisen auditoinnin käytäntöjä sekä määrittelemme uusia prosessien suorituskyvyn mittareita. OneWay-projekti valmistuu ja viedään käytäntöön vuoden 2026 aikana.

## HYVÄ HALLINTOTAPA

# Riskienhallinta

Oulun Energia -konsernin riskienhallinta perustuu kokonaisvaltaiseen ja ennakoivaan toimintatapaan, jonka tavoitteena on turvata konsernin strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttaminen kaikissa olosuhteissa. Riskienhallintaa ohjaa konsernin riskienhallintapolitiikka, ja sen toimeenpanoa tukevat tarkentavat ohjeistukset ja yhtenäiset toimintamallit. Konserni toimii yhteiskunnan ja huoltovarmuuden kannalta kriittisellä energia-alalla, mikä korostaa suunnitelmallisen varautumisen, jatkuvuudenhallinnan ja riskien ennakkoinnin merkitystä. Riskienhallintaa toteutetaan sekä konserni- että liiketoimintatasolla, ja merkittävimmät riskit raportoidaan säännöllisesti johtoryhmälle ja konsernin hallitukselle.

## Riskienhallinnan prosessi

Riskienhallinta perustuu jatkuvaan prosessiin, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, hallinnan, seurannan ja raportoinnin. Prosessissa otetaan huomioon soveltuvat lait, viranomaismääräykset sekä konsernin omat ohjeet ja menettelyt. Liiketoimintayksiköt ylläpitävät omia riskirekisterejään, ja konsernitason riskit käsitellään kaksi kertaa vuodessa osana hallituksen normaalia raportointia.

Keskeisenä tavoitteena on paitsi uhkien vähentäminen myös epävarmuuksiin liittyvien mahdollisuuksien hyödyntäminen, mikä tukee organisaation kasvua ja kilpailukykyä.

## Vastuut kolmen linjan mallin mukaisesti

Riskienhallinnan vastuut on määritelty kansainvälisesti tunnustetun kolmen linjan mallin mukaisesti:

- **Ensimmäinen linja:** operatiiviset yksiköt ja liiketoimintojen johto vastaavat päivittäisestä riskienhallinnasta ja kontrollien toteutumisesta.
- **Toinen linja:** talous- ja rahoitusjohtaja valvoo ja tukee riskienhallintaprosessin toteutumista sekä kehittää konsernitason käytäntöjä.
- **Kolmas linja:** riippumaton sisäinen tarkastus arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja riittävyttä.

Konsernin hallitus vastaa kokonaisvaltaisen riskienhallinnan järjestämisestä ja riskinottohalukkuuden määrittelystä. Toimitusjohtaja vasta riskienhallinnan toteutuksesta ja varmistaa asianmukaisen raportoinnin hallitukselle. Johtoryhmä vastaa konsernitason riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista.

## Riskikategoriat

Konsernissa käytetään yhtenäistä riskitaksonomiaa, jonka avulla varmistetaan riskien johdonmukainen käsittely:

**Strategiset ja toimintaympäristön riskit:** liittyvät markkinakehitykseen, sääntelyyn, kilpailukykyyn ja toimintaympäristön muutoksiin.

**Taloudelliset riskit:** sisältävät muun muassa kassavirran, rahoituksen, korkojen ja valuuttakurssien vaihteluiden sekä luottoriskien hallinnan.

**Operatiiviset riskit ja vahinkoriskit:** kattavat tuotannon, henkilöstön, prosessien, turvallisuuden sekä fyysisen toimintaympäristön riskit.

**IT- ja tietoturvariskit:** liittyvät järjestelmien ja digitaalisen infrastruktuurin häiriöihin, tietoturvaloukkauksiin ja kyberuhkiin.

## Käytännön riskienhallinta ja varautuminen

Riskit otetaan huomioon liiketoimintojen suunnittelussa, budjetoinnissa ja päätöksenteossa. Mikäli riskien nykyinen hallintataso ei ole riittävä, laaditaan erilliset kehittämistoimenpiteet. Liiketoiminnot ylläpitävät myös varautumissuunnitelmia valmius- ja jatkuvuusriskien minimoimiseksi.

Riskien merkittävyyden arviointi perustuu todennäköisyyteen, vaikutuksiin ja nykyisen hallinnan tasoon. Riskienhallinnassa hyödynnetään ISO 31000 -standardia soveltuvin osin.

# Oulun Energia Oy:n hallitus



**Mika Härkönen**

s. 1972

Hallituksen puheenjohtaja ja jäsen, 2019–  
Yrittäjä



**Janne Heikkinen**

s. 1990

Hallituksen varapuheenjohtaja ja jäsen, 2022–  
Yhteiskuntatieteiden maisteri

- Kansanedustaja ja Oulun kaupunginvaltuutettu
- Suomen Pankin pankkivaltuutettu
- Oulun seudun perhokalastajat ry:n hallituksen jäsen
- Suomen pokerinpelaajat ry:n hallituksen jäsen
- F-liiga, hallituksen jäsen



**Paula Himanen**

s. 1955

Hallituksen jäsen, 2018–  
Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri, HHJ

- Oulun kaupungin varavaltuutettu
- OSAO:n kuntayhtymän yhtymäkokouksen pj
- Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen varavaltuutettu
- Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsen
- Kevan valtuuskunnan jäsen
- Pateniemi-seuran johtokunnan jäsen
- Saskiat ry:n hallituksen jäsen



**Minna Salonen**

s. 1978

Hallituksen jäsen, 2025–  
Kauppatieteiden maisteri

- Osuuskauppa Arinan henkilöstö- ja viestintäjohtaja



**Sirpa Tikkala**

s. 1972

Hallituksen jäsen, 2022–  
Kasvatustieteiden maisteri, rehtori

- Oulun kaupungin valtuutettu
- Jääli-Kiiminki Keskustan paikallisyhdistyksen sihteeri
- Jäälin asukas-yhdistyksen pj



**Mikko Viitanen**

s. 1953

Hallituksen jäsen, 2015–  
Kauppatieteiden lisensiaatti

- Oulun kaupunginvaltuutettu
- Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen aluevaltuutettu
- Kuntaliiton valtuuskunnan jäsen



**Jukka Weisell**

s. 1955

Hallituksen jäsen, 2022–  
Kauppatieteiden maisteri, insinööri



**Pekka Ylönen**

s. 1978

Hallituksen jäsen, 2022–  
Filosofian maisteri, oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, HHJ

# Konsernin johtoryhmä



**Arto Sutinen**

Toimitusjohtaja  
Kauppatieteiden  
maisteri



**Pertti Vanhala**

Liiketoimintajohtaja,  
Energiantuotanto,  
Toimitusjohtaja,  
Turveruukki Oy  
Insinööri, eMBA



**Jukka Salovaara**

Liiketoimintajohtaja,  
Energiapalvelut  
Diplomi-insinööri



**Pirjo Kivari**

Talous- ja  
rahoitusjohtaja  
Kauppatieteiden  
maisteri, HHJ



**Anna Pasma**

Toimitusjohtaja,  
Oulun Energia  
Sähköverkko Oy  
Diplomi-insinööri



**Teemu Koskela**

Toimitusjohtaja,  
Syklo Oy  
Kauppatieteiden  
maisteri



**Tuomas Savola**

Liiketoimintajohtaja,  
asiakaskokemus  
Diplomi-insinööri



**Katja Virkkunen**

Liiketoimintajohtaja,  
kulttuuri ja brändi  
Kauppatieteiden  
maisteri, insinööri,  
HHJ



**Jukka Merisalo**

Liiketoimintajohtaja,  
liiketoimintateknologiat  
Diplomi-insinööri

## VSME-HAKEMISTO

Perusmoduuli	Sivu
<b>B1</b> Raportin valmistelun perusta	4, 8 ja 35
<b>B2</b> Aloitteet siirtymiseksi kohti kestävämpää taloutta	35–36 ja 63
<b>B3</b> Energia ja kasvihuonepäästöt	43
<b>B4</b> Ilman, meren ja maaperän saastuminen	44–45
<b>B5</b> Luonnon monimuotoisuus	46–47
<b>B6</b> Vesi	49
<b>B7</b> Resurssien käyttö, kiertotalous ja jätehuolto	27–30, 49
<b>B8</b> Työvoima (yleiset ominaispiirteet)	50–52
<b>B9</b> Työvoima (terveys ja turvallisuus)	54–56
<b>B10</b> Työvoima (palkkaus, kollektiivinen neuvottelu ja koulutukset)	50–52
<b>B11</b> Tuomiot ja sakot korruptiosta ja lahjonnassa	63

Laajennettu moduuli	Sivu
<b>C1</b> Strategia: Liiketoimintamalli ja kestävyteen liittyvät aloitteet	15–17 ja 57
<b>C2</b> Kuvaus käytännöistä, politiikoista ja tulevista aloitteista siirtymässä kohti kestävämpää taloutta	35–38
<b>C3</b> Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet ja ilmastosiirtymä	43
<b>C4</b> Ilmastoriskit	36
<b>C5</b> Lisätiedot (yleiset) työvoiman ominaispiirteistä	52
<b>C6</b> Lisätiedot omaan työvoimaan liittyen – ihmisoikeuspolitiikat ja -prosessit	63
<b>C7</b> Vakavat ihmisoikeusrikkomukset	52
<b>C8</b> Liikevaihto tietyiltä toimialoilta (on osin)	Ei koske yritystä
<b>C9</b> Hallintoelinten sukupuolijakauma	52

# Taloudelliset tiedot

- 69 Toimintakertomus
- 79 Tilintarkastuskertomus
- 81 Tilinpäätös
  - 81 Tuloslaskelma
  - 82 Tase
  - 84 Rahoituslaskelma
  - 85 Sähköverkkoliiketoiminnan tuloslaskelma
  - 86 Sähköverkkoliiketoiminnan tase
  - 88 Lisätiedot sähköverkkoliiketoiminnan eriytettyyn tilinpäätökseen

# Toimintakertomus

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen päättymisen jälkeen

Oulun Energia Oy muodostaa yhdessä tytäryhtiöidensä Oulun Energia Sähköverkko Oy, Turveruukki Oy, Syklo Oy ja sen tytäryhtiöt (Syklo-alakonserni), Kiinteistö Oy Oulun Solistinkatu 4, Solarpower Paarmala Oy sekä Huoltovoima Oy kanssa Oulun Energia -konsernin. Syksyllä 1.9.2025 konserniin liittyi myös Oulun Energia Kenve Oy (Kenve). Yhtiön brändi yhdenmuikaistettiin vuoden 2025 lopussa Oulun Energia -konserniin sopivaksi, jolloin myös yhtiön nimi vaihtui aiemmasta Kemin Energia ja Vesi Oy:stä uudeksi Oulun Energia Kenve Oy:ksi.

Konsernin strategiaa päivitettiin ja painopisteinä olivat muun muassa kaukolämmön sähköistäminen, uusiutuvan energian lisääminen, asiakas- ja kysyntäjouston kehittäminen sekä Kenven onnistunut integrointi. Oulun Energia asetti myös kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteensa siten, että ne ovat linjassa Pariisin ilmasopimuksen 1,5 asteen tavoitteen kanssa. Päämääränä on saavuttaa tieteen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä. Vuoden lopussa Oulun Energian hallitus hyväksyi lisäksi Oulun Energia -konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelman, joka ohjaa merkittävästi tulevaisuudessa toimintaamme kohti päästöjen vähentämistä.

Sähkön hinta vuonna 2025 oli Suomessa Euroopan edullisinta. Suomen hinta-alueen spot-hinnan vuosikeskiarvo oli 40,48 (45,57) euroa megawattitunnilta, mikä oli selkeästi edellisvuotta alhaisemmalla tasolla. Edellisinä vuosina nähdyt voimakkaat hintavaihtelut tasaantuivat sähkömarkkinoilla. Negatiivisten hintojen määrä on vähentynyt ja marraskuussa valmistunut Aurora-siirtoyhteys Suomen ja Ruotsin välille laskee Suomen hinta-alueen hintaa selvästi korkeamman tuonnin myötä. Tuulivoima- ja aurinkovoimatuotanto jatkoi maltillista kasvua, mutta uusien investointipäätösten määrä varsinkin tuulivoiman osalta oli alhaista. Sähköntuotannon päästöt jatkoivat laskuaan ja 96 (95) prosenttia tuotetusta sähköstä oli hiilineutraalisti tuotettua. Päästöoikeuden hinta nousi 74,35 (68,84) euroon.

Oulun Energia onnistui hyödyntämään sähkömarkkinan heiluntaa reservimarkkinoilla erityisesti biovoimalaitoksen joustavalla tuotannolla. Vuonna 2025 Oulun Energia Oy tuotti markkinoille sähköä kokonaan ja osittain omistamissaan voimalaitoksissa sekä pitkäaikaisten ostosopimusten kautta yhteensä 844 (984) gigawattituntia, mikä oli 14 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Lämmönhankinta oli 2 172 (2 316) gigawattituntia. Lähes kaikki kaukolämpö tuotettiin itse ja teollisuudelta ostettiin vain 2 (3) prosenttia lämmöstä. Vuoden aikana kaukolämmön tuotannon sähköistäminen eteni ja Toppilan 60 megawatin sähkökattila otettiin käyttöön kesällä 2025, jolloin

sähkökattilakapasiteetti nousi 100 megawattiin. Sähkökattiloita hyödynnettiin markkinatilanteen mukaan, mikä paransi kustannustehokkuutta ja vähensi polttoainetarvetta.

Vuonna 2025 tuotimme sähkön ja lämmön yhteistuotannosta 52,9 (49,2) prosenttia puulla, 3,2 (6,5) prosenttia turpeella ja 3,8 (5,1) prosenttia jätteestä jalostetulla kierrätyspolttoaineella. Yhdyskuntajätteestä tuotetun energian osuus oli 13,2 (12,2) prosenttia, purkupuun osuus 1,3 (1,2) prosenttia ja öljyn osuus 1,4 (2,5) prosenttia. Sähkön osuus lämmön energialähteistämme oli 4,9 (3,6) prosenttia ja hukkalämpöjen 0,5 (0,0) prosenttia. Vesivoimalla tuotimme 10,4 (12,1) prosenttia, tuulivoimalla 7,0 (6,6) prosenttia, aurinkovoimalla 0,3 (0,0) prosenttia ja ydinvoimalla 1,1 (0,9) prosenttia sähköntuotannostamme. Uusiutuvien energianlähteiden kokonaisosuus oli 83 (77) prosenttia. Uusiutuviksi luetaan vesi-, tuuli- ja aurinkovoima, puu sekä kierrätyspolttoaineen ja yhdyskuntajätteen uusiutuva osuus.

Oulun Energia -konserniin syksyllä liittyneen Oulun Energia Kenve Oy:n sähkön tuotanto muodostui Lapin Sähkövoima Oy:n osakkuussähköstä, joka oli koko vuodelta 16 (17) gigawattituntia ja syys-joulukuun 2025 ajalta 5 (5) gigawattituntia. Kenven koko vuoden lämmönhankinta oli 163 (168) gigawattituntia ja Oulun Energian tytäryhtiönä syys-joulukuun aikana 60 (60) gigawattituntia. Kenven lämpöenergiasta

puun osuus vuonna 2025 oli 62 (79) prosenttia, turpeen 8 (8) prosenttia, ostolämmön 30 (12) prosenttia ja öljyn osuus alle prosentin (1). Uusiutuvien energialähteiden osuus oli yhteensä 92 (91) prosenttia.

Panostukset uusiutuvaan energiantuotantoon jatkuivat Oulun Energia -konsernissa vahvana. Oulun Energian oma Raahen Paarmalassa sijaitseva 5 megawatin aurinkopuisto aloitti sähköntuotannon ja Oulun Energia lähti mukaan perustamaan uutta aurinkovoimayhtiötä Suomen Aurinkovoima Oy:tä kolmen muun energiayhtiön kanssa. Suomen Aurinkovoima Oy teki loppuvuodesta 15 miljoonan euron investointipäätöksen kolmen uuden aurinkopuiston rakentamisesta. Toisen tertiaalin aikana perustettiin lisäksi uusi Mänikkötuulet Oy neljän muun energiayhtiön kanssa, ja se osti kaksi jo tuotannossa olevaa maatuulipuistoa Pohjanmaalta.

Oulun Energia edisti myös Laanilan teollisuusalueelle kaavailtua vedyn tuotantolaitoksen toteuttavuussuunnittelua yhdessä hankekehityskumppaninsa P2X Solutions Oy:n kanssa, ja laitoksen ympäristövaikutusten arviointimenettely saatiin päätökseen.

Oulun Energian omien voimalaitosten suunnitelmallisen kehittäminen jatkui vahvana. Merkittävimpänä toimena aloitettiin Merikosken vesivoimalaitoksen monivuotisen betonirakenteiden peruskunnostus kakso- ja kolmikerrosten rakenteiden uudistamisella.

Rakentamisen hiljaisesta suhdanteesta huolimatta Oulun kaukolämpöverkko kasvoi ja kehittyi. Vuonna 2025 uusia asiakkaita liittyi kaukolämpöverkkoon 109 (124) kappaletta. Uusien liittymien yhteenlaskettu teho oli noin 13,1 (13,6) megawattia. Liittymien määrä oli vuoden lopussa 11 230 (11 146) kappaletta. Kaukolämmön toimitusvarmuus oli erinomaisella tasolla ja asiakkaat olivat vuoden aikana ilman lämpöä jakelun häiriökeskeytysten vuoksi keskimäärin vain 0,13 (0,08) minuuttia ja suunniteltujen keskeytysten takia 2,2 (2,6) minuuttia. Kemissä kaukolämpöverkon liittymien määrä vuoden 2025 lopussa oli 456 ja uusia asiakkuuksia ei vuoden aikana verkkoon liitetty. Kemien kaukolämmön toimitusvarmuus oli häiriökeskeytysten vuoksi erinomainen, eivätkä asiakkaat olleet ilman lämpöä yhtään minuuttia. Suunniteltujen keskeytysten kesto nousi hieman edellisestä vuodesta ollen keskimäärin 14,1 (7,6) minuuttia. Vuonna 2025 investoinnit Oulun kaukolämpöverkoston rakentamiseen ja saneerukseen olivat noin 4,1 (5,0) miljoonaa euroa ja Kemissä puolestaan noin 1,2 (1,0) miljoonaa euroa.

Kaukolämmön tuotannon sähköistymisen lisäksi myös ylijäämälämpöjä hyödynnettiin entistä tehokkaammin. Linnanmaan energiakeskus otettiin käyttöön keväällä. Laitos tuottaa Nokian kampuksen tarvitseman jäädytyksen ja tuottaa jäädytyksessä syntyvästä ylijäämälämmöstä kaukolämpöä Oulun kaukolämpöverkkoon. Kaukolämmön tuotantorakenteen muutosten myötä Oulun Energian kaukolämmön hiilidioksidin ominaispäästöt putosivat vuoden 2025 aikana 39 prosenttia ollen 31,8 (52) g CO<sub>2</sub>/kWh.

Myös Kemin kaukolämmön hiilidioksidin ominaispäästöt laskivat vuoden aikana 21 prosenttia ollen 26 (33) g CO<sub>2</sub>/kWh.

Oulun kaukolämmön perusmaksun hintaa nostettiin vuoden 2025 alussa ja vaikutus kokonaiskustannuksen hintaan oli keskimäärin 4,11 prosenttia. Perusmaksulla Oulun Energia kattaa lämmön tuottamisen ja jakelun kiinteitä kustannuksia, kuten voimalaitosten ja kaukolämpöverkon rakentamista ja ylläpitoa. Kaukolämmön pitkäjänteinen kehittäminen on kuitenkin alkanut tuottamaan suotuisia tuloksia ja lämmönhintaa pysyy ennallaan vuodelle 2026. Oulun kaukolämpö on valtakunnallisessa kaukolämmön hintavertailussa kaikissa rakennustyypeissä edullisimpien joukossa. Myös muihin lämmitysmuotoihin nähden oululainen kaukolämpö on kilpailukykyinen. Kemissä kaukolämmön hintaa nostettiin porrastetusti perus- ja energiamaksujen osalta 2024 marraskuussa 8 prosentilla, vuoden 2025 alussa 4 prosentilla ja 2025 maaliskuussa 4 prosentilla. Vuodelle 2026 kaukolämmön hinta pysyi ennallaan. Kemissäkin kaukolämmön hinta on korotusten jälkeenkin valtakunnallisen keskiarvon tuntumassa.

Vuoden 2025 alussa Oulun Energia kaupallisti uuden monienergiaoptimointipalvelun, jonka avulla energiaintensiiviset yritysasiakkaat voivat optimoida energiankuormiaan, kuten sähkökattiloita, lämpöpumppuja ja varavoimageneraattoreita, ja osallistua sähkö- ja reservimarkkinoille. Palvelu on suunnattu erityisesti teollisuustoimijoille, uusiutuvan energian tuottajille ja energiyhtiöille, joilla ei ole omaa optimointijärjestelmää.

Oulun Energia Sähköverkko Oy toteutti investointi- ja kunnossapito-ohjelmaa sekä päivitti pitkän tähtäimen investointisuunnitelmia huomioiden Oulun alueen kasvunäkymät sekä asiakastarpeet. Vuoden aikana investoitiin verkkoon yhteensä 10,8 (10,8) miljoonaa euroa. Älymittareiden massavaihto oli suunnitellun tauon vuoksi keskeytettyä vuonna 2025 ja työ jatkuu taas vuosina 2026–2028. Vuoden alussa toteutettiin verkkopalveluhintojen korotus ensimmäistä kertaa seitsemään vuoteen ja verolliset verkkopalveluhinnat nousivat keskimäärin 3,8 prosenttia. Asiakkaita informoitiin vuoden lopulla myös verkkopalveluhintojen noususta vuodelle 2026. Hinnankorotustarpeeseen vaikuttavat sähköverkon jatkuvan ylläpidon ja rakentamisen yleisten kustannusten nouseminen, kantaverkkomaksujen nouseminen sekä sähköverkon nopeaan vahvistamiseen liittyvät investointitarpeet.

Lauhasta alkuvuodesta huolimatta sähkönsiirtomäärä Oulun Energia Sähköverkko Oy:n sähköverkossa kasvoi hieman edelliseen vuoteen verrattuna ollen 1 394 (1 339) gigawattituntia. Joulukuun lopulla mitattiin Oulun Energia Sähköverkon kulutushuippu, joka oli 302 megawattia. Sähköverkon asiakasmäärä kasvoi maltilliseen tahtiin kuten viime vuonnakin ollen vuoden lopulla 120 612 (119 921) käyttöpaikkaa. Vuoden aikana verkkoon liitettiin 148 (177) pientuotantokohdetta. Oulun Energia Sähköverkon toimitusvarmuus oli suunnilleen samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Keskimääräinen vikakeskeytysten aiheuttama keskeytysaika oli 11,5 (14,8) minuuttia ja ennakkoon suunniteltujen verkon rakentamiseen tai kunnossapitoon liittyvien keskeytysten aiheuttama keskeytysaika 3,5 (2,4) minuuttia asiakasta kohden.

Oulun Energia Kenve Oy:n sähköverkon sähkönsiirtomäärä Kemissä vuoden 2025 osalta oli 159 (162) gigawattituntia ja vuoden kulutushuippu 32 (37) megawattia. Asiakasmäärä kasvoi hieman edellisestä vuodesta ollen vuoden lopulla 15 134 (15 121) käyttöpaikkaa. Verkkoon liitettiin vuoden aikana 233 (213) uutta pientuotantokohdetta. Keskimääräinen vikakeskeytysten aiheuttama keskeytysaika oli 3,76 (12,8) minuuttia ja ennakkoon suunniteltujen verkon rakentamiseen tai kunnossapitoon liittyvien keskeytysten aiheuttama keskeytysaika 1,4 (1,7) minuuttia asiakasta kohden. Kenve investoi sähköverkkoonsa vuoden 2025 aikana 1,9 (1,5) miljoonaa euroa. Myös Kemissä verkkopalveluhinnat nousivat vuoden 2025 alussa keskimäärin noin 4 prosenttia ja vuoden lopulla tiedotettiin hintojen nousevan vuodelle 2026. Hinnankorotuksen taustalla vaikuttavat erityisesti sähköverkon ylläpidon ja rakentamisen kustannusten sekä kantaverkkomaksujen kasvaminen.

Oulun Energia -konserniin tuli vuoden aikana uutena vesiliiketoiminta, sillä Oulun Energia Kenve Oy:n toimintaan Kemissä kuuluvat vedenjakeluun sekä jätevesien johtamiseen ja puhdistamiseen liittyvät palvelut. Myydyin veden määrä oli vuoden 2025 aikana 1,1 (1,2) miljoonaa kuutiota ja Oulun Energia -konsernin tytäryhtiönä oloaikana syys-joulukuun 2025 välillä 0,4 (0,4) miljoonaa kuutiota. Laskutettu jäteveden määrä vuoden aikana oli 1,2 (1,1) miljoonaa kuutiota ja syys-joulukuun välisenä aikana 0,4 (0,4) miljoonaa kuutiota. Kemin vesijohtoverkoston asiakasmäärä oli vuoden lopussa 5 211 (5 203) ja jäteveden osalta 4 958 (4 956) kappaletta. Uusia asiakkuuksia vesiverkostoon liitettiin 8 (0) ja viemäriverkostoon 2 (0)

kappaletta. Vesi- ja viemäriverkostoon investoitiin vuoden aikana yhteensä 1,8 (2,1) miljoonaa euroa. Oulun Energia Kenve Oy tarkasti vuoden 2025 alussa veden ja jäteveden hintojaan. Vesi- ja jätevesimaksujen kokonaiskorotus oli keskimäärin noin 10 prosenttia. Vesi- ja jätevesimaksujen korotuksesta vuodelle 2026 ilmoitettiin asiakkaille vuoden 2025 lopulla. Veden ja jäteveden hinnankorotuksen merkittävimpiä syinä ovat varautuminen uuden jätevedenpuhdistamon investointiin sekä vesijohto- ja jätevesiviemäriverkoston saneerausinvestoinnit.

Syklo Oy:n kiertotalouden kehitykseen tähtäävät kasvuhankkeet etenivät vuonna 2025 toteutusvaiheeseen. Hyvinkään kiertotalouskeskittymään sijoittuvan muovinkierrätyslaitoksen rakennustyöt saatiin valmiiksi ja laiteasennukset aloitettiin. Muovinkierrätyslaitoksen on arvioitu valmistuvan kesään 2026 mennessä, jonka jälkeen se otetaan kaupalliseen käyttöön ja uuden Sykloplast-kierrätysmuovigranulaatin toimitukset alkavat. Vuoden aikana myös biokomposiittitoimintaan liittyvä koelinjasto siirrettiin Sastamalasta Hyvinkäälle ja siihen tehtiin iso perusparannus. Samalla luovuttiin Sastamalan toimipisteestä. Syklo teki vuoden aikana lisäksi investointipäätöksen uuden teollisen mittakaavan biokomposiittituotantolinjan rakentamisesta koelinjan kanssa samaan olemassa olevaan halliin, jolloin Syklocomp-biokomposiittia voidaan tuottaa 8000 tonnin vuosikapasiteetilla. Yhteensä Syklon Hyvinkään kiertotalouskeskittymään tehtyjen investointien arvo tulee olemaan noin 70 miljoonaa euroa.

Uusien kasvuhankkeiden lisäksi Syklon jätteiden vastaanotto- ja lajittelupalvelut toimivat edelleen yhtiön vahvana selkärankana. Syklon Oulun lajittelulaitos vastaanotti 67 709 (66 091) tonnia jätettä ja Hyvinkään kiertotalouskeskittymä puolestaan vastaanotti 5 463 (7 706) tonnia. Ekovoimalaitoksen polttoon toimitettu jätemäärä oli 148 044 (145 943) tonnia. Oulun lajittelulaitokselle loppuvuodesta valmistunut uusi sähköinen murskalinja sekä sen sähköinen syöttökone mahdollistavat kierrätyspuun ja vaikeiden erillismurskattavien materiaalien murskaamisen ilman polttomoottorikäyttöisiä koneita. Investoinnilla tähdätään kilpailukyvyyn parantamiseen ja materiaalikäsitelyssä syntyvien päästöjen pienentämiseen.

Turveruukki Oy täytti 50 vuotta ja juhlavuoden kunniaksi yhtiö lahjoitti luonnontilaisen Penikkasuon Luonnonperintösäätiölle. Turveruukki keskittyi vuoden aikana turvesoiden jälkihoitoon, monimuotoisuutta lisääviin kosteikkohankkeisiin sekä uusiutuvan energian maa-alueiden vuokraukseen, sillä yhtiön aiemmin harjoittama turvetuotanto on jo päättynyt vuoden 2024 aikana.

Oulun Energia -konsernissa henkilöstökokemuksen kehittäminen oli vuoden 2025 aikana aktiivista ja suositteluindeksi (eNPS) nousi arvoon +36 (+7), mikä ylitti strategiakauden tavoitteen eNPS +20. Vuoden aikana käynnistettiin kulttuurilähettiläs 2.0 -toiminta, jossa tavoitteena on eri liiketoiminnoista ja henkilöstöryhmittä koostuvan tiimin avulla aktivoida koko henkilöstöä mukaan kulttuurin kehittämiseen. Rekrytointiin ja perehdytykseen panostettiin tehostamalla työnantaja-

mielikuvaviestintää, ottamalla käyttöön uusi rekrytointijärjestelmä sekä julkaisemalla uusi perehdytysopas.

Vuonna 2025 ennakoiva työturvallisuustyö jatkui Oulun Energia -konsernissa aktiivisena. Vuoden alussa käyttöön otettiin uudet liiketoimintakohtaiset työturvallisuusmittarit konsernin yhteisten mittareiden lisäksi, joilla lisätään tilannetietoisuutta ja tuetaan kohdenetusti kunkin yksikön työturvallisuuden kehittämistä. Hyvien kokemusten myötä liiketoimintakohtaisten mittareiden käyttöä ja kehittämistä tullaan jatkamaan myös vuonna 2026. Vuoden aikana sattui kuusi lievää lääketieteellistä hoitoa vaatinutta työtapaturmaa, joista viisi (3) omalle henkilöstöllemme ja yksi (3) urakoitsijalle. TRI-tapaturmataajuus, joka mittaa kaikkia henkilöstöllemme sattuneita lääketieteellistä hoitoa vaatineita tapaturmia suhteessa miljoonaan työtuntiin, oli 12,5 (7,0).

## Arvio tulevasta kehityksestä

Oulun Energia -konsernin tulevaisuuden näkymät ovat lupaavat, erityisesti vihreän siirtymän ja uusiutuvan energian hankkeiden ansiosta. Oulun Energia on sitoutunut merkittäviin uusiutuvan energian investointeihin, kuten aurinko- ja tuulivoimaan, tavoitteenaan saavuttaa noin 1 000 gigawattituntia uusiutuvaa sähköntuotantoa vuositasolla vuoteen 2030 mennessä.

Energiatoimialan muutos jatkuu ja perinteinen energialiiketoiminta kohtaa voimakasta muutospainetta, sillä energijärjestelmät uudistuvat nopeasti kytkeytyen samalla muihin toimialoihin. Kiertotalousliiketoiminta on myös isossa murroksessa, sillä korkean

kierrätysasteen saavuttaminen ja jätteen muuttaminen korkea-arvoiseksi uusiksi lopputuotteiksi ei ole yksinkertaista. Toimintaympäristön kehitys näkyy myös yhä enemmän asiakkaidemme kasvavassa tarpeiden muutoksessa, johon haluamme toiminnallamme vastata.

Suuret megatrendit, kuten ilmastomuutos ja siihen sopeutuminen, luontokato, luonnonvarojen käyttö, ekologinen kestävyys, kiertotalous ja yhteiskunnan sähköistyminen sekä energian kulutuksen kasvu, vaikuttavat toimialan liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Ilmastomuutosta hillitsevät ohjaukset ohjaavat toimialaa muutoksessa. Fossiilisista energialähteistä irtautumisvauhti nopeutuu ja yhteiskunnan sähköistyminen vaatii suuria investointeja sähkön tuotantoon. Perinteinen kaukolämmön asema muuttuu kohti uudenlaista markkinaehtoisuutta. Vastuulliset valinnat ovat hinnan ohella ihmisten päätöksenteon perusteita.

Yksi Oulun Energian keskeisistä kasvuhankkeista on Syklon Hyvinkään kiertotalouskeskittymän kehittäminen. Syklon kiertotalouden kehitykseen tähtäävät kasvuhankkeet etenivät vuonna 2025 toteutusvaiheeseen. Hyvinkään kiertotalouskeskittymään sijoittuvan muovinkierrätyslaitoksen laitosrakennuksen rakennustyöt saatiin valmiiksi ja laiteasennukset aloitettiin. Muovinkierrätyslaitoksen on arvioitu valmistuvan kesään 2026 mennessä. Syklo teki vuoden 2025 aikana lisäksi investointipäätöksen uuden teollisen mittakaavan biokomposiittituotantolinjan rakentamisesta 8 000 tonnin vuosikapasiteetilla. Yhteensä Syklon Hyvinkään kiertotalouskeskittymään tehtyjen investointien arvo tulee olemaan noin 70 miljoonaa euroa.

Lisäksi Ouluun Laanilan teollisuusalueelle suunnitellaan teollisen mittakaavan vedyn tuotantolaitosta. Hankekokonaisuus sisältää alustavan suunnitelman mukaan kapasiteetiltaan jopa 100 megawatin (MW) elektrolyysilaitoksen, hiilidioksidin talteenottolaitoksen, vedyn ja hiilidioksidin varastoinnin sekä jatkojalostuslaitoksen, jonka lopputuotteena voi olla esimerkiksi metaani tai metanoli. Laitoksen ympäristövaikutusten arviointimenettely saatiin päätökseen vuonna 2025.

Konsernin strategian keskeiset painotukset keskittyvät tuottavuuden, kasvun ja kyvykkyyksien kehittämiseen. Tuottavuuden kehittäminen on Oulun Energialle tärkeää, koska toimintaympäristön kustannus- ja muutospaineet kasvavat. Tuottavuuteen panostaminen tarkoittaa kustannustehokkuuden, jouston ja optimoinnin sekä pääomien allokoitumisen kehittämistä ja energijärjestelmämme uudistamista. Myös kasvuinvestointien rahoituksen kannalta tuottavuuden kehitys on avainasemassa. Kasvuinvestoinnit mahdollistavat vihreän siirtymän edistämisen ja asiakkaiden investoinnit sekä kilpailukyvyyn. Kyvykkyyksien osalta Oulun Energia panostaa osaamiseen, kulttuuriin, dataan ja tekoälyyn, jotka ovat avainasemassa strategian toimeenpanossa.

Energiajärjestelmän kokonaisvaltaisella kehittämisellä valmistaudutaan kaukolämmitysjärjestelmän muutokseen sekä energiaan liittyvien muiden uusien lii-

ketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseen. Oulun Energia Oy:n merkittäviä muutostarpeita ovat Toppila 2 -yksikön korvaamiseen liittyviin investointeihin valmistautuminen sekä päästöttömän sähköntuotannon kasvattaminen. Oulun Energia Oy tulee osakkuusyhtiöidensä kautta jatkamaan tuulisähköportfolionsa kasvattamista sekä ottamaan merkittävässä mittakaavassa aurinkosähkön sähköntuotantoportfolioonsa. Energiajärjestelmässä avautuvat mahdollisuudet ovat potentiaalinen keino lisätä yhtiön liikevaihtoa ja parantaa kannattavuutta. Epävarmuudet liittyvät Toppila 2 -yksikön käyntiaikana tehtävien lämmöntuotannon korvausinvestointien sekä uusien sähköntuotantomuotojen kannattavuuteen.

Pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla hinnat ovat palautuneet energiakriisiä edeltäneelle tasolle. Sähkön kulutuksen uskotaan pitkällä aikavälillä jatkavan kasvua sähkön kysynnän kasvaessa teollisuudessa ja liikenteessä. Uutta tuulisähkökapasiteettia tullaan pidemmällä aikavälillä rakentamaan merkittävässä määrin lisää. Tämä avaa Oulun Energialle mahdollisuuksia lisätä tuulivoiman tuotanto-osuutta. Sähkön myynnin tuloksen ennakoitavuutta parannetaan energiakauttan riskipolitiikan keinoilla.

Energiavirasto julkaisi joulukuussa 2023 uudet verkko-yhtiöiden valvontamenetelmät vuosille 2024–2031. Uudet valvontamenetelmät pienentävät Oulun Energia Sähköverkko Oy:n kohtuullista tuottoa pitkällä aikavälillä. Energiavirasto päivitti marraskuussa 2025

kohtuullisen tuottoasteen laskentaparametrit. Päivityksen ja vallitsevan korkotason takia vuoden 2026 kohtuullisen tuoton arvioidaan laskevan vuodesta 2025 mutta kuitenkin olevan edellistä, vuosien 2020–2023, valvontajaksoa korkeammalla tasolla. Oulun Energia Kenve Oy:n osalta sallitun tuoton arvioidaan nousevan.

Asiakaskokemusta kehitetään uusien palvelujen ja toimintojen digitalisoinnin avulla. Asiakaskokemuksen parantaminen on osa kaukolämmön haluttavuuden ja kilpailukyvyyn kehittämistä. Paremmalla asiakaskokemuksella voidaan varmistaa kaukolämmön kysynnän säilyminen ja parantaa lämpöliiketoiminnan kannattavuutta. Sähkönjakelussa hyvä asiakaskokemus edistää Oulun Energian ja koko konsernin mainetta alueellisena toimijana.

Osana vastuullista toimintaa panostetaan henkilöstökokemukseen ja toiminnan ympäristövaikutusten vähentämiseen. Tavoitteena on olla Suomen energisin työpaikka. Vastuulliset valinnat ovat keskeinen osa yhtiön nettonolla 2040 -tavoitteeseen tähtäävää strategiaa. Valintojen kautta edistetään kiertotaloutta, lisätään uusiutuvan energian osuutta, vähennetään toiminnan ympäristövaikutuksia ja parannetaan energiatehokkuutta. Vastuulliset valinnat edistävät liiketoiminnan hyväksyttävyyttä, parantavat Oulun Energian työnantajakuvaa sekä parantavat liiketoiminnan kannattavuutta. Epävarmuudet liittyvät organisaatiokulttuurin muutosvaihtoihin ja vastuullisuustoimien kustannusvaikutuksiin.

## Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Tilikauden 2025 aikana Oulun Energia Oy osallistui useisiin tutkimus- ja kehittämishankkeisiin yhteistyössä yliopiston ja laajan kumppaniverkoston kanssa. Hankkeissa syvennyttiin energian varastointiin, hiilidioksidin talteenottoon sekä vedyn ja sen jatkojalosteiden tuotannon mahdollisuuksiin.

Yhteiskunnan ja teollisuuden kiihtyvä sähköistyminen korostaa entisestään tulevaisuuden energijärjestelmien vaatimuksia ja tuo mukanaan kasvavia tarpeita sähköverkon kapasiteetin kehittämiseksi. Tutkimus- ja kehityshankkeiden avulla rakennetaan kokonaisvaltaista ymmärrystä tulevaisuuden ratkaisusta ja luodaan uusia edellytyksiä liiketoiminnan kasvulle.

Vuoden 2025 aikana edistettiin merkittävästi myös Laanilan vetyhanketta toteuttamalla hankkeen ympäristövaikutusten arviointimenettelyn (YVA) ohjelmavaihe. Joulukuussa 2025 saimme viranomaiselta hankkeen jatkokäsittelyä ohjaavan perustellun päätelmän, joka mahdollistaa valmistelun etenemisen suunnitellusti.

Tutkimus- ja kehitystoiminta on Oulun Energialle keskeinen osa sidosryhmäyhteistyötä ja alueellisen elinvoiman vahvistamista strategiamme mukaisesti. Kehityshankkeet ovat tuottaneet myös uutta liiketoimintaa: merkittävimpana esimerkkinä Oulun

Energian uusi monienergiaoptimointipalvelu, joka aloitti kaupallisen toimintansa vuonna 2025. Palvelu tarjoaa teollisuus- ja yritysasiakkaille kehittyneitä energiankäytön ja -tuotannon ohjausratkaisuja sekä sähkömarkkinaoperointia modernin teknologian avulla.

Oulun Energia Sähköverkko jatkoi tiivistä yhteistyötä muiden kaupunkiverkkoyhtiöiden kanssa ja osallistui energia-alaa palvelevan tutkimuksen kehittämiseksi perustetun Sähkötutkimuspoolin toiminnan tukemiseen.

Tilikauden tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyi Syklo Oy:ssä tilikauden 2025 aikana turvallisuuden ja käytettävyyden kehittämiseen. Vuoden 2025 lopulla käynnistettiin OPPIWA-hanke, jossa tavoitteena on kehittää uuden muovinkierrätyslaitoksen lopputuotteiden laadunhallintaa ja tuotantomenetelmiä.

## Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Riskienhallinta tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita toimintaan liittyviä epävarmuuksia niin, että konsernin on mahdollista saavuttaa strategiset ja taloudelliset tavoitteensa.

Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan tarkoitus on tukea Oulun Energia -konsernin tavoitteiden saavuttamista ja turvata toiminnan jatkuvuus kaikissa olosuhteissa. Kukin liiketoiminta ja niihin kuuluvat yhtiöt sekä Oulun Energia -konsernin johtoryhmä laativat ja ylläpitävät riskirekisteriä. Liiketoiminnot raportoivat merkittävimmät riskinsä konsernin johtoryhmälle. Konsernitason merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot raportoidaan Oulun Energia -konsernin hallitukselle kahdesti vuodessa.

Riskienhallinnan roolit ja vastuut määritellään Oulun Energia -konsernissa kolmen linjan mallin mukaisesti. Ensimmäinen linja koostuu operatiivisista yksiköistä ja liiketoiminnan johdosta, joka on vastuussa päivittäisestä riskienhallinnasta ja hallintakeinojen toteuttamisesta. Toisen linjan tehtävänä on valvoa, tukea, seurata ja kehittää riskienhallintaprosessin toteuttamista sekä varmistaa, että riskienhallintapolitiikkaa noudatetaan asianmukaisesti. Kolmas linja koostuu

ulkopuolisesta sisäisestä tarkastuksesta, joka arvioi ja varmistaa riskienhallinnan tehokkuuden ja riittävyyden. Kokonaisvaltaisessa riskienhallinnassa noudatetaan ISO 31 000 -standardia soveltuvin osin.

### Strategiset ja toimintaympäristön riskit

Strategisten tavoitteidemme saavuttaminen vaatii vihreän siirtymän investointien onnistumista. Muun muassa inflaation aiheuttama korkotason ja kustannusten nousu voi heikentää investointien kannattavuusnäkyviä yhdessä laskeneen sähkön markkinahinnan kanssa. Myös tiettyjen komponenttien pitkät toimitusajat ja heikko saatavuus tuovat haasteita projektien aikatauluihin.

Poliittinen ympäristö ja sääntelyn kiristyminen ja lisääntyminen vaikuttavat merkittävästi energia-alan toimintaedellytyksiin. Kaukolämmön tuottamisen ja jakelun mahdollisesti lisääntyvä sääntely, puupolttoaineen ja kierrätyspolttoaineen käyttöön liittyvät säädökset, päästörajoitusmekanismien kehitys, päästökaupan kustannukset, puu- ja kierrätyspolttoaineen käytön kustannukset sekä erilaiset veroratkaisut ovat tekijöitä, joilla on mahdollisesti heikentävä vaikutus Oulun Energia -konsernin taloudelliseen asemaan ja tuloksentekeytykseen.

Koko energiatoimialaa koskettaa murros, jossa lämmittäminen ja liikenne sähköistyvät nopeasti asettaen uusia vaatimuksia ja mahdollisuuksia toimialalle. Lisääntynyt sähkön hintavaihtelu haastaa voimalaitok-

sia markkinassa ja nostaa laitosten käytettävyyden ja joustokyvyn toiminnan keskiöön. Talouden taantuma ja sen seurauksena sahateollisuuden heikko suhdanne vähentää markkinoilla olevaa polttoainetarjontaa.

Oulun Energian Mankala-riski liittyy siihen, että Oulun Energia Oy:n osittain tai kokonaan omistamat Mankala-yhtiöt ovat sopineet osakassopimuksessa vastaavansa voimayhtiölle yhtiön energiantuotannon aiheuttamista kustannuksista omistuksen suhteessa. Mankala-periaatteen mukaisesti yhtiöllä on oikeus osakesarjakohtaisesti yhtiön tuottamaan sähkөөn. Yhtiö vastaa osakeomistuksen suhteessa yhtiön sähkön hankintakustannuksista, jotka muodostuvat muuttuvista kustannuksista, kiinteistä kustannuksista, poistoista ja rahoituskustannuksista. Rahoituskustannuksiin vaikuttavat myös tehdyt korkojohdannais-sopimukset. Mankala-malli voi realisoida taloudellisia riskejä, jos tuotantokustannukset (ml. rahoituskustannukset) nousevat odotettua korkeammiksi tai jos sähkön markkinahinnat laskevat merkittävästi. Oulun Energia on kuitenkin sitoutunut hallitsemaan riskejä ja varmistamaan, että niiden vaikutukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Oulun Energian riskienhallinta sisältää järjestelmällisen ja ennakoivan tavan tunnistaa, analysoida ja hallita toimintaan liittyviä epävarmuuksia.

Sähkön hinta ja sen suuret vaihtelut ovat Oulun Energian liiketoiminnan ja talouden keskeinen epävarmuustekijä. Sähkön hinnan suojaustoimintaa varten yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallinta-

politiikka, jonka toteutumista valvotaan säännöllisesti. Sähkön hintariskiä hallitaan muun muassa suojaamalla sähkön tuotantoa sellaisilla tuotteilla, joiden markkina-arvoa ja volyyymiä voidaan luotettavasti seurata. Oulun Energia altistuu sähkön markkinahinnan vaihteluihin sekä suoraan että epäsuorasti osakkuus- ja yhteisyritysten kautta. Energiakaupan mahdollisuudet ennustaa ja vastata sähkömarkkinoilla ilmeneviin sattumanvaraisiin hintavaihteluihin ovat rajalliset. Sähkömarkkinoiden riskisyyden ja volatiliiteetin kasvu haastaa tulevaisuudessa riskienhallintapolitiikan ja toimintamallin.

Oulun Energia Sähköverkko Oy:n keskeisimmät riskit liittyvät sähkön siirtomäärien vaihteluihin, viranomaispäätöksiin ja hyödykkeiden markkinahintojen hintavaihteluihin, jotka vaikuttavat yhtiön kannattavuuteen. Verkkoyhtiön sallittu tuotto perustuu vuoden 2024 alusta Saksan valtion kymmenen vuoden obligaatiokorkoon (aiemmin Suomen vastaavaan obligaatiokorkoon) sekä verkosto-omaisuuden laskennalliseen määrään ja verkon ikään. Näistä verkkoyhtiö voi vaikuttaa vain verkko-omaisuuden määrään ja ikään, joten olennainen osa riskienhallintaa on investointien tehokas toteuttaminen. Vuosittain verkkoon investoidaan noin kolmannes liikevaihdosta, minkä vuoksi yhtiön liiketoimintaan sisältyy investointi- ja rahoitusriskejä.

### Operatiiviset ja vahinkoriskit

Sähkön tuotantomäärien vaihtelu tuo toimintaan riskejä, joita on vaikea ennakoida. Tuotantomäärien vaihtelu voi johtua muun muassa sähkön- ja lämmön tuotannon vaihtelusta, sääolosuhteiden ääri-ilmiöistä, vesitilanteesta ja tuulisuudesta. Ennusteista poikkeava tuotantomäärän muutos yhdessä epäedullisen markkinahinnan kanssa voi vaikuttaa negatiivisesti konsernin tulokseen. Sähkön hinnan lyhyen aikavälin kehitykseen vaikuttavat tekijät ovat Pohjoismaiden hydrologinen tilanne sekä polttoaineiden ja päästöoikeuksien hinnat. Pitkällä aikavälillä veropäätökset sekä muutokset sähkön kysynnässä ja energiapolitiikassa vaikuttavat hyödykkeiden ja päästöoikeuksien hintoihin, jotka puolestaan vaikuttavat sähkön hintaan Pohjoismaissa. Suojaustoimintaa varten yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jonka toteutumista valvotaan säännöllisesti. Yhtiön tulosta voivat heikentää myös operatiiviset riskit, jotka johtuvat sisäisten prosessien tai järjestelmien toimimattomuudesta, ulkoisista tekijöistä tai inhimillisistä virheistä. Lisäksi omien tai osakkuus- ja yhteisyritysten voimallaitosten käytettävyyden vaikuttaa kannattavuuteen. Operatiivisiin riskeihin varaudutaan varautumis- ja valmiussuunnitelmien sekä erilaisten harjoitusten avulla.

Syklon toiminnassa jätteiden käsittelyyn liittyy riskiä niin henkilöstö-, palo- kuin ympäristöturvallisuuden näkökulmasta. Syklo varautuu näihin riskeihin huolellisella riskienhallinnalla, jonka mukaisesti se jatkuvasti arvioi ja parantaa käytäntöjään parhaan mahdollisen

turvallisuustason saavuttamiseksi. Lisäksi Syklon Hyvinkään kiertotalouskeskittymään tehtävät laitosinvestointiprojektit sisältävät riskejä. Nämä isot projektit sisältävät useita riskejä aikatauluun, laatuun, hankintoihin, työtapaturmiin, onnettomuuksiin, asennuksiin, käyttöönottoon, budjettiin ja lopputuotteiden laatuun liittyen.

Oulun Energian kasvu ja kasvuprojektit vaativat merkittävää henkilöresurssin lisäämistä. Avainhenkilöriskit ovat näin ollen myös asia, jonka suhteen Oulun Energialla tulee olla varautumis- ja hallintakeinoja.

### IT- ja tietoturvariskit

Oulun Energia -konsernin liiketoiminnan luonteen vuoksi kyberturvallisuus- ja tietoturvariskit muodostavat merkittävän huomiotavan riskialueen, jonka hallintaa vahvistetaan jatkuvasti. Vuoden 2025 aikana Oulun Energia konserni on valmistautunut myös ISO 27001 -sertifiointiin, joka tullaan tekemään vuoden 2026 kuluessa. Sertifiointi tukee järjestelmällistä tietoturvan kehittämistä ja vahvistaa vaatimustenmukaisuutta osana kokonaisvaltaista riskienhallintaa.

### Taloudelliset- ja rahoitusriskit

Konsernin rahoituspolitiikka ohjaa emoyhtiön ja tytäryhtiöiden pääomarakennetta, vieraan pääoman hankintaa, rahoitusriskeiltä suojautumista, kassavarojen sijoitustoimintaa, käyttöpääoman hallintaa sekä likviditeetin hallintaa.

Oulun Energian tavoitteena on toteuttaa tehokasta pääoman hallintaa varmistamalla optimaalinen pääomarakenne, joka mahdollistaa kaikkien konsernin maksuvelvoitteiden hoitamisen sekä pitkäaikaisten investointien rahoituksen kaikissa olosuhteissa. Pääomarakenteen seurannassa keskeisimmät mittarit ovat sijoitetun pääoman tuotto ja nettovelkaantumisaste.

Oulun Energia -konsernin vuosittaiset investoinnit ovat merkittäviä, minkä vuoksi rahoituksen saatavuus ja korkokehitys tuo epävarmuutta toiminnalle. Korkoriskiä hallitaan suojaamalla rahoituspolitiikan mukaisesti vaihtuvakorkoinen laina kiinteäkorkoiseksi koronvaihtosopimuksilla. Korke- ja hyödykejohtamaisia käytetään vain suojaustarkoituksiin. Jälle- rahoitusriskiä hallitaan ajallisella hajautuksella ja rahoituksen vastapuoliriskiä luotonantajien hajautuksella. Vuoden 2025 lopussa Oulun Energia -konsernin likvidit kassavarat mukaan lukien konsernitilisaamiset olivat yhteensä 208,9 (249,5) miljoonaa euroa.

Rahoitusriskejä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konsernin työeläkevakuutukset ja ryhmähenkivakuutus ovat Kevassa. Muut vakuutukset jakaantuvat useammalle eri vakuutusyhtiölle. Vakuutusturva kattaa omaisuus-, keskeytys-, vastuu- ja henkilövahingot. Vakuutusten kattavuus ja omavastuutasot on asetettu yhtiöittäin yhtiöiden riskinsietokyvyn mukaisesti.

## Vastuullisuus

Vuoden alussa valmistauduimme raportoimaan kestävyysvaikutuksemme CSRD-vaatimusten (Corporate Sustainability Reporting Directive) mukaisesti. Käynnistimme vaatimukseen liittyen kaksoisolennaisuusanalyysin päivittämisen, taksonomiakelpoisuuden analysoinnin sekä ilmastosiirtymäsuunnitelman laatimisen. Kestävyysraportointisääntelyä helpotettiin Omnibus-lainsäädäntöhankkeella ja kestävyysraportoinnille tullaan asettamaan korkeammat soveltamisrajat. Oulun Energia ei tule kuulumaan kestävyysraportointivelvollisten joukkoon. Tästä johtuen vuoden 2025 vuosi- ja vastuullisuusraportti on laadittu noudattaen rakenteeltaan kevyempää VSME-standardia (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs). Vuoden 2025 vuosi- ja vastuullisuusraportissa on esitetty kaksoisolennaisuusanalyysin pohjalta tehty vastuullisuusohjelma, sen tavoitteet ja mittarit sekä vuoden 2025 tulokset näiden osalta. Taksonomiakelpoisia aktiviteetteja eikä sosiaalisten vähimmäistason suojatoimien kuiluanalyysiä ole raportoitu edellä mainitussa raportissa.

Kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksessä selkeytettiin liiketoiminnan kytkeytymistä kestävyysasioihin, priorisoiden olennaisia vastuullisuusteemoja ja konkreettisoiden Oulun Energian vastuullisuustyötä sekä -raportointia. Päivitetyt olennaisuusanalyysin mukaan konsernille olennaisia vastuullisuusaiheita ovat

ilmastonmuutos (E1), biologinen monimuotoisuus (E4) ja kiertotalous (E5), oma työvoima (S1) ja arvo- ketjun työntekijät (S2) sekä liiketoiminnan harjoittaminen (G1). Huoltovarmuuden turvaaminen on yhteisökohtaisena lisätietona. Oulun Energian olennaiset kestävyysteemat ovat linjassa sekä strategisten hankkeiden että nykyisen vastuullisuustyön kanssa. Samassa yhteydessä tunnistettiin taksonomiakelpoiset aktiviteetit sekä laskettiin alustavasti taksonomiakelpoinen liikevaihto ja tehtiin sosiaalisten vähimmäistason suojatoimien kuiluanalyysi.

Olennaisuusanalyysin pohjalta päivitettiin vastuullisuusohjelma, jossa on asetettu tavoitteet ja mittarit vuosille 2025–2030. Näihin sisältyvät konsernille olennaiset kestävyysteemat ”Ratkomme ympäristöhaasteita”, ”Huolehdimme ihmisistä” ja ”Vahvistamme alueellista elinvoimaa”. Vastuullisuusohjelman ympäristöosioon sisältyy Nettonolla 2040 -tavoite, Nettopositiivinen biodiversiteetti 2035 -tavoite sekä kiertäysasteen nostaminen. Hallitus hyväksyi vuoden lopussa Oulun Energia -konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelman. Päämääränämme on saavuttaa tieteen perustuvien päästövähennystavoitteiden (SBT) ohjeiston mukaisesti nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä. Ilmastosiirtymäsuunnitelman mukaisesti kokonaispäästöt ovat pienentyneet merkittävästi. Biodiversiteetin lisäämiseksi on tehty toimia vaelluskalojen elinkierron parantamisessa Merikosken alueella, muodostettu kosteikkoja entisille turvetuo-

tantoalueille sekä tuhkalannoitettu alueita metsittämisen edistämiseksi. Penikkasuon luonnontilainen suoalue luovutettiin Luonnonperintösäätiölle suoje- luun. Kiertotalouden osalta Syklo on tehnyt merkittäviä toimia vuoden 2025 aikana.

Alueellista elinvoimaa vahvistettiin pitämällä huolta sähkönsiirron ja lämmön korkeasta huolto- ja toimi- tusvarmuudesta. Oulun Energia on myös sitoutunut huoltovarmuuden jatkuvaan kehittämiseen. Vuoden 2025 aikana varauduttiin ja harjoiteltiin säännöllises- ti erilaisia häiriötilanteita varten sekä itsenäisesti että yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Alueen elinvoi- maisuuteen yhtiö vaikutti myös sponsoroimalla lapsi- ja nuorisotyötä, tapahtuma- ja urheiluseuroja sekä lahjoittamalla hyväntekeväisyyteen. Oulun Energia tuotti myös suoraan tai epäsuorasti tuloja omistajal- leen Oulun kaupungille.

### Ympäristöasioiden esittäminen

Oulun Energia Oy:n energiantuotannon merkittävim- mät ympäristönäkökohdat energiantuotannossa liit- tyvät savukaasupäästöihin sekä poltossa syntyvien tuhkien käsittelyyn. Turvetuotannossa ympäristönä- kökohdat liittyvät vesipäästöihin. Energiantuotanto perustuu voimassa oleviin ympäristölupiin ja niissä annettuihin määräyksiin. Toiminnassa käytetään BATia eli parasta käyttökelpoista tekniikkaa. Ener- giantuotantoon liittyviä lupamääräyksiä valvoo

alueellinen ELY-keskus sekä kunnan ympäristöviran- omainen valvontaohjelmien mukaisesti. Vuonna 2025 viranomaiset tekivät 6 energiatuotantoon liittyvää ym- päristötarkastusta, 17 turvetuotantoaluetarkastusta sekä 2 ympäristötarkastusta Syklon Ruskon lajittelu- laitokselle. Lupamääräyksiin liittyvät laajat ympäristö- tarkkailut, joista yhtiö raportoi vuosittain viranomaisil- le hyväksytyjen tarkkailuohjelmien mukaisesti muun toimintaan liittyvän raportoinnin osana.

Yhtiön toiminnat on sertifioitu seuraavien johtamis- järjestelmästandardien vaatimusten mukaisesti: ISO 9001:2015 (laadunhallintajärjestelmä), ISO 14001:2015 (ympäristöjärjestelmä) ja ISO 45001:2018 (työturvays- ja työturvallisuusjärjestelmä). Vuonna 2025 järjestel- mien osalta tehtiin määräaikainen arviointi. Vuoden aikana jatkettiin tietoturvan hallintajärjestelmän ISO 27001 rakentamista. Tavoitteena on sertifioida järjes- telmä vuoden 2026 aikana. Oulun Energia Kenve Oy:llä on sertifioituna ISO 9001:2015 (laadunhallinta- järjestelmä).

## Tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Oulun Energia konsernin liikevaihto oli 269,7 (286,5) miljoonaa euroa. Konsernin merkittävimmät kustannuserät olivat sähkön hankintakulut, voimalaitospolttoaineiden hankintakulut sekä henkilöstökulut. Oulun Energia konsernin liiketulos oli 43,6 (50,8) miljoonaa euroa eli 16,1 (17,7) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin taseen loppusumma oli 1 249,9 (1 188,2) miljoonaa euroa ja konsernin oma pääoma oli kauden lopussa 632,5 (610,9) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 52,3 (51,4) prosenttia.

Oulun Energia Oy:n liikevaihto tilikaudella 1.1–31.12.2025 oli 215,8 (245,0) miljoonaa euroa. Yhtiön liiketulos oli 41,4 (45,7) miljoonaa euroa eli 19,2 (18,7) prosenttia liikevaihdosta. Oulun Energia Oy:n taseen loppusumma oli 1 137,7 (1 135,3) miljoonaa euroa. Yhtiön oma pääoma oli tilikauden lopussa 477,0 (471,4) miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste 56,6 (55,0) prosenttia.

### Tunnusluvut

Konserni	2025	2024	2023
Liikevaihto, 1 000 €	269 731	286 536	283 878
Liiketulos, 1 000 €	43 558	50 784	61 259
Liikevoitto/-tappio (%)	16,1	17,7	21,6
Omavaraisuusaste (%)	52,3	51,4	50,1
Quick Ratio	3,5	4,1	3,8
Current Ratio	3,7	4,4	4,0
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	6,2	6,9	9,4
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	5,9	6,7	8,4

### Tunnusluvut

Emoyhtiö	2025	2024	2023
Liikevaihto, 1 000 €	215 764	244 958	242 223
Liiketulos, 1 000 €	41 375	45 699	54 066
Liikevoitto/-tappio (%)	19,2	18,7	22,3
Omavaraisuusaste (%)	56,6	55,0	53,9
Quick Ratio	3,4	4,1	4,3
Current Ratio	3,7	4,5	4,4
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	7,7	9,6	12,4
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	5,0	6,0	7,7

## Henkilöstö

Oulun Energia -konsernin strateginen tavoite on olla Suomen energisin työpaikka, jossa keskiössä on henkilöstömme hyvinvointi. Suomen energisin työpaikka -ohjelman toimenpiteenä jatkettiin palkkauksen ja palkitsemisen käytäntöjen kehittämistä ja valmisteltiin muun muassa uusia suoritusperusteisen palkitsemisen käytäntöjä. Oulun Energian tehtävien vaativuuden arviointimallin käytäntöön vieminen käynnistyi suorituksen johtamisen tukena ja sitä hyödynnettiin esimerkiksi TES-palkankorotusten yrityskohtaisen erän jakamisessa. Vuoden aikana tehtiin myös toimenpiteitä palkka-avoimuusdirektiivin vaatimuksiin valmistautumisessa.

Vuoden 2025 aikana määriteltiin tarvittavat ydinosaa-miset strategian toteuttamiseksi, minkä pohjalta voidaan kohdistaa osaamisen kehittämisen toimenpiteitä mahdollisimman tarkoituksenmukaisella tavalla. Vuoden 2025 aikana henkilöstö on osallistunut erilaisiin ammattitaitoa ylläpitäviin ja kehittäviin koulutuksiin sekä työhön liittyviin pätevyyskoulutuksiin. Asiantuntijatyötä tekeville toteutettiin kolmen koulutuskerran kokonaisuus tekoälykoulutusta. Esihenkilö- ja johtamistyön kehittäminen ovat edelleen osa kulttuurinmuutosmatkaa ja kaikille esihenkilöille on järjestetty vuoden aikana yhteensä neljä yhteistä valmennuspäivää. Keski johdolle on lisäksi toteutettu pilottikoulutus Tulevaisuutta rakentava esihenkilötyö -teemalla. Konsernin johtoryhmän Tulevaisuutta rakentava johtajuus -valmennus jatkui. Osallistavaa joh-

tamista toteutettiin muun muassa strategian päivitys-prosessissa. Vuoden 2025 aikana henkilöstömme osallistui koulutuksiin yhteensä 1 931 tuntia.

Oulun Energian työterveyspalveluihin kuuluvat muun muassa laajennetut työterveystarkastukset hyvinvoinnin tukemiseen sekä matalan kynnyksen lyhytterapiapalvelut mielen hyvinvoinnin tueksi, ja niitä molempia käytettiin aktiivisesti vuoden aikana. Vuonna 2025 kilpailutettiin työterveyspalvelut ja uudeksi kumppaniksi tuli valituksi Aava, jonka kanssa yhteistyö käynnistyi 1.6.2025.

Osana kulttuurinmuutosmatkaa kulttuurilähettilästoiminta oli aktiivista. Kulttuurilähettiläiden johdolla esimerkiksi tehtiin Tervetuloa Oulun Energialle -opas, pidettiin useita yhteisöllisyyttä lisääviä tapahtumia sekä toteutettiin henkilöstön strategia-iltapäivä. Henkilöstökokemuksta mittasimme eNPS-suositte-luindeksillä, jossa vuoden aikana tapahtui merkittävä positiivinen kehitys. Henkilöstön suositte-luindeksi oli vuoden viimeisimmässä mittauksessa +36.

Oulun Energia Oy:n ja Kemin Energia ja Vesi Oy:n välinen osakekauppa toteutui ja lähes koko Kenven henkilöstö siirtyi Oulun Energia Oy:n ja Oulun Energia Sähköverkko Oy:n työntekijöiksi 1.1.2026 alkaen.

Oulun Energia -konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 302 (244) henkilöä. Henkilöstökulujen yhteissumma tilikaudella 2025 oli 20,5 (19,9) miljoonaa euroa.

## Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

Konserni	2025	2024	2023
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	270	270	260
Tilikauden palkat ja palkkiot (1 000 €)	17 205,8	16 761,9	14 531,3

## Yhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

Emoyhtiö	2025	2024	2023
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	182	200	198
Tilikauden palkat ja palkkiot (1 000 €)	12 175,4	13 255,0	11 708,0

Oulun Energia Oy:n palveluksessa oli tilikauden päättyessä 173 (180) henkilöä. Henkilöstökulujen yhteissumma tilikaudella 2025 oli 14,6 (15,7) miljoonaa euroa.

## Pääomallinat

Yhtiöllä on Oulun kaupungin myöntämä 103 808 959,41 euron pääomallina, jonka pääoma merkitään yhtiön taseeseen vieraaseen pääomaan erillisenä eränä. Lainan korko on 6 prosenttia. Lainan viimeinen erä erääntyy maksettavaksi 31.12.2050.

Lainan pääoma ja korko maksetaan yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Jos korkoa ei voida maksaa, se siirryy maksettavaksi ensimmäisen sellaisen tilikauden perusteella, jonka perusteella se voidaan maksaa.

## Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on yhteensä 5 010 samanlaisia osaketta. Osakkeita eivät rasita suostumus- tai lunastuslausekkeet.

## Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Oulun Energia Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Oulun Energia Oy:n osakkeenomistajan 27.3.2025 tekemän yksimielisen päätöksen mukaisina hallituksen jäseninä ovat toimineet Mika Härkönen (puheenjohtaja), Janne Heikkinen (varapuheenjohtaja) ja muina varsinaisina jäseninä Paula Himanen, Minna Salonen, Sirpa Tikkala, Mikko Viitanen, Jukka Weissell ja Pekka Ylönen.

Yhtiön ja Oulun Energia -konserniin kuuluvien muiden yhtiöiden tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Marko Tiilikainen. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Arto Sutinen.

## Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 ovat yhteensä 456 619 200,21 euroa, josta voittovaroja 42 566 630,10 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 414 052 570,11 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päätymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu varojenjakoa vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä. Oulun Energia -konsernin vuoden 2026 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan toteutuvan alemmalla tasolla verrattuna vuoteen 2025. Syynä pääosin sähkön markkinahintojen alentunut taso. Arvioon sisältyy kuitenkin merkittäviä epävarmuustekijöitä.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1 996,01 euroa osaketta kohden eli yhteensä 10 000 010,10 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 1 337,40 euroa osaketta kohden eli yhteensä 6 700 374,00 euroa. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 30.6.2026.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Omavaraisuusaste-\%} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto-\% (ROI)} = \frac{\text{Liikevoitto + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korollinen vieras pääoma, keskiarvo}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto-\% (ROE)} = \frac{\text{Nettotulos ennen vähemmistöosuutta}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100$$

$$\text{Quick ratio} = \frac{\text{Rahat + saamiset}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

$$\text{Current ratio} = \frac{\text{Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset + rahoitusomaisuusarvopaperit}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

# Tilintarkastuskertomus

Oulun Energia Oy:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oulun Energia Oy:n (y-tunnus 0989376-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyriyksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suoritta-

maamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiesaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toimin-

nan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 27. helmikuuta 2026

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

**Marko Tiilikainen**

KHT

# Tilinpäätös

## Tuloslaskelma

1 000 €

	Oulun Energia -konserni	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>269 731</b>	<b>286 536</b>
Valmiiden tuotteiden varaston muutos	-2 026	-193
Valmistus omaan käyttöön	7	29
Liiketoiminnan muut tuotot	1 266	1 733
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-86 570	-103 041
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-2 234	1 134
Palvelujen ostot	-31 154	-34 421
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-119 959</b>	<b>-136 329</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-17 206	-16 762
Eläkekulut	-2 831	-2 790
Muut henkilösivukulut	-503	-307
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-20 539</b>	<b>-19 860</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-55 815	-54 746
Konserniliikearvon poisto ja konsernireservin vähennys	-4 210	-3 256
Arvonalentumiset	0	-1
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-60 025</b>	<b>-58 003</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-24 897</b>	<b>-23 131</b>

	Oulun Energia -konserni	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>43 558</b>	<b>50 784</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 834	1 413
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-171	-171
Muut korko- ja rahoitustuotot	8 193	13 909
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-11 350	-14 412
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	6 061	191
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>4 566</b>	<b>930</b>
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>48 124</b>	<b>51 714</b>
<b>Tuloverot</b>		
Tilikauden ja aiempien tilikausien verot	-4 715	-1 207
Laskennalliset verot	-3 893	-9 369
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>-594</b>	<b>22</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>38 923</b>	<b>41 160</b>

# Tase

1 000 €

VASTAAVAA	Oulun Energia -konserni	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	6	16
Aineettomat oikeudet	4 750	954
Liikearvo	30 209	33 566
Muut pitkävaikutteiset menot	6 996	6 717
Ennakkomaksut	1 108	1 794
Konserniliikearvo	52 257	31 411
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>95 325</b>	<b>74 457</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa-alueet	6 473	5 526
Rakennukset ja rakennelmat	116 885	107 990
Koneet ja kalusto	234 591	227 950
Muut aineelliset hyödykkeet	361 057	316 710
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	19 179	22 787
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>738 185</b>	<b>680 963</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	85 886	68 746
Muut osakkeet ja osuudet	39 745	34 269
Muut saamiset	740	651
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>126 371</b>	<b>103 666</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>959 881</b>	<b>859 085</b>

VASTAAVAA	Oulun Energia -konserni	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	8 120	8 655
Valmiit tuotteet/tavarat	10 325	12 288
Muu vaihto-omaisuus	0	96
Ennakkomaksut	308	449
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>18 753</b>	<b>21 488</b>
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	3 133	0
Lainasaamiset	98	154
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>3 231</b>	<b>154</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	43 358	36 487
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	4 388	6 771
Muut saamiset	189 331	240 364
Siirtosaamiset	4 823	9 842
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>241 900</b>	<b>293 463</b>
Rahat ja pankkisaamiset	26 119	14 055
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>290 003</b>	<b>329 160</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 249 884</b>	<b>1 188 245</b>

## Tase

1 000 €

VASTATTAVAA	Oulun Energia -konserni	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	20 336	20 336
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	414 053	420 753
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	159 171	128 668
Tilikauden voitto (tappio)	38 923	41 160
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>632 483</b>	<b>610 918</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>21 103</b>	
<b>Pakolliset varaukset</b>		
Muut pakolliset varaukset	3 101	6 361

VASTATTAVAA	Oulun Energia -konserni	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Laskennallinen verovelka yhteensä</b>	<b>60 383</b>	<b>51 503</b>
<b>Pitkäaikainen</b>		
Pääomalainat	101 698	103 809
Lainat rahoituslaitoksilta	264 644	256 519
Muut velat / Liittymismaksut ja muut velat	89 180	84 367
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>515 905</b>	<b>496 198</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Pääomalainat	2 111	2 111
Lainat rahoituslaitoksilta	13 354	11 834
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	22 205	21 716
Velat omistusyhteisyrityksille	344	484
Muut velat	16 065	14 792
Siirtovelat	23 212	23 831
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>77 292</b>	<b>74 769</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>593 197</b>	<b>570 966</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 249 884</b>	<b>1 188 245</b>

# Rahoituslaskelma

1 000 €

	Oulun Energia -konserni	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	48 124	51 714
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	60 025	58 003
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-134	-498
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-9 661	2 181
Rahoitustuotot ja -kulut	1 495	-739
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>99 850</b>	<b>110 661</b>
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1 816	15 415
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	4 418	-925
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-6 176	1 144
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>96 276</b>	<b>126 295</b>
Maksetut korot liiketoiminnasta	-12 199	-14 772
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 834	1 413
Saadut korot liiketoiminnasta	7 528	12 006
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	665	1 852
Maksetut välittömät verot	4 587	-3 465
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>98 690</b>	<b>123 328</b>

	Oulun Energia -konserni	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-47 236	-50 214
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	217	752
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-47 416	-7 129
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-11 747	-8 458
Investoinnit muihin sijoituksiin	-89	-4 212
Myönnettyt lainat	-3 133	0
Arvonalentuminen	0	-171
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-109 404</b>	<b>-69 433</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Liittymismaksujen muutos	767	611
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	-145
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	-157
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-13 945	-15 677
Konsernitilien muutos	52 657	-44 126
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-16 700	-15 700
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>22 778</b>	<b>-75 194</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>12 064</b>	<b>-21 298</b>
Rahavarat 31.12.	26 119	14 055
Rahavarat 1.1.	14 055	35 335
Rahavarat muu järjestely	0	18
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>12 064</b>	<b>-21 298</b>

# Sähköverkkoliiketoiminnan tuloslaskelma

1 000 €

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liikevaihto*</b>	<b>36 071</b>	<b>32 640</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Muut liiketoiminnan muut tuotot	355	697
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		
Häviösähkö	-1 761	-1 603
Muut ostot tilikauden aikana	-5	-13
Ulkopuoliset palvelut		
Verkkopalvelumaksut	-7 259	-4 410
Muut ulkopuoliset palvelut	-2 564	-2 975
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-11 588</b>	<b>-9 001</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-1 144	-1 402
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-173	-234
Muut henkilösivukulut	-27	-23
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-1 344</b>	<b>-1 659</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Sähköverkon hyödykkeistä	-11 648	-11 884
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-78	-46
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-11 726</b>	<b>-11 931</b>

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Leasing-vuokrat	-11	-16
Verkkovuokrat	-64	-58
Muut vuokratulot	-181	-181
Muut liiketoiminnan muut kulut	-4 807	-4 366
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-5 064</b>	<b>-4 622</b>
<b>Liikevoitto (tappio)</b>	<b>6 703</b>	<b>6 125</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	886	1 260
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1 308	-1 370
Muille	-1	-15
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-423</b>	<b>-125</b>
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>6 280</b>	<b>6 000</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Rakennusten poistoeron muutos	7	1
Poistoeron muutos sähköverkon hyödykkeistä	-7	-67
Poistoeron muutos muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-3 257	-1 274
Annetut konserniavustukset	-3 000	-4 670
<b>Tuloverot</b>	<b>-5</b>	<b>-7</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>18</b>	<b>-17</b>

\* liikevaihto sisältää liittymismaksuja

146

761

## Sähköverkkoliiketoiminnan tase

1 000 €

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	536	839
Muut aineettomat hyödykkeet	485	550
Aineelliset hyödykkeet		
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	116 337	114 546
Muut aineelliset hyödykkeet	226	269
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 081	3 428
	<b>117 643</b>	<b>118 242</b>
Sijoitukset	1	1
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>118 664</b>	<b>119 632</b>

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	7 469	6 877
Siirtosaamiset	392	403
Muut saamiset	37 412	38 581
	<b>45 273</b>	<b>45 861</b>
Rahat ja pankkisaamiset	394	163
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>45 667</b>	<b>46 024</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>164 331</b>	<b>165 656</b>

## Sähköverkkoliiketoiminnan tase

1 000 €

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	6 200	6 200
Muut rahastot		
Muut muut rahastot	22 061	22 061
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	936	953
Tilikauden voitto (tappio)	17	-17
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>29 215</b>	<b>29 198</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Poistoero sähköverkon hyödykkeistä	63 218	59 904
Poistoero muista hyödykkeistä	-9	48
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>	<b>63 210</b>	<b>59 953</b>

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		
Muut velat	18 528	19 411
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		
Palautettavat liittymismaksut	37 326	36 544
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>55 854</b>	<b>55 955</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		
Muut velat saman konsernin yrityksille	882	882
Saadut ennakot	0	0
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	3 217	2 945
Konserniavustusvelat	3 000	4 670
Siirtovelat	453	567
Velat saman konsernin yrityksille	1 319	2 083
Muut velat	7 182	9 403
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>16 052</b>	<b>20 551</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>71 906</b>	<b>76 505</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>164 331</b>	<b>165 656</b>

## Lisätiedot sähköverkkoliiketoiminnan eriytettyyn tilinpäätökseen 2025

Sähköverkkoliiketoiminnan käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit, 1 000 €	2025	2024
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	0	4
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	13 071	9 999
Muut aineelliset hyödykkeet	35	115
Ennakkomaksut ja keskeneräinen hankinta	-2 347	638
<b>Yhteensä</b>	<b>10 759</b>	<b>10 756</b>
<b>Sähköverkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ilman liittymismaksuja)</b>	<b>4,6 %</b>	<b>4,5 %</b>

# OULUN ENERGIA

## JULKAISIJA

### Oulun Energia Oy

Solistinkatu 4, 90140 Oulu  
PL 116, 90101 Oulu  
Vaihde 08 5584 3300  
info@oulunenergia.fi  
www.oulunenergia.fi

## OULUN ENERGIA -KONSERNI

### Oulun Energia Oy

Y-tunnus 0989376-5

### Oulun Energia Sähköverkko Oy

Y-tunnus 2080002-1

### Oulun Energia Kenve Oy

Y-tunnus 1571467-1

### Syklo Oy

Y-tunnus 3275158-9

### Turveruukki Oy

Y-tunnus 0210307-0

### Huoltovoima Oy

Y-tunnus 2698493-3

### Solarpower Paarmala Oy

Y-tunnus 3340438-6

### Kiinteistö Oy Oulun Solistinkatu 4

Y-tunnus 3445913-5